

**Koncepcia rozvoja športu mesta Michalovce
na roky 2026 - 2034**

Obsah

1	Úvod	4
1.1	Východiská	4
1.2	Postavenie športu na Slovensku v nadväznosti na mesto	4
1.2.1	Legislatívny rámec	5
1.2.2	Multiplikačný efekt podpory športu	6
1.3	Vyhodnotenie plnenia cieľov koncepcie predchádzajúceho obdobia	6
2	Analytická časť.....	13
2.1	Demografická štruktúra obyvateľov mesta.....	13
2.2	Analýza kľúčových subjektov v oblasti športu	15
2.2.1	Analýza zainteresovaných subjektov a cieľových skupín	15
2.2.2	Organizácie združujúce športovcov a ich členská základňa	16
2.2.3	Organizácie zriadené mestom	18
2.3	Analýza súčasného stavu športu a voľnočasových aktivít	18
2.3.1	Športové zariadenia	19
2.3.2	Umiestnenie športových zariadení	23
2.3.3	Voľnočasová infraštruktúra	24
2.3.4	Posúdenie stavu vybraných športovísk v meste	25
2.4	Financovanie športu v meste.....	27
2.4.1	Rozpočet mesta	28
2.4.2	Vývoj výdavkov	28
2.4.3	Podporené športové udalosti	31
2.4.4	Podporené organizácie a kluby	31
2.4.5	Investičný výhľad mesta v oblasti športu.....	32
2.4.6	Porovnanie s vybranými mestami	32
2.5	Stav podmienok územného plánovania pre rozvoj športovísk.....	35
2.6	Výsledky dotazníkového prieskumu	36
2.6.1	Prieskum obyvateľov mesta	36
2.6.2	Prieskum škôl a školských zariadení.....	42
2.6.3	Prieskum športových organizácií a klubov	45
3	Štruktúrovaná SWOT analýza.....	49
3.1	Vyhodnotenie SWOT analýzy.....	50
4	Návrhová a programová časť	50
4.1	Metodika návrhovej a programovej časti Koncepcie.....	50

4.2	Vízia mesta v oblasti športu	51
4.3	Ciele mesta v oblasti športu	52
4.4	Priority a opatrenia na podporu rozvoja športu	52
4.4.1	Priorita 1 – Športová infraštruktúra	52
4.4.2	Priorita 2 – Športová činnosť	55
4.4.3	Priorita 3 – Športové prostredie.....	58
4.5	Plánované rozvojové projekty (zásobník projektov).....	63
4.6	Akčný plán	64
5	Mechanizmy riadenia implementácie Koncepce.....	66
5.1	Úloha jednotlivých subjektov v procese implementácie	66
5.2	Nástroje implementácie	67
5.3	Spôsob monitoringu a vyhodnotenia	67
5.3.1	Harmonogram vyhodnocovania.....	67
5.4	Analýza rizík.....	68
5.5	Plán riadenia zmien	68
6	Prílohy	69
	Príloha 1 Vyhodnotenie činnosti športových klubov v individuálnych športoch v rámci Koncepce rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2017 – 2025	69
	Príloha 2 Vyhodnotenie činnosti športových klubov v kolektívnych športoch v rámci Koncepce rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2017 – 2025	74
	Príloha 3 Zoznam tabuliek	83
	Príloha 4 Zoznam grafov	84
	Príloha 5 Zoznam obrázkov	85
	Príloha 6 Zoznam skratiek.....	85

1 Úvod

Koncepcia rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2026 – 2034 (ďalej len „Koncepcia“) predstavuje strednodobý koncepčný dokument, ktorý stanovuje víziu budúceho stavu, ciele, priority a konkrétne opatrenia na podporu rozvoja športu a športovej infraštruktúry v meste. Koncepcia bola prerokovaná Mestským zastupiteľstvom v Michalovciach a schválená uznesením č. XX z XX.XX.2026, a to ako základný strategický prístup mesta k rozvoju športu. Gestorom tejto Koncepcie je odbor školstva a športu, ktorý koordinuje v spolupráci s ďalšími aktérmi v meste spôsob naplňovania tejto Koncepcie.

1.1 Východiská

Spracovanie Koncepcie vychádza zo zákona zákon č. 440/2015 Z. z. o športe a o zmene a doplnení niektorých zákonov, v zmysle ktorého obec pri výkone samosprávy:

- vypracúva koncepciu rozvoja športu na podmienky obce,
- podporuje výstavbu, modernizáciu, rekonštrukciu, údržbu a prevádzkovanie športovej infraštruktúry v obci v spolupráci so športovými organizáciami,
- zabezpečuje využívanie športovej infraštruktúry v základných školách, ktorých je zriaďovateľom, a športovej infraštruktúry vo vlastníctve alebo v správe obce na šport pre všetkých so zameraním na mládež najviac za náklady s tým spojené,
- môže zriadiť so športovým zväzom a športovým klubom športové stredisko na vykonávanie športu pre všetkých, so zameraním na mládež pod vedením športového odborníka,
- podporuje organizovanie súťaží športu pre všetkých a športu zdravotne postihnutých v obci,
- podieľa sa na vytváraní podmienok na vykonávanie športu pre všetkých a športu zdravotne postihnutých v obci,
- oceňuje športovcov a športových odborníkov pôsobiacich v obci.

Koncepcia je štruktúrovaná do niekoľkých základných častí. V analytickej časti je vykonaná analýza súčasného stavu športovej infraštruktúry ale aj výsledky dotazníkového prieskumu. Súčasťou kapitoly je aj analýza strategických dokumentov z oblasti športu, sú tu popísané cieľové skupiny Koncepcie a je tu vykonaná detailná analýza súčasného financovania športu v Michalovciach. Výška financovania športu je následne porovnaná s ostatnými mestami na Slovensku. Syntézu analytickej časti tvorí SWOT analýza, vrátane záverečného vyhodnotenia. Na základe výsledkov analytickej časti je definovaná budúca rozvojová koncepcia, ktorá stanovuje priority, na ktoré by sa mesto malo v ďalšom období sústrediť. Jej cieľom je nadviazať na dosiahnuté výsledky a vytvoriť podmienky pre ďalší koncepčný rozvoj mesta. V tejto časti je formulovaná športová vízia mesta, ktorá naznačuje cieľový smer športového rozvoja Michaloviec. Na jej základe sú stanovené čiastkové strategické ciele, opatrenia a konkrétne aktivity a projektové zámery, ktoré umožnia predstaviteľom mesta v spolupráci s jeho obyvateľmi dosiahnuť cieľový stav. Súčasťou Koncepcie je aj Akčný plán, v ktorom sú uvedené krátkodobé operatívne aktivity. Akčný plán bude aktualizovaný každý rok, čo umožní lepšie sledovať dosahovanie stanovených cieľov.

1.2 Postavenie športu na Slovensku v nadväznosti na mesto

Šport je považovaný za dôležitú verejnoprospešnú činnosť s veľkým množstvom prínosov pre jednotlivcov i celú spoločnosť. Systém riadenia športu v Slovenskej republike je značne pluralitný s jasnou hierarchickou štruktúrou, ktorá má niekoľko úrovní – od športových zväzov až po jednotlivé športové kluby a organizácie. Podporu športu verejnou správou možno rozdeliť na centrálnu (štátnu) a regionálnu úroveň. Za oblasť podpory športu je na centrálnej úrovni zodpovedné Ministerstvo

cestovného ruchu a športu Slovenskej republiky. Legislatívne prostredie športu je definované Zákonom o športe a strategický rozvoj športu je rozpracovaný v Konceptii podpory športu 2022–2026. Na regionálnej úrovni sú to potom vlastné koncepcie rozvoja a podpory športu jednotlivých samospráv. Tie zabezpečujú rozvoj športu pre všetkých (najmä mládež) a prípravu športových talentov, vrátane zdravotne postihnutých. Ďalej zaisťujú výstavbu, rekonštrukcie, udržiavanie a prevádzkovanie svojich športových zariadení, poskytujú ich pre športovú činnosť občanov a kontrolujú ich využívanie. V neposlednom rade zabezpečujú finančnú podporu športu zo svojho rozpočtu, spracúvajú plán rozvoja športu na svojom území a zaisťujú jeho vykonávanie.

1.2.1 Legislatívny rámec

Zákon o športe upravuje najmä oblasť športu, subjekty v športe, právne vzťahy pri športovej činnosti, riešenie sporov, pôsobnosť orgánov verejnej moci a opatrenia proti negatívnym javom v športe. Novela zákona, ktorá nadobudla účinnosť 1. júla 2025, má za cieľ zefektívniť športové prostredie, znížiť administratívnu záťaž a zlepšiť financovanie športu. Ďalej definuje pojmy športovec a športové organizácie (tzn. právnická osoba, ktorej predmetom činnosti je šport a nie je založená za účelom zisku), register (obsahujúce údaje o športových organizáciách, športových zariadeniach a športovcoch), významné športové podujatia a významné športové akcie. Tiež stanovuje, že pomoc možno poskytnúť iba športovým organizáciám, ktoré sú zapísané v registri.

Z pohľadu pôsobnosti mesta je dôležitý právnym rámcom **Zákon č. 1/2014 Z. z. o organizovaní verejných športových podujatí a o zmene a doplnení niektorých zákonov**. Určuje, kto môže podujatie organizovať, aké povolenia sú potrebné a aké sú základné požiadavky na organizáciu, definuje zodpovednosť organizátora za bezpečný priebeh podujatia, zabezpečenie poriadku a dodržiavanie pravidiel. Zákon tiež upravuje práva a povinnosti organizátora voči účastníkom a usporiadateľom. Ustanovuje úlohy a zodpovednosti osôb, ktoré sú poverené zabezpečením poriadku a bezpečnosti na podujatí. Ustanovuje tiež, aké oprávnenia a obmedzenia majú usporiadatelia voči účastníkom. Definuje súčinnosť obce a polície pri organizovaní verejných športových podujatí, napríklad pri udeľovaní povolení, zabezpečovaní poriadku a bezpečnosti.

Zákonom č. 416/2001 Z. z. o prechode niektorých pôsobností z orgánov štátnej správy na obce a na vyššie územné celky v znení neskorších predpisov prešli na obce určité kompetencie v oblasti telesnej kultúry, a to:

- štátna správa vykonávaná do účinnosti tohto zákona okresným úradom,
- rozpracovanie koncepcie rozvoja telesnej kultúry,
- súčinnosť pri výbere a príprave športových talentov,
- podporovanie organizovania športových podujatí miestneho významu,
- utváranie podmienok na rozvoj športu pre všetkých,
- podporovanie športovej aktivity zdravotne postihnutých občanov,
- podporovanie iniciatívy v rámci telesnej kultúry zameranej na ochranu prírody,
- kontrola hospodárenia a účelovosti využívania finančných prostriedkov poskytnutých na telesnú kultúru,
- spolupráca s občianskymi združeniami, obcami a inými právnickými a fyzickými osobami, ktoré pôsobia v oblasti telesnej kultúry.

Rozvoj športu v Michalovciach je zabezpečený prostredníctvom **ďalších všeobecne záväzných právnych predpisov SR a územnej samosprávy**:

- zákon č. 245/2008 Z. z. o výchove a vzdelávaní (školský zákon) a o zmene a doplnení niektorých zákonov,

- zákon č. 596/2003 Z. z. o štátnej správe v školstve a školskej samospráve a o zmene a doplnení niektorých zákonov,
- zákon č. 597/2003 Z. z. o financovaní základných škôl, stredných škôl a školských zariadení,
- Všeobecne záväzné nariadenie mesta Michalovce č. 207/2019 o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce,
- Štatút mesta Michalovce.

1.2.2 Multiplikačný efekt podpory športu

Výdavky z verejných rozpočtov na oblasť športu, či už prevádzkové alebo investičné, nie sú iba čistým výdavkom. Multiplikačné vplyvy môžu ďalej indukovať príjem späť do týchto rozpočtov. Tieto multiplikačné efekty sú často ťažko vyčísliteľné ekonomickým rozvojom alebo úsporami v zdravotníctve. Podpora z verejných prostriedkov pre športové kluby a organizácie je spravidla nedostačujúca, a tie sú tak závislé aj na ďalších zdrojoch financovania, napr. od sponzorov. Mnohé výskumy tiež často nezohľadňujú aj ďalšie dôležité faktory (napr. substitučný efekt alebo alternatívne náklady príležitosti). Napriek tomu má športovanie a jeho podpora preukázateľne značné množstvo pozitívnych, neekonomických vplyvov. Medzi prínosy podpory a rozvoja športu patria napr.

- zdravotné prínosy – šport pozitívne ovplyvňuje zdravie ľudí po fyzickej aj psychickej stránke, zlepšuje fyzickú kondíciu obyvateľstva,
- sociálne prínosy – podpora výchovy a rozvoja mládeže, sociálna integrácia, budovanie sociálnych vzťahov, prevencia kriminality,
- marketingové prínosy – zlepšovanie imidžu mesta a jeho prezentácie navonok, posilnenie identifikácie obyvateľov s mestom, zvýšenie záujmu o športové aktivity obyvateľov.

Okrem pozitívnych vplyvov môže športovanie samozrejme mať aj negatívne efekty (na životné prostredie i zdravie človeka, komercionalizácia telesnej kultúry a pod.). Výrazne prevažujú nad tými negatívnymi, napriek tomu je nevyhnutné zohľadniť aj tieto vplyvy v rozvoji športu v meste. Finančná podpora športu by tak nemala byť primárne zdôvodňovaná rastom ekonomických veličín, ale skôr mixom pozitívnych multiplikačných efektov. Snaha mesta by potom mala viesť k optimalizácii poskytnutých prostriedkov tak, aby dochádzalo k maximalizácii týchto pozitívnych efektov (vrátane tých ekonomických) pri minimálnych negatívnych vplyvoch.

1.3 Vyhodnotenie plnenia cieľov koncepcie predchádzajúceho obdobia

V roku 2017 mesto schválilo Koncepciu rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2017 – 2025 ako strategický dokument, ktorý definoval oblasti rozvoja športu v meste. Koncepcia bola zameraná na tieto oblasti:

- šport na školách,
- šport pre všetkých,
- výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež,
- materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery,
- propagácia športu v meste,
- systém financovania jednotlivých športových odvetví.

Hlavnou myšlienkou Koncepcie bolo „... všetkými dostupnými prostriedkami podporiť rozvoj športu v meste Michalovce. Mesto bude podporovať všetky projekty v oblasti športu, ktoré umožnia zapojenie čo najširšej verejnosti hlavne mladých športovcov.“. Z tohto pohľadu je možné považovať víziu Koncepcie za naplnenú.

Koncepcia obsahuje 58 cieľov, ktoré sú uvedené v nasledujúcej tabuľke. Koncepcia ale neobsahuje definovaný spôsob jej vyhodnotenia, teda plán toho, akým spôsobom malo k naplňovaniu jednotlivých cieľov dochádzať. Pri niektorých cieľoch bola zvažovaná otázka, či je možné vôbec daný cieľ vyhodnotiť. Ciele neobsahovali ukazovatele úspechu, či kritéria úspechu ako napr. merateľné ukazovatele a preto sú vyhodnotenú len slovné.

Samostatnou kapitolu je vyhodnotenie cieľov športových klubov, ktoré tvorí Prílohu 1 a Prílohu 2 a to aj napriek tomu, že mesto reálne nemá nástroje na ich naplnenie. Ide predovšetkým o športové ciele (umiestnenie, počet reprezentantov a pod.) a za ich naplnenie nesú zodpovednosť kluby, nie mesto.

Odhliadnuc od vyhodnotenia Koncepcie, je treba zvýrazniť skutočnosť, že mesto Michalovce získalo prestížny titul Európske mesto športu pre rok 2019, čím sa stalo prvým okresným mestom na Slovensku, ktorému sa to podarilo. Toto ocenenie od Asociácie európskych miest športu (ACES Europe) ocenilo intenzívnu podporu športu, bohatú infraštruktúru a aktivity pre mládež i verejnosť.

Tabuľka 1 Vyhodnotenie plnenia cieľov Koncepcie rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2017 - 2025

Oblasť cieľa	ID cieľa	Cieľ	Vyhodnotenie (splnené, nespĺnené, takmer splnené, čiastočne splnené)	Komentár
Šport na školách	2.1 a)	Vytvárať na jednotlivých základných školách personálne a materiálne podmienky vyučovania telesnej výchovy tak, aby bolo možné plniť stanovené učebné plány a osnovy vrátane detí zdravotne oslabených. Považovať telesnú výchovu za integrálnu súčasť vzdelávania.	splnené	Podmienky pre telesnú výchovu boli zabezpečené v personálnej aj materiálnej oblasti. Učebné plány a osnovy boli naplnené.
Šport na školách	2.1 b)	Vytvárať podmienky na zlepšenie postavenia učiteľov, ich každoročného morálneho a finančného ohodnotenia vo výchovno-vzdelávacom procese, pri výkone športových aktivít vykonávaných v mimo vyučovacom čase, v záujmových útvaroch, pri príprave a účasti žiakov na školských športových súťažiach. Pozornosť zamerať na stabilizovanie kvalifikovanosti a odbornosti vyučovania telesnej výchovy na školách.	splnené	Učiteľia boli oceňovaní pri príležitosti Dňa učiteľov, v rámci finančného ohodnotenia boli vyplácané odmeny a zároveň bola zvyšovaná kvalifikácia učiteľov.
Šport na školách	2.1 c)	Vytvárať podmienky na zabezpečovanie základného plaveckého výcviku na všetkých základných školách v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta.	splnené	Základné školy každoročne realizovali plavecké výcviky pre žiakov 1. a 2. stupňa. ZŠ Školská 2 v rámci CVČ má zriadené záujmové útvary so zameraním na plávanie.
Šport na školách	2.1 d)	Pokračovať v organizácii doterajších mestských súťaží „O Pohár primátora mesta Michalovce“ a snažiť sa o rozšírenie o ďalšie druhy športu podľa záujmu žiakov.	splnené	Súťaže boli každoročne organizované a zároveň došlo k prispôsobeniu ponuky športov záujmu žiakov škôl.
Šport na školách	2.1 e)	Pokračovať v organizácii doterajších mestských súťaží „O Pohár primátora mesta Michalovce“ a snažiť sa o ich rozšírenie pre deti v materských školách.	splnené	Organizovanie predmetných súťaží bolo realizované, a to aj pre deti v materských školách.
Šport na školách	2.1 f)	Na prípravu a riadenie týchto súťaží ponechať Koordinačnú komisiu mestských športových súťaží a Radu športových klubov.	splnené	Koordinačná komisia mestských športových súťaží a Rada športových klubov pôsobili počas celého obdobia.
Šport na školách	2.1 g)	Spolupracovať s Okresnou radou SAŠS na príprave a priebehu školských súťaží po linke SAŠS ako i mestskej športovej olympiády žiakov michalovských škôl.	nesplnené	Okresná rada Slovenskej asociácie športu na školách zanikla v roku 2018, a to z dôvodu, že organizácia pod záštitou ministerstva školstva prestala plniť úlohu organizátora športových súťaží na školách.

Šport na školách	2.1 h)	Podporovať na školách všetky dostupné formy na obnovu športového náradia a náčinia prostredníctvom projektov, dotácií a sponzorov.	splnené	Obnova športového náradia a náčinia bola realizovaná prostredníctvom projektov Tréneri na školách, Dajme spolu gól ale aj za pomoci výhier v športových súťažiach.
Šport na školách	2.1 i)	Pokračovať v obnove školských športových objektov a zariadení, postupne zabezpečiť ich údržbu, rekonštrukciu v súlade s Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Michalovce na roky 2016-2025 a vytvárať podmienky bezbariérového prístupu pre žiakov zdravotne postihnutých.	splnené	Na ZŠ T. J. Moussona bola vybudovaná florbalová hala, na ZŠ Jána Švermu 6 bola realizovaná povrchová úprava stien a údržba osvetlenia v telocvični, na ZŠ Moskovská 1 oprava strechy telocvične, na ZŠ Školská 2 modernizácia športového areálu, na ZŠ Okružná 17 prebehla rekonštrukcia ihriska pre plážové športy ako aj asfaltového multifunkčného ihriska pre kolektívne športy, na ZŠ Krymská 5 bolo obnovené multifunkčné ihrisko a zriadený priestor pre pohybové aktivity, na ZŠ Pavla Horova bola vybudovaná lezecká stena.
Šport na školách	2.1 j)	Pokračovať v zriaďovaní športových tried na základných školách so zameraním na rôzne druhy športu napr. hádzaná, džudo, gymnastika a iné podľa záujmu žiakov.	nesplnené	Napriek existencii športových tried, nové športové triedy nepribudli.
Šport na školách	2.1 k)	Podporovať spoluprácu škôl so športovými klubmi, rodičmi a športovými organizáciami, ktorá by smerovala k zlepšeniu činnosti a výsledkov práce s talentovanou mládežou.	splnené	Školy spolupracovali so športovými klubmi Florbalový klub Michalovce, HK Dukla Michalovce, Tenisový klub Michalovce, Olympijský klub Michalovce, Gymnathlon Slovensko, Atletický zväz Košice, Športový klub AJA Michalovce, MFK Zemplín Michalovce, 1. Basket klub Michalovce, 1. Basket klub dievčat Michalovce, HbK Dukla Michalovce, Plavecký klub ORCA Michalovce, Mestský športový klub Iuventa Michalovce a ďalšie.
Šport na školách	2.1 l)	Podporovať kooperáciu škôl pri vyhľadávaní športových talentov a ich možné zaradenie na školu so zriadenou triedou podľa príslušného druhu športu.	splnené	Prestupy žiakov do športových tried sa realizovali každoročne, napriek tomu, že školy so športovými triedami žiakov získavali a iné ich strácali, medzi školami prebehla korektná spolupráca.
Šport pre všetkých	2.2 a)	S vybranými športovými klubmi a občianskymi združeniami spolupracovať na príprave a priebehu uličných športových súťaží pre čo najširší okruh detí, mládeže a dospelých v malom futbale, volejbale, soft tenise, streetbale, florbale a v prípade záujmu aj iných druhoch športu.	splnené	Predmetná spolupráca bola realizovaná so športovými klubmi Plavecký klub ORCA Michalovce, 1. Basket klub Michalovce či Florbalový klub Michalovce. V daných športoch (s výnimkou volejbalu) ligy a súťaže prebiehali.
Šport pre všetkých	2.2 b)	V spolupráci so Slovenským zväzom zdravotne postihnutých občanov, základnou organizáciou v Michalovciach podporovať organizačne i finančne športové aktivity občanov so zdravotným postihnutím. Pri súťažiach v stolnom tenise, v strelbe zo vzduchových zbraní, atletiky a šachu začleňovať do týchto súťaží i zdravotne postihnutých športovcov.	čiastočne splnené	Cieľ bol napĺňaný najmä prostredníctvom Mestskej športovej olympiády zdravotne postihnutých, ktorej posledný ročník sa naposledy konal v roku 2021.
Šport pre všetkých	2.2 c)	Sprístupniť športové zariadenia a športové plochy širokej verejnosti v súlade s platným všeobecne záväzným nariadením mesta.	takmer splnené	Športové zariadenia a športové plochy sú v rámci možností škôl poskytované. Napriek tomu, nie vždy bol dopyt uspokojený. Je potrebný rezervačný systém a zmena VZN.

Šport pre všetkých	2.2 d)	Poskytovať telocvične a športové areály základných škôl širokej verejnosti v súlade s platným všeobecne záväzným nariadením mesta.	takmer splnené	Telocvične a športové areály sú v rámci možnosti škôl poskytované. Napriek tomu, nie vždy bol dopyt uspokojený. Je potrebný rezervачný systém a zmena VZN.
Šport pre všetkých	2.2 e)	Organizovať pre školy v spolupráci s Olympijským klubom Michalovce športové olympiády a to Mestskú športovú olympiádu materských škôl, Mestskú športovú olympiádu základných škôl, Mestskú športovú olympiádu seniorov, Mestskú športovú olympiádu zdravotne postihnutých.	takmer splnené	Pravidelne boli organizované všetky štyri olympiády. Mestská športová olympiáda zdravotne postihnutých sa naposledy konala v roku 2021.
Šport pre všetkých	2.2 f)	V spolupráci so Slovenským zväzom dôchodcov a Jednotou dôchodcov základnou organizáciou v Michalovciach podporovať organizačne i finančne športové aktivity seniorov, stolný tenis, bowling, cvičenia s hudbou, cvičenia s owerballom, nordic walking, Vykročme za zdravím – v spolupráci s Olympijským klubom Michalovce a Olympiádu seniorov, ktorá má svoju tradíciu a úspech.	splnené	Uvedené aktivity boli realizované na pravidelnej báze.
Šport pre všetkých	2.2 g)	Podporovať aktivity pre ženy - cvičenia formou aerobiku, zumbi, pilatesu a tabaty poskytnutím telocvični na jednotlivých školách a možnosťami využitia fitness centier, kde v poslednom období je aj ponuka detských kútikov.	splnené	Telocvične pre tieto aktivity boli základnými školami poskytované.
Šport pre všetkých	2.2 h)	Podporovať aktivity klubov a občianskych združení zameraných na turizmus, cykloturistiku, splavovanie riek, značenie a obnovu turistických chodníkov v oblasti Zemplínskej Šíravy, Vinianskeho jazera a Vihorlatu.	splnené	Mesto pravidelne informovalo o týchto aktivitách prostredníctvom svojich komunikačných prostriedkov.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 a)	Každoročne vyhodnocovať a príslušnému orgánu mesta navrhovať na ocenenie najúspešnejších športovcov a najúspešnejšie športové kolektívy mesta v kategórii žiactva, dorastu a dospelých.	splnené	Aktivity boli každoročne realizované.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 b)	Nájsť spôsob každoročného oceňovania popri najúspešnejších športovcoch a športových kolektívoch aj pre športových trénerov.	nesplnené	Športoví tréneri neboli každoročne ocenení.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 c)	Každoročne prerokovať návrh rozdeľovania finančných prostriedkov pre mládežnícky šport v zmysle schválených kritérií.	splnené	Aktivita bola každoročne realizovaná.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 d)	Každoročne predkladať návrhy na udelenie čestného občianstva, Ceny mesta a Ceny primátora mesta a Čin roka.	splnené	Aktivity boli každoročne realizované.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 e)	Priebežne sledovať stav športových tried, útvarov talentovanej mládeže a centier voľného času z hľadiska organizačného, materiálno-technického zabezpečenia, kvalifikácie trénerov a učiteľov telesnej výchovy a plnenie výkonnostných cieľov.	splnené	Stav týchto organizačných zložiek bol priebežne sledovaný, berúc do úvahy predmetné hľadiská.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 f)	V spolupráci s oddelením telovýchovného lekárstva jedenkrát ročne usporiadať odborný seminár pre trénerov športových tried, útvarov talentovanej mládeže a centier voľného času.	nesplnené	Cieľ nebol splnený, keďže v danej oblasti nebola vyvinutá žiadna aktivita.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 g)	Zlepšovať podmienky na regeneráciu žiakov športových tried, útvarov talentovanej mládeže a centier voľného času a pre športovcov z jednotlivých športových klubov umožnením vstupu podľa dohody na mestskú plaváreň a do sauny počas príslušného súťažného ročníka.	splnené	Podmienky boli zlepšené poskytnutím zvýhodneného vstupného pre dorastenecké kategórie vo futbale a v ľadovom hokeji ako aj pre žiakov športových tried základných škôl a centier voľného času.

Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 h)	Zvyšovať úroveň materiálno-technického zabezpečenia ako jednej zo základných podmienok kvalitatívneho napredovania.	splnené	Aktivity boli každoročne realizované.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 i)	Zvyšovať úroveň tréningového procesu ako jednej zo základných podmienok kvalitatívneho napredovania angažovaním špičkových odborníkov resp. zvyšovaním odbornosti súčasných mládežníckych trénerov.	splnené	Vid'. Príloha 1 a Príloha 2.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 j)	Zvyšovať úroveň funkcionárskeho a metodického riadenia športových klubov ako jednej zo základných podmienok kvalitatívneho napredovania angažovaním špičkových odborníkov resp. zvyšovaním odbornosti súčasných funkcionárov, osobitne mládežníckych.	splnené	Vid'. Príloha 1 a Príloha 2.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 k)	Dosiahnuť, aby vo väčšine športových odvetví účinkovali naši mladí športovci v najvyšších republikových súťažiach.	nesplnené	Naši mladí športovci neúčinkovali vo väčšine odvetví v najvyšších republikových súťažiach.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 l)	Koordinovať športovú činnosť a jednotlivé športové aktivity v meste prostredníctvom Komisie školstva, mládeže a športu MsZ, Rady športových klubov, Koordinačnej komisie mestských športových súťaží a odboru školstva a športu MsÚ.	splnené	Športová činnosť bola koordinovaná v súlade so stanoveným cieľom.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 m)	Na zasadnutiach Komisie školstva, mládeže a športu MsÚ pri prerokovávaní činnosti jednotlivých športových klubov a združení rozšíriť okruh pozývaných zástupcov z novovzniknutých športových klubov a združení pracujúcich najmä s mládežou k získaniu informácií o ich činnosti, výsledkoch a prípadných problémoch. Tieto informácie následne využiť vo forme odporúčaní a stanovísk na podporu práce so športovo talentovanou mládežou na školách a v športových kluboch.	splnené	Na základe získaných informácií od zástupcov klubov bola realizovaná snaha o zlepšenie spolupráce s Olympijským klubom Michalovce či Rady športových klubov, ako aj o vyváženejšie financovanie menších športových klubov.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 n)	Na zasadnutia Rady športových klubov prizývať k prerokovávaným aktuálnym otázkam v rámci športovej činnosti v meste aj štatutárov športových klubov a združení.	splnené	Zástupcovia klubov boli prizývaní na zasadnutia.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3 o)	Činnosť odboru školstva a športu MsÚ v oblasti mimoškolskej činnosti so zameraním na šport zabezpečovať naďalej cez odborného referenta, ako hlavného organizátora a koordinátora realizovaných súťaží, olympiád, lig a akcií v spolupráci so školami, športovými klubmi, združeniami a rôznymi organizáciami. V prípade ďalšieho rozšírenia aktivít a zodpovednosti uvažovať s posilnením odboru o ďalšieho zamestnanca.	splnené	Činnosť v predmetnej oblasti bola zabezpečovaná v súlade so stanoveným cieľom.
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3.1	Individuálne športy.	takmer splnené	Vid'. Príloha 1
Výkonnostný šport a športovo talentovaná mládež	2.3.2	Kolektívne športy.	takmer splnené	Vid'. Príloha 2
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.1.1 Zimný štadión	<ul style="list-style-type: none"> modernizácia šatní, ochozov a tribún obnova obvodového pláštá haly zimného štadióna rekonštrukcia strechy, nástupných a vstupných priestorov vybudovanie tréningovej haly pre športovcov 	takmer splnené	S výnimkou vybudovania tréningovej haly, boli všetky ciele splnené.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.1.2 Mestská	<ul style="list-style-type: none"> obnova obvodového pláštá haly výmena sedadiel rekonštrukcia suterénnych priestorov 	častočne splnené	Realizovala sa len výmena sedadiel, ostatné ciele neboli splnené.

	športová hala	<ul style="list-style-type: none"> vybudovanie sauny a fitness rekonštrukcia časti šatní 		
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.1.4 Mestská plaváreň	<ul style="list-style-type: none"> rekonštrukciu bazénov, šatňových priestorov a kopylitových stien úpravu vonkajšieho areálu pre prepojenie s vnútorným bazénom k využitiu v letných mesiacoch hľadať možnosti v rámci rôznych projektov na vytvorenie „Malého vodného sveta“ 	splnené	Mestská plaváreň prešla rekonštrukciou v roku 2023.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ T. J. Mousson a	<ul style="list-style-type: none"> rekonštrukcia školského športového areálu (úprava hádzanárskeho ihriska) rekonštrukcia a modernizácia atletickej dráhy v športovom areáli školy zatravníť futbalové ihrisko v školskom športovom areáli oprava a dobudovanie oplotenia areálu 	nesplnené	Zo stanovených cieľov nebol splnený žiaden.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ Jána Švermu 6	<ul style="list-style-type: none"> rekonštrukcia futbalového ihriska v školskom športovom areáli pre skvalitnenie práce športových, záujmových útvarov a mimoškolskej športovej činnosti založenie nového trávnikára, znovu obnovenie studne pre zavlažovanie trávnikára (zavlažovacie zariadenie) úprava atletickej dráhy 	nesplnené	Zo stanovených cieľov nebol splnený žiaden.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ Moskovská 1	vybudovanie multifunkčného ihriska v areáli školy	splnené	Ihrisko bolo vybudované.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ Jána A. Komenského 1	<ul style="list-style-type: none"> oprava atletickej dráhy vybudovanie multifunkčného ihriska v areáli školy 	splnené	Obidva ciele boli realizované.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ Školská 2	<ul style="list-style-type: none"> rekonštrukcia atletickej dráhy rekonštrukcia atletických sektorov na diaľku, výšku a guľu vybudovanie viacúčelovej športovej haly so zameraním na hokej 	čistočne splnené	Zrealizovala sa výstavba atletického bežeckého oválu a šprintovej rovinky ako aj výstavba certifikovaného hokejbalového ihriska.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ Okružná 17	<ul style="list-style-type: none"> výstavba novej multifunkčnej telocvične rekonštrukcia atletickej dráhy 	nesplnené	Zo stanovených cieľov nebol splnený žiaden.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ Krymská 5	rekonštrukcia atletickej dráhy	nesplnené	Stanovený cieľ nebol splnený.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.2 ZŠ Pavla Horova	vybudovanie multifunkčného ihriska v areáli školy pri budove č. 4	nesplnené	Stanovený cieľ nebol splnený. Finalizuje sa projektová dokumentácia
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.3.1	<ul style="list-style-type: none"> vytvorenie mestských bežeckých okruhov vybudovanie náučného chodníka „Širavská výpadovka – výpust“ vybudovanie športového areálu – v priestore zimný, futbalový štadión a mestská športová hala vytvorenie verejnej ľadovej plochy v zimných mesiacoch vytvorenie priestorov pre halové športy v objekte telocvične po SOU strojárskom, Ul. Močarianska 	nesplnené	Zo stanovených cieľov nebol splnený žiaden.
Materiálno-technické zabezpečenie, projektové zámery	3.3.2	<ul style="list-style-type: none"> rekonštrukcia detských a športových ihrísk na sídlisku Západ rekonštrukcia detských a športových ihrísk na sídlisku Nad Laborcom a SNP vybudovaním workoutových ihrísk na sídliskách postupné dobudovanie ihrísk aj na zrekonštruovaných sídliskách 	splnené	Ciele boli splnené. Predmetné športoviská pribudli na všetkých sídliskách.
Mestská športová rodina	4.1	spolupráca mesta a športových klubov pri organizovaní školských športových súťaží O	takmer splnené	S výnimkou cieľa organizovania besied s kvalifikovanými

		<p>pohár primátora mesta pre materské, základné a stredné školy (súťaže, ligy, olympiády a turnaje) napr. poskytnutím rozhodcov, špeciálnych športových priestorov, mestskej športovej haly a pod.</p> <ul style="list-style-type: none"> • pri organizovaní športových aktivít pre deti a mládež pozývať úspešných súčasných a bývalých športovcov resp. trénerov k ich pozitívnej motivácii pre šport • organizovanie besied s kvalifikovanými odborníkmi na tému šport, športový tréning, životospráva športovca, doping, výkonnostný a vrcholový šport a rôzne aktuálne témy zo športu na školách a pre športovcov z jednotlivých športových klubov • podporovať kooperáciu škôl pri vyhľadávaní športových talentov a ich možné zaradenie na školu so zriadenou triedou podľa príslušného druhu športu 		odborníkmi, boli všetky ciele splnené.
Mestská športová rodina	4.2	<ul style="list-style-type: none"> • vzájomná koordinácia rozpisu termínov zápasov a začiatku stretnutí jednotlivých športových klubov a združení, aby sa predišlo ich kolidovaniu s ohľadom na záujem diváckej verejnosti • cez Radu športových klubov a odbor školstva a športu hľadať možnosti koordinovania práce športových klubov v rámci útvarov talentovanej mládeže a školami pri vyhľadávaní talentov 	splnené	Koordinácia a spolupráca bola realizovaná, a to najmä s výrazným príspevom osôb, ktoré pôsobili vo všetkých organizačných zložkách súčasne t. j. v športových kluboch, v školách ako aj v Rade športových klubov.
Mestská športová rodina	4.3	<ul style="list-style-type: none"> • vzájomná podpora športových klubov pri organizovaní celoslovenských, ale najmä medzinárodných podujatí, zápasov, turnajov a pretekov • vzájomná podpora zo strany športových klubov pri organizovaní aktivít pre rodičov s deťmi ako nádejných športovcov 	splnené	Vzájomná podpora je prehlbovaná najmä informovaním všetkých športových klubov o konaní významných športových udalostí.
Mestská športová rodina	4.4	<ul style="list-style-type: none"> • za podpory mesta hľadať možnosti zorganizovania Plesu športovcov v spolupráci so športovými klubmi a združeniami s odovzdaním ocenení pre najúspešnejších športovcov v kategórii dospelých za uplynulý rok • hľadať možnosti zorganizovať akciu darovania krvi športovcami • zorganizovať vzájomné priateľské stretnutia športových klubov a združení s charitatívnym zameraním • hľadať možnosti zapojenia športových klubov a združení do zorganizovania športového podujatia Michalovce mesto športu 	takmer splnené	S výnimkou organizácie plesu športovcov, boli všetky ciele splnené. Darovanie krvi, spolupráca zameraná na charitu ako aj zapojenie do športového podujatia Michalovce mesto športu bolo športovými klubmi realizované. Oceňovanie športovcov bolo organizované ako samostatné podujatie.
Propagácia športu v meste	5	systematická propagácia športového diania dostupnými komunikačnými prostriedkami	splnené	Cieľ bol splnený. Propagácia športu bola realizovaná s využitím dvojtýždenníka neskôr mesačníka občanov Michaloviec Michalovčan, TV Mistrál, sociálnych sietí a webstránky mesta.
Financovanie jednotlivých športových odvetví	6.2.a)	zabezpečiť financovanie v oblasti mládežníckeho športu	splnené	Vid' Tabuľka 19 a Tabuľka 20
Financovanie jednotlivých športových odvetví	6.2.b)	zabezpečiť financovanie v oblasti športových podujatí	splnené	Vid' Tabuľka 19
Financovanie jednotlivých športových odvetví	6.2.c)	zabezpečiť financovanie v oblasti materiálno-technického zabezpečenia	splnené	Vid'. Tabuľka 20

2 Analytická časť

Na to, aby mohli byť stanovené ciele, je potrebné analyzovať súčasný stav športu v meste. Práve z tohto dôvodu bola realizovaná dôkladná analýza súčasnej ponuky ale aj dopytu po športovej infraštruktúre, kľúčových subjektov v oblasti športu ako aj finančnej podpory športu v meste.

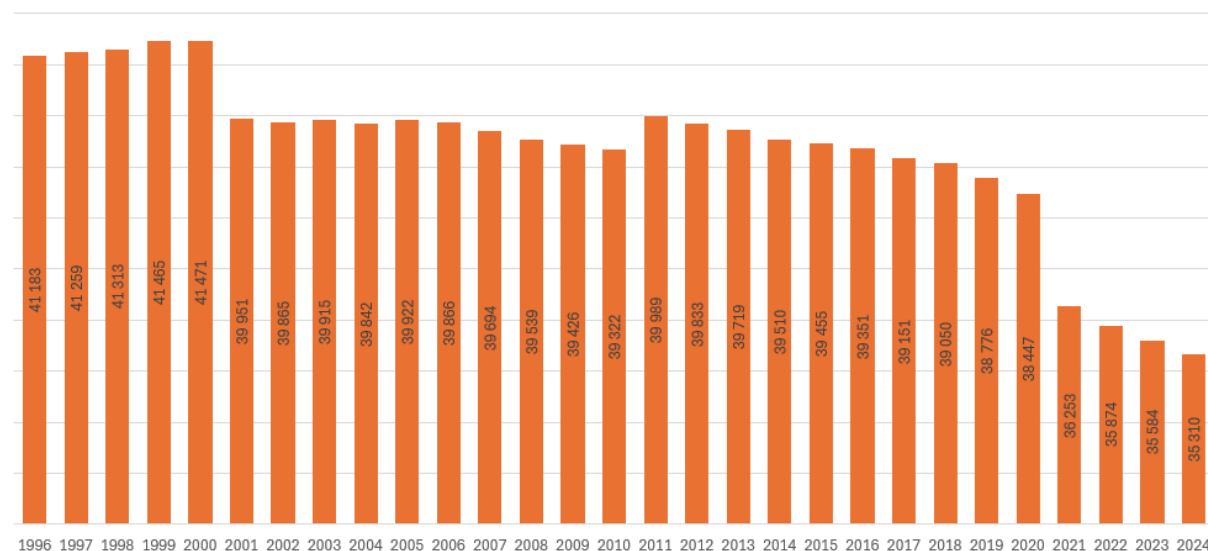
Na základe získaných výsledkov je možné definovať budúcu stratégiu v oblasti športu v meste pre nasledujúce obdobie.

2.1 Demografická štruktúra obyvateľov mesta

Šport je pre ľudí, ich potreby závisia od ich veku. Definovať potreby obyvateľov v oblasti športu si vyžaduje poznať ich zloženie, vekové skupiny, trendy vývoja ale aj počty. Len tak je možné realizovať podporu športu cielene a efektívne a priblížiť sa tak stanoveným cieľom.

Populácia mesta Michalovce sa od roku 1996 znížila o viac ako 14 %. Trend znižovania pokračuje i naďalej a úroveň počtu obyvateľov vykazuje výraznú nestabilitu.

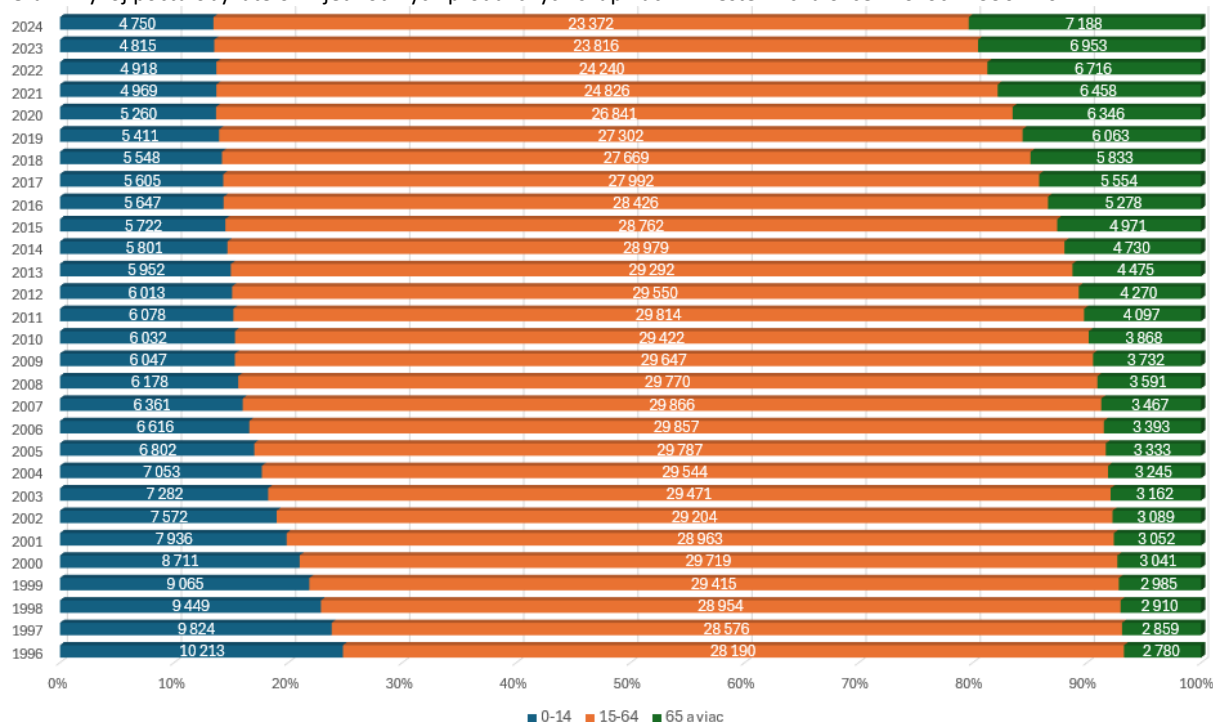
Graf 1 Vývoj počtu obyvateľov mesta Michalovce v rokoch 1996 - 2024



Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

Vývoj počtu obyvateľov v jednotlivých produkčných skupinách prechádza výraznými zmenami. Počet obyvateľov vo vekovej skupine 0-14 a 15-64 klesá, počet obyvateľov vo vekovej skupine 65 a viac stúpa. Zatiaľ čo počet obyvateľov vo veku 0 až 14 rokov klesol za sledované obdobie o viac ako polovicu, graf zobrazuje viac ako 2,5 násobný nárast počtu obyvateľov vo veku 65 a viac rokov. Samozrejme v kontexte poklesu celkového počtu obyvateľov, dochádza aj poklesu počtu obyvateľov v produktívnom veku.

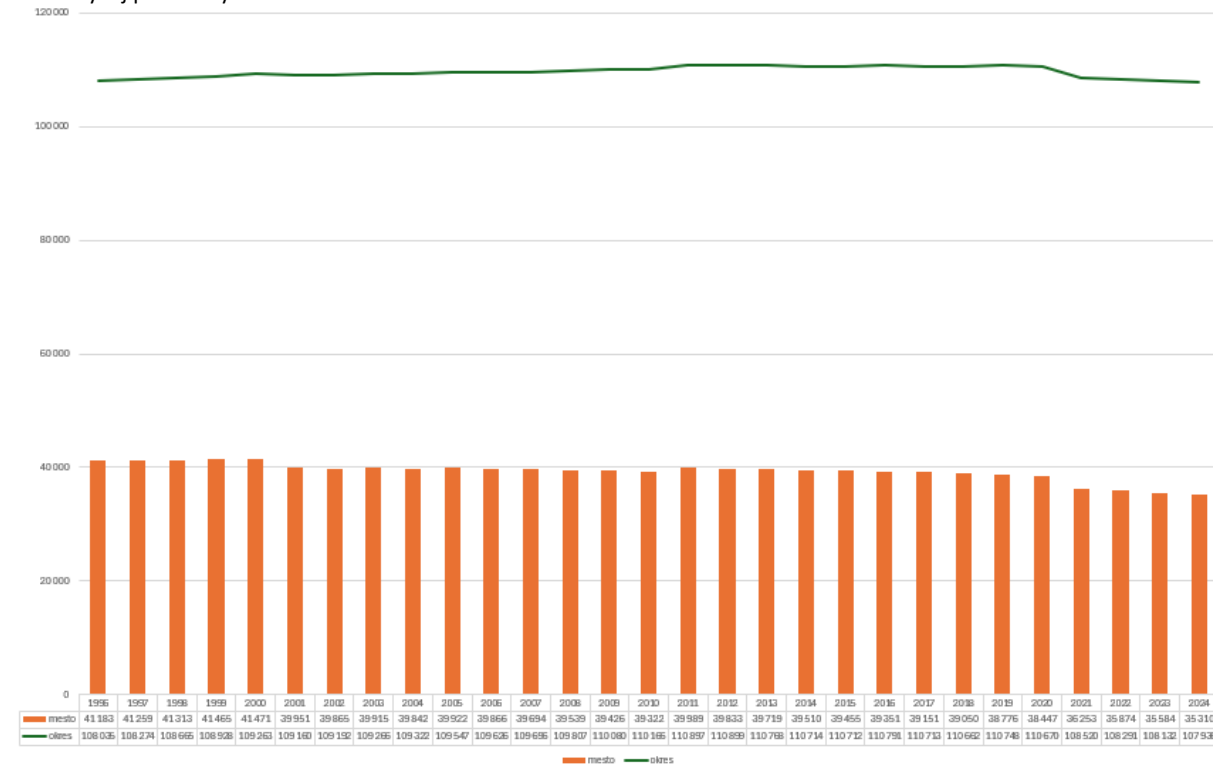
Graf 2 Vývoj počtu obyvateľov v jednotlivých produkčných skupinách v meste Michalovce v rokoch 1996 - 2024



Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

Vzhľadom k tomu, že mesto Michalovce je sídlom okresu Michalovce s významným prepojením okolitých obcí či už ide o pracovné príležitosti alebo vzdelávanie, demografický vývoj je preto potrebné analyzovať aj v kontexte okresu. Ako zobrazuje graf, nižšie celkový počet obyvateľov okresu vykazuje mimoriadne stabilnú úroveň na rozdiel od samotného mesta, pričom za sledované obdobie sa celkový počet obyvateľov okresu Michalovce prakticky nezmenil.

Graf 3 Vývoj počtu obyvateľov mesta Michalovce a okresu Michalovce v rokoch 1996 - 2024



Zdroj: Štatistický úrad Slovenskej republiky

2.2 Analýza kľúčových subjektov v oblasti športu

Šport v meste ovplyvňuje viacero subjektov či už vo väčšej alebo menšej miere. Táto časť sa venuje monitoringu týchto subjektov a ich zapojeniu do oblasti športu v meste.

2.2.1 Analýza zainteresovaných subjektov a cieľových skupín

V oblasti športu pôsobia rôzne subjekty, ktoré majú odlišné záujmy a ciele v tejto oblasti. Pre stanovenie priorít je potrebné poznať tieto subjekty ako aj zdefinovať ich význam v tejto oblasti a ich ciele, ktoré sa líšia. Pre tieto potreby boli identifikované nasledovné subjekty:

- mesto Michalovce
- Košický samosprávny kraj
- štát
- športové kluby a organizácie na území mesta
- školy a školské zariadenia na území mesta
- súkromní poskytovatelia športových služieb
- obyvatelia mesta
- obyvatelia okresu
- potencionálni investori

Subjekty boli rozdelené do dvoch skupín v závislosti od toho či pôsobia priamo v meste alebo mimo neho. Rovnako im bolo priradené bodové ohodnotenie v závislosti od miery ich významu pre šport v meste ale aj ich záujmu v tejto oblasti, a to predovšetkým z pohľadu naplňovania Koncepcie.

Tabuľka 2 Analýza zainteresovaných strán mesta Michalovce

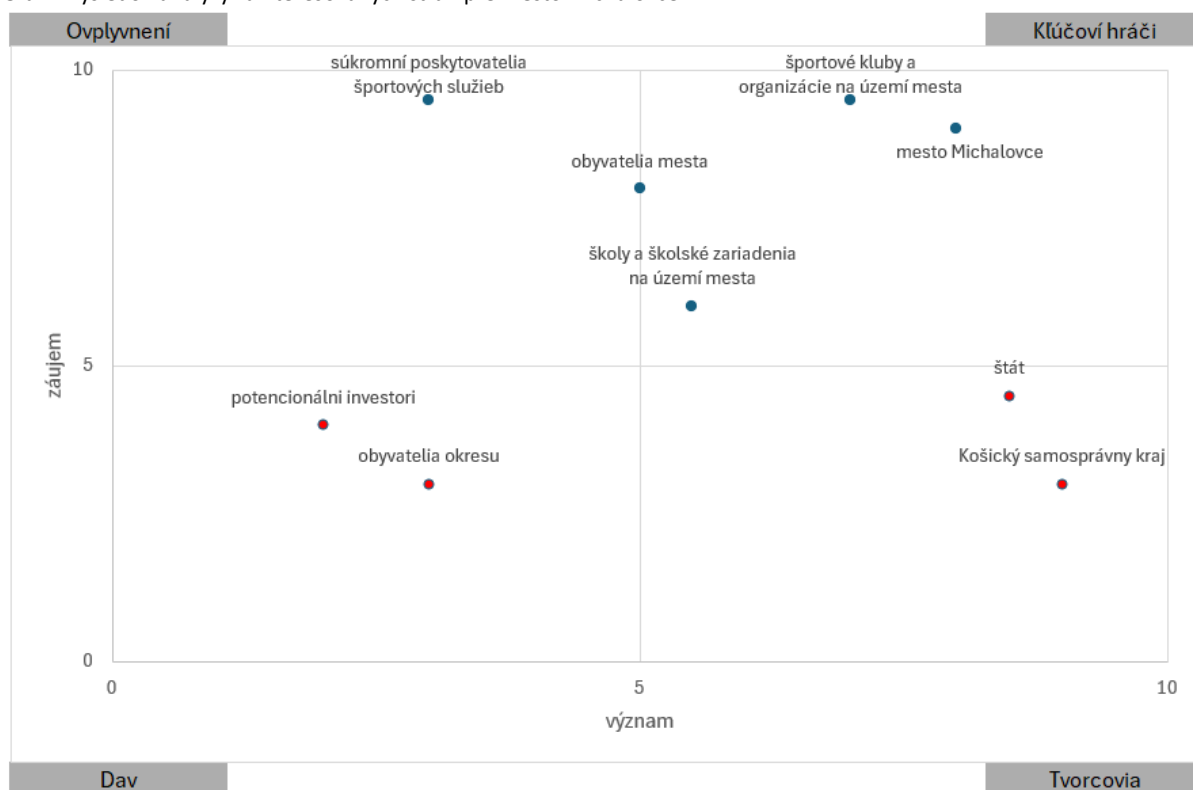
Subjekty pôsobiace v meste			Subjekty pôsobiace mimo mesta		
Zainteresovaná strana	Význam	Záujem	Zainteresovaná strana	Význam	Záujem
mesto Michalovce	8	9	Košický samosprávny kraj	9	3
obyvatelia mesta	5	8	štát	8,5	4,5
športové kluby a organizácie na území mesta	7	9,5	obyvatelia okresu	3	3
školy a školské zariadenia na území mesta	5,5	6	potencionálni investori	2	4
súkromní poskytovatelia športových služieb	3	9,5			

Zdroj: vlastné spracovanie

Analýza posudzuje význam a záujem jednotlivých subjektov. Boli identifikované štyri druhy subjektov, pričom ich význam je nasledovný:

- kľúčoví hráči – môžu významným spôsobom ovplyvniť rozvoj športu v meste
- ovplyvnení – sú stratégiou pozitívne ovplyvňovaní
- tvorcovia – definujú prostredie pre rozvoj športu
- dav – pre rozvoj športu majú malý význam, no je potrebné ich sledovať

Graf 4 Výsledok analýzy zainteresovaných strán pre mesto Michalovce



Zdroj: vlastné spracovanie

Cieľom Konceptcie je definovať opatrenia prostredníctvom ktorých budú dosiahnuté stanovené ciele, to si vyžaduje určiť cieľové skupiny. Cieľová skupina predstavuje spotrebiteľa, ktorý je oslovovaný marketingovými nástrojmi. Ich požiadavky sa však v mnohom líšia a práve toto je potrebné v Konceptcii zohľadniť.

Cieľovou skupinou Konceptcie sú obyvatelia mesta Michalovce t. j.:

- deti a mládež,
- seniori,
- jednotlivci,
- rodiny s deťmi,
- organizované skupiny.

2.2.2 Organizácie združujúce športovcov a ich členská základňa

Na území mesta pôsobí viacero organizácií a klubov, ktoré vykazujú vysokú intenzitu svojej činnosti ale aj veľké množstvo subjektov, ktoré svoju činnosť utlmili, no nezanikli. Tabuľka nižšie uvádza ich zoznam.

Tabuľka 3 Prehľad športových organizácií a klubov v meste

1. Basket klub dievčat Michalovce
1. Basket klub Michalovce
Amatérsky futbalový klub Topoľany
Archery Team 2008 Michalovce
Atletický klub Michalovce
Atletický ŠK Comenium pri IV. ZŠ Michalovce
BC Zemplin workout Michalovce
Box club Zemplín Michalovce 1950
Bridžový klub - NHB - PALMA - Michalovce
Club mladých godžu-ryu karate Michalovce

Centrum MIMA
Cyklo Michalovce
Dobrovoľná požiarna ochrana, okresný výbor Michalovce
DOUBLE ALPHA COMBAT CLUB MICHALOVCE
Európsky hortingový zväz - MMA (European horting federation - MMA)
Florbalový klub Michalovce
Hokejový klub Dukla Michalovce
Hokejový klub Dukla Michalovce - mládež
JACHT KLUB Šírava
Jachtklub TATUM Michalovce
Ján Berdy Fitness centrum
Klub cyklistov Michalovce
Klub MADA BULÍK MICHALOVCE
Klub slovenských turistov Turista Michalovce
Klub veteránov hádzanej v Michalovciach
Klub vojakov v zálohe Michalovce
Kraso Michalovce
Kynologický klub pri SPOŠ Michalovce
Mariášový klub ZEMPLÍN MICHALOVCE
Mestský futbalový klub Zemplín Michalovce
Mestský hádzanársky klub junior Michalovce
Mestský športový klub Iuventa Michalovce
Miestna organizácia Slovenského rybárskeho zväzu Michalovce
Michalovská hokejbalová únia
Michalovský spolok šermiarsky
MMA Michalovce
Motorizmus ako radosť, láska a úspech - MARLAU
MOTOVIA MOTOCLUB
Občianske združenie Návraty
Okresné združenie technických a športových činností Michalovce
Olympijský klub Michalovce
Otužilecký klub extrémnych športov - YETI
Petang klub Šírava
Plavecký klub ORCA Michalovce
Plavecký klub WAVES Michalovce
Prvý michalovský klub slovenských turistov
Red Dragon
SEIKEN
Street crew Michalovce
STRELECKÝ KLUB MULTI
Šachový klub Zemplín Michalovce
ŠaK Zemplín
Šíravské bobry - klub otužilcov
ŠK Bodu judo
ŠK Zemplín Michalovce - Silový trojboj
Športový Kickbox klub Michalovce
Športový klub Spiritual gym
Športový klub stolného tenisu Michalovce
Športový klub ZEMPLÍN Michalovce - oddiel Judo
Športový strelecký klub Mládež Michalovce
Tanečný klub Grácia Michalovce
Tenisové centrum Scorp Michalovce
Telovýchovná jednota SOKOL Močarany
Telovýchovná Jednota ŠTART pri volejbalovom družstve ODETA
Tenisové centrum STŠ Michalovce
Tenisový klub TC Lobax Michalovce
Tennis Junior Team Michalovce
TRI-club-MKM Michalovce
Turistický klub BajkerTeam

Vihorlatský horolezecký klub
Volejbalový klub Michalovce
Yacht Club Fun Sailing
Yacht Club Michalovce
Záujmová skupina priateľov lukostrelby
Ženský hokejový klub Michalovce

Zdroj: mesto Michalovce

2.2.3 Organizácie zriadené mestom

Mimoriadne dôležitú úlohu v oblasti športu zohrávajú organizácie zriadené mestom, ktorých úlohou je zabezpečovať správu im zverených športovísk. Jedná sa o Technické a záhradnícke služby mesta Michalovce (ďalej len „TAZSMI“), ktoré pôsobia ako príspevková organizácia a v neposlednom rade aj základné školy, ktoré majú status rozpočtových organizácií. Novým subjektom, ktorý sa podieľa na správe niektorých športových zariadení je Sociálny podnik mesta Michalovce (ďalej len „Sociálny podnik“), tabuľka nižšie obsahuje aj túto spoločnosť s ručením obmedzeným.

Tabuľka 4 Organizácie zriadené mestom spravujúce mestské športoviská

Technické a záhradnícke služby mesta Michalovce
Sociálny podnik mesta Michalovce
Základná škola T. J. Moussona
Základná škola Jána Švermu 6
Základná škola Moskovská 1
Základná škola Jána A. Komenského 1
Základná škola Školská 2
Základná škola Okružná 17
Základná škola Krymská 5
Základná škola Pavla Horova

Zdroj: mesto Michalovce

2.3 Analýza súčasného stavu športu a voľnočasových aktivít

V meste je široká ponuka športov a voľnočasových aktivít, ktoré sa realizujú organizovanou alebo neorganizovanou formou. Organizovaný šport je prevádzkovaný pod hlavičkou športových klubov, ktorých je v meste niekoľko desiatok a pôsobia v rôznych druhoch športov. Ten neorganizovaný je zväčša realizovaný občianskymi združeniami. Tabuľka nižšie uvádza zoznam organizovaných športov v meste.

Tabuľka 5 Zoznam vybraných organizovaných športových aktivít v meste

Atletika
Basketbal
Box
Džudo
Florbal
Futbal
Futsal
Hádzaná
Karate
Kickbox
Ľadový hokej
Plávanie
Silový trojboj
Soft tenis
Spoločenský tanec
Stolný tenis

Zdroj: mesto Michalovce

2.3.1 Športové zariadenia

Pestrosť ponuky športových aktivít je do značnej miery definovaná športovou infraštruktúrou, teda fyzickými podmienkami a vybavenosťou. Športová infraštruktúra obsahuje športové zariadenia (vonkajšie a vnútorné) ale aj voľnočasovú infraštruktúru, ktorá môže slúžiť aj pre neorganizované športové aktivity. Športovú infraštruktúru v meste Michalovce môžeme rozdeliť do troch skupín:

- športové zariadenia vo vlastníctve mesta
- športové zariadenia v správe škôl
- športové zariadenia v súkromnom vlastníctve

a) Športové zariadenia vo vlastníctve mesta

Hlavným prevádzkovateľom športovísk vo vlastníctve mesta sú TAZSMI. Táto organizácia spravovala Mestský futbalový štadión, Zimný štadión, Mestskú športovú halu a Mestskú plaváreň, a to až do konca roka 2025. Počnúc rokom 2026 Zimný štadión a Mestská plaváreň prešli do správy Sociálneho podniku mesta Michalovce.

Tabuľka 6 Mestský futbalový štadión

Mestský futbalový štadión	
Vlastník:	mesto Michalovce
Prevádzkovateľ:	TAZSMI
Začiatok prevádzky resp. ukončenie rekonštrukcie:	2009 (rekonštrukcia)
Vybavenie športoviska:	futbalové ihrisko s vyhrievaným trávnatým povrchom
Umelé osvetlenie:	áno
Divácka kapacita:	4 440

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 1 Mestský futbalový štadión



Zdroj: mesto Michalovce

Tabuľka 7 Zimný štadión

Zimný štadión	
Vlastník:	mesto Michalovce
Prevádzkovateľ:	Sociálny podnik
Začiatok prevádzky resp. ukončenie rekonštrukcie:	2018 (rekonštrukcia)
Vybavenie športoviska:	ľadová plocha
Umelé osvetlenie:	áno
Divácka kapacita:	4 000

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 2 Zimný štadión



Zdroj: mesto Michalovce

Tabuľka 8 Mestská športová hala

Mestská športová hala	
Vlastník:	mesto Michalovce
Prevádzkovateľ:	TAZSMI
Začiatok prevádzky resp. ukončenie rekonštrukcie:	2010 (rekonštrukcia)
Vybavenie športoviska:	viacúčelová hala pre loptové hry
Umelé osvetlenie:	áno
Divácka kapacita:	1 500

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 3 Mestská športová hala



Zdroj: mesto Michalovce

Tabuľka 9 Mestská plaváreň

Mestská plaváreň	
Vlastník:	mesto Michalovce
Prevádzkovateľ:	Sociálny podnik
Začiatok prevádzky resp. ukončenie rekonštrukcie:	2023 (rekonštrukcia)
Vybavenie športoviska:	25 m plavecký bazén so šiestimi dráhami a hĺbkou od 1 m do 1,8 m bazén pre neplavcov s hĺbkou 75 – 90 cm detský bazén s hĺbkou 30 cm wellness (dve parné sauny, fínska sauna, infra sauna, kneippov šliapací kúpeľ, ochladzovací kúpeľ a oddychová zóna s ležadlami)
Umelé osvetlenie:	Áno
Divácka kapacita:	-

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 4 Mestská plaváreň



Zdroj: mesto Michalovce

Dôležitou súčasťou športovísk v správe TAZSMI sú aj ihriská nachádzajúce v medziblokových priestoroch mestských sídlisk ale aj iných častí mesta.

Tabuľka 10 Ostatné športoviská v správe TazSMI

Športovisko	Umiestnenie (ulica)
Futbalové ihrisko mestská časť Topoľany	Jarná
Futbalové ihrisko mestská časť Močarany	Močarianska
Ihrisko s umelou trávou	Petra Jilemnického
Ihrisko (viacúčelové)	Moldavská
Ihrisko (viacúčelové)	Volgogradská
Ihrisko (viacúčelové)	Minská
Ihrisko (viacúčelové)	Tulipánová
Ihrisko (viacúčelové)	Verbovčík
Ihrisko (viacúčelové)	Okružná
Ihrisko (viacúčelové)	Jána Švermu
Ihrisko (viacúčelové)	Púpavová
Ihrisko (viacúčelové)	Moskovská
Ihrisko (viacúčelové)	Mlynská
Ihrisko (viacúčelové)	J. Murgaša
Ihrisko (workout)	Vila-Real
Ihrisko (workout)	Močarianska
Ihrisko (workout)	Jána Švermu

Zdroj: TAZSMI

b) Športové zariadenia v správe škôl

Najväčšiu základňu športovísk, čo do počtu predstavujú športoviská v správe škôl a školských zariadení, ktorých zriaďovateľom je mesto Michalovce alebo Košický samosprávny kraj.

Školy a školské zariadenia disponujú jednak vonkajšími športoviskami, ktoré sú verejnosti prístupné ale aj vnútornými športoviskami, ktorých dostupnosť verejnosti podlieha určitému režimu.

Tabuľka 11 Športoviská v správe škôl

Športovisko	Škola
Telocvičňa malá	ZŠ T. J. Moussona
Telocvičňa veľká	ZŠ T. J. Moussona
Futbalové ihrisko	ZŠ T. J. Moussona
Basketbalové ihrisko	ZŠ T. J. Moussona
Atletická dráha	ZŠ T. J. Moussona
Volejbalové ihriská (dve)	ZŠ T. J. Moussona
Hádzanárske ihriská (dve)	ZŠ T. J. Moussona
Florbalová hala	ZŠ T. J. Moussona
Vonkajšie florbalové ihrisko	ZŠ T. J. Moussona
Atletický ovál	ZŠ Jána Švermu 6
Telocvičňa I	ZŠ Jána Švermu 6
Telocvičňa II	ZŠ Jána Švermu 6

Trávnaté ihrisko	ZŠ Jána Švermu 6
Multifunkčné ihrisko	ZŠ Jána Švermu 6
Telocvičňa	ZŠ Moskovská 1
Ihrisko exteriér - asfalt	ZŠ Moskovská 1
Multifunkčné ihrisko	ZŠ Moskovská 1
Atletický ovál	ZŠ Moskovská 1
Ihrisko v ovale	ZŠ Moskovská 1
Telocvičňa	ZŠ Jána A. Komenského 1
Atletická dráha	ZŠ Jána A. Komenského 1
Multifunkčné ihrisko	ZŠ Jána A. Komenského 1
Telocvičňa	ZŠ Školská 2
Posilňovňa	ZŠ Školská 2
Hokejbalové ihrisko	ZŠ Školská 2
Atletický ovál	ZŠ Školská 2
Multifunkčné ihrisko	ZŠ Školská 2
Atletický ovál	ZŠ Okružná 17
Telocvičňa	ZŠ Okružná 17
Basketbalové ihrisko	ZŠ Okružná 17
Veľké ihrisko futbalové	ZŠ Okružná 17
Malé ihrisko futbalové-mantinelové	ZŠ Okružná 17
Pieskové plážové ihrisko	ZŠ Okružná 17
Basketbalové ihrisko	ZŠ Krymská 5
Futbalové ihrisko	ZŠ Krymská 5
Atletický ovál	ZŠ Krymská 5
Hádzanárske ihrisko	ZŠ Krymská 5
Multifunkčné ihrisko	ZŠ Krymská 5
Telocvičňa veľká	ZŠ Krymská 5
Telocvičňa malá	ZŠ Krymská 5
Telocvičňa veľká	ZŠ Pavla Horova
Telocvičňa malá	ZŠ Pavla Horova
Exteriérové ihrisko	ZŠ Pavla Horova
Posilňovňa	ZŠ Pavla Horova
Telocvičňa	Stredná zdravotnícka škola
Posilňovňa	Stredná zdravotnícka škola
Multifunkčné ihrisko	Stredná zdravotnícka škola
Telocvičňa nová	Gymnázium Pavla Horova
Telocvičňa stará	Gymnázium Pavla Horova
Posilňovňa	Gymnázium Pavla Horova
Doskočisko	Gymnázium Pavla Horova
Vrhačský sektor	Gymnázium Pavla Horova
Atletická dráha	Gymnázium Pavla Horova
Tenisové kurty	Gymnázium Pavla Horova
Basketbalové ihrisko	Gymnázium Pavla Horova
Hádzanárske ihrisko	Gymnázium Pavla Horova
Volejbalové ihrisko	Gymnázium Pavla Horova
Telocvičňa malá (Ul. partizánska 1)	Stredná odborná škola technická
Telocvičňa veľká (Ul. partizánska 1)	Stredná odborná škola technická
Basketbalové ihrisko (Ul. partizánska 1)	Stredná odborná škola technická
Futbalové ihrisko (Ul. partizánska 1)	Stredná odborná škola technická
Atletický ovál (Ul. partizánska 1)	Stredná odborná škola technická
Atletický ovál (Ul. kapušianska 6)	Stredná odborná škola technická
Futbalové ihrisko (Ul. kapušianska 6)	Stredná odborná škola technická
Telocvičňa (Ul. kapušianska 6)	Stredná odborná škola technická
Telocvičňa	Gymnázium, Ľudovíta Štúra 26
Telocvičňa	Stredná odborná škola obchodu a služieb
Multifunkčné ihrisko	Stredná odborná škola obchodu a služieb
Telocvičňa	Spojená škola internátna

c) Športové zariadenia v súkromnom vlastníctve

Ponuku športovísk, ktoré sú vo vlastníctve mesta Michalovce resp. Košického samosprávneho kraja spravované na to určenými organizáciami resp. školami, dopĺňajú športoviská vo vlastníctve súkromného sektora. Samozrejme, takéto športoviská sú zamerané na športové aktivity s cieľom dosiahnuť zisk a väčšinou uspokojujú komerčné potreby.

Tabuľka 12 Vybrané súkromné športoviská

Športovisko	Vlastník/Prevádzkovateľ
Chemkostav Aréna	Chemkostav Aréna, s.r.o.
GMI TENIS CENTRUM	GMI Trade, s.r.o.
IMPULSE GYM – Fitness club	IMPULSE GYM s.r.o.
FITKO _{MI} Lifestyle and Performance	Health and Sport Academy o.z.
BERDY FITNESS	Ján Berdy FITNESS CENTRUM

2.3.2 Umiestnenie športových zariadení

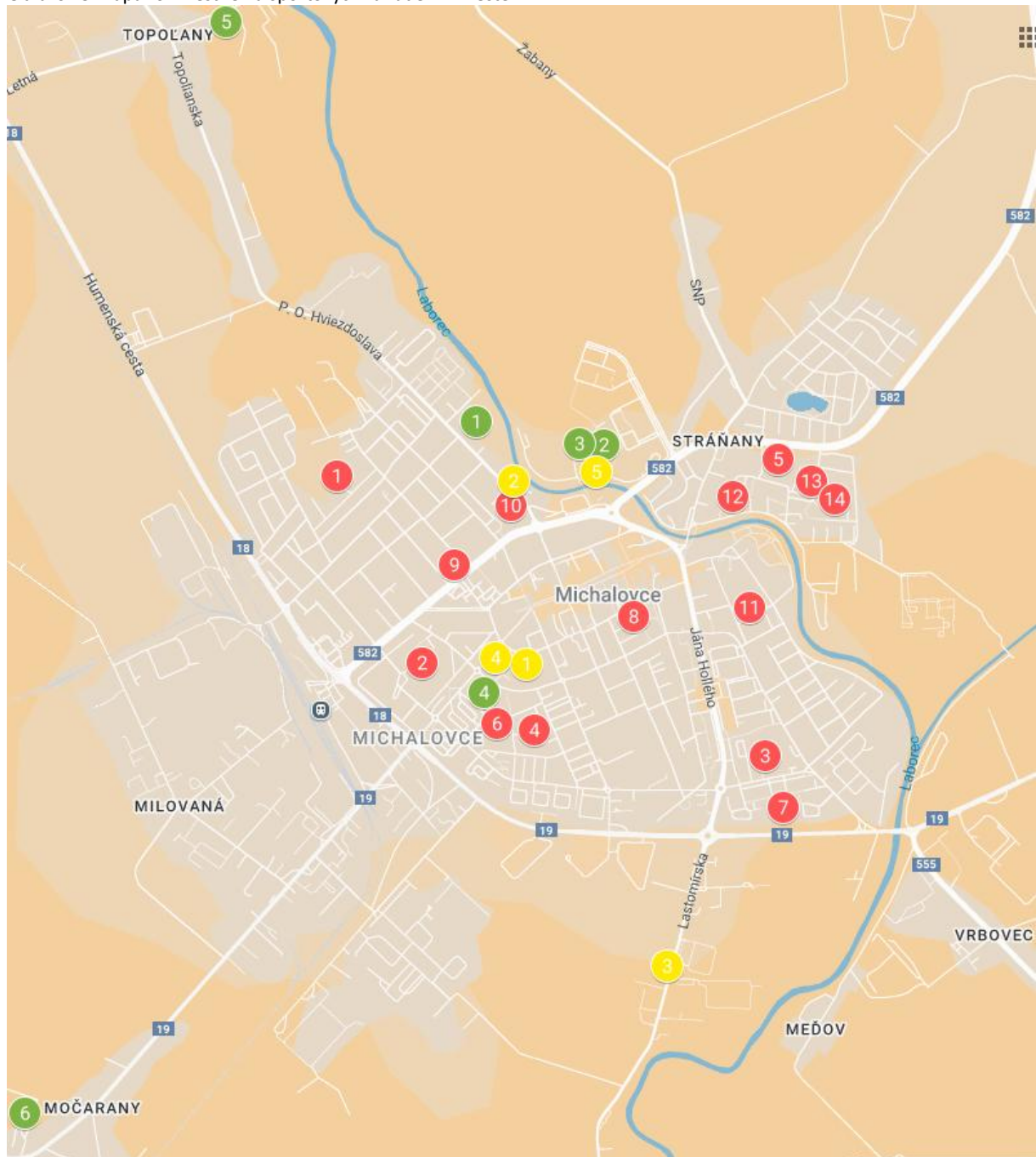
Tabuľka nižšie uvádza zoznam športových zariadení v závislosti od jeho vlastníctva. Zároveň na mape sú zobrazené lokality týchto zariadení. Ako zobrazuje mapa, zariadenia sú rovnomerne rozdelené v rámci celého územia mesta.

Tabuľka 13 Zoznam lokalít k rozmiestneniu športových zariadení na mape mesta

Športové zariadenia vo vlastníctve mesta		Športové zariadenia v správe škôl		Športové zariadenia v súkromnom vlastníctve	
1	Mestský futbalový štadión	1	ZŠ T. J. Moussona	1	Chemkostav Aréna
2	Zimný štadión	2	ZŠ Jána Švermu 6	2	GMI TENIS CENTRUM
3	Mestská športová hala	3	ZŠ Moskovská 1	3	FITKO _{MI} Lifestyle and Performance
4	Mestská plaváreň	4	ZŠ Jána A. Komenského 1	4	BERDY FITNESS
5	Futbalové ihrisko mestská časť Topoľany	5	ZŠ Školská 2	5	IMPULSE GYM – Fitness club
6	Futbalové ihrisko mestská časť Močarany	6	ZŠ Okružná 17		
		7	ZŠ Krymská 5		
		8	ZŠ Pavla Horova		
		9	Stredná zdravotnícka škola		
		10	Gymnázium Pavla Horova		
		11	Gymnázium Ľudovíta Štúra 26		
		12	Stredná odborná škola technická		
		13	Stredná odborná škola obchodu a služieb		
		14	Spojená škola internátna		

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 5 Mapa rozmiestnenia športových zariadení v meste



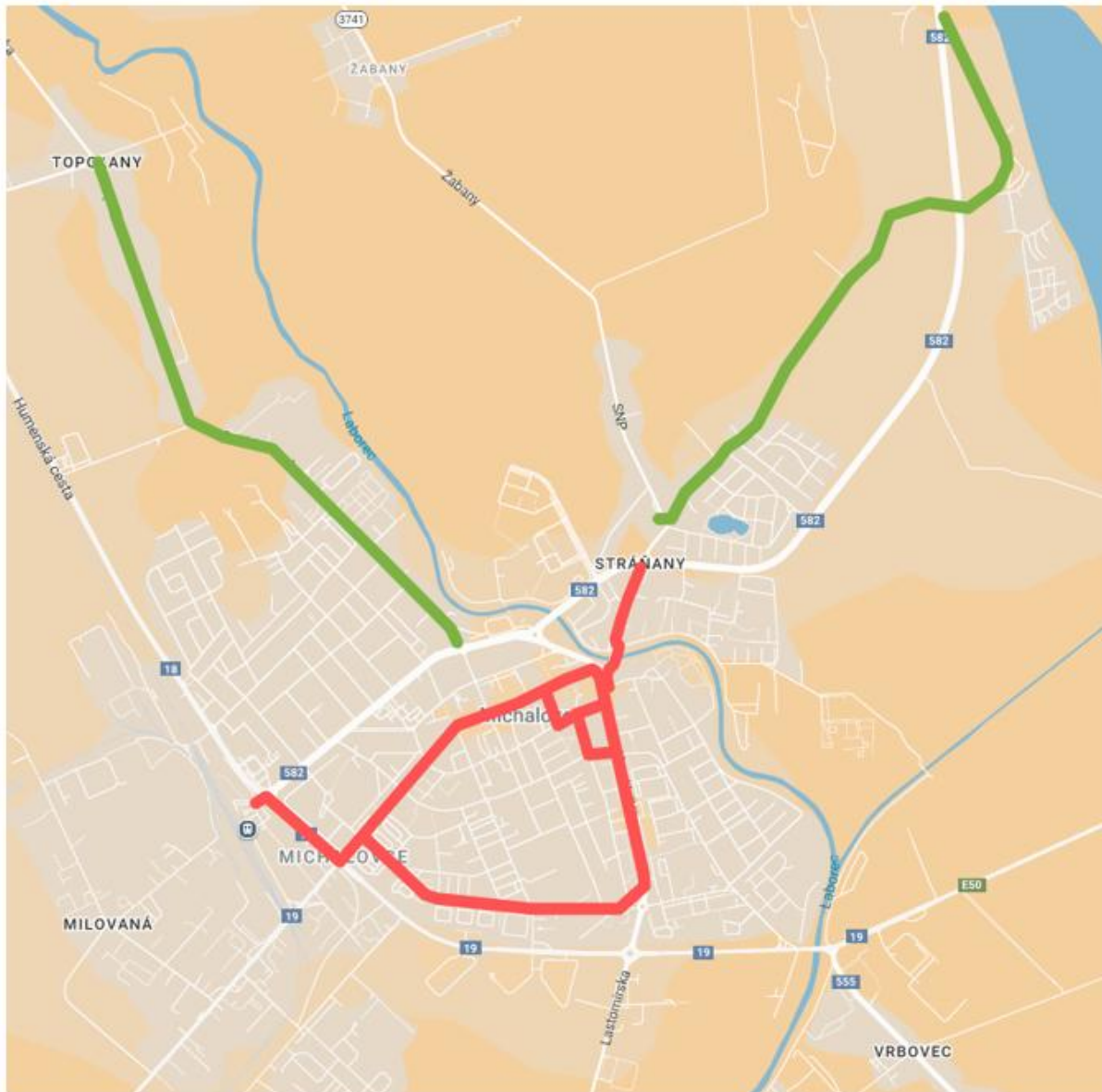
Zdroj: vlastné spracovanie

2.3.3 Voľnočasová infraštruktúra

Okrem vyššie uvedených športových zariadení, ktoré obyvateľom mesta slúžia pre ich športové aktivity, súčasťou infraštruktúry je aj voľnočasová infraštruktúra. Tá je platformou pre cyklistiku, beh či prechádzky. Na území mesta je viac ako 6 km cyklotrás alebo vyznačených jazdných pruhov pre cyklistov a takmer 7 km turistických trás. Táto infraštruktúra podporuje väčšiu mieru využitia alternatívnych spôsobov individuálnej dopravy v rámci mesta ale ponúka tiež možnosti pre individuálne pohybové aktivity. Cyklotrasy sú navyše vhodné aj pre ďalšie pohybové aktivity ako je beh či inline korčuľovanie. Z mapy nižšie vidno, že sieť cyklotrás a vyznačených jazdných pruhov pre cyklistov vytvára uzavretý mestský okruh, ktorý začína pri železničnej stanici, cez okružnú križovatku Srdce Zemplína smeruje do centra mesta, lemuje sídlisko Východ ako aj Ulicu okružnú po celej jej dĺžke. V severnej časti mesta

(oblasť Stráňany) je úsek, ktorý vyúsťuje smerom k Zemplínskej Šírave. Mapa súčasne znázorňuje turistické trasy. Obidve trasy smerujú z mesta von na sever, pričom jedna z nich vedie do mestskej časti Topoľany a druhá k Zemplínskej Šírave.

Obrázok 6 Sieť cyklotrás, vyznačených jazdných pruhov pre cyklistov a turistických trás na území mesta



- Cyklotrasa a vyznačené jazdné pruhy pre cyklistov
- Turistický chodník

Zdroj: vlastné spracovanie

2.3.4 Posúdenie stavu vybraných športovísk v meste

Súčasťou spracovania tejto Koncepcie je aj posúdenie prevádzkového a technického stavu vybraných športovísk v meste. Rovnako sú uvedené aj návrhy na potrebné investície ako aj možnosti ďalšieho rozvoja.

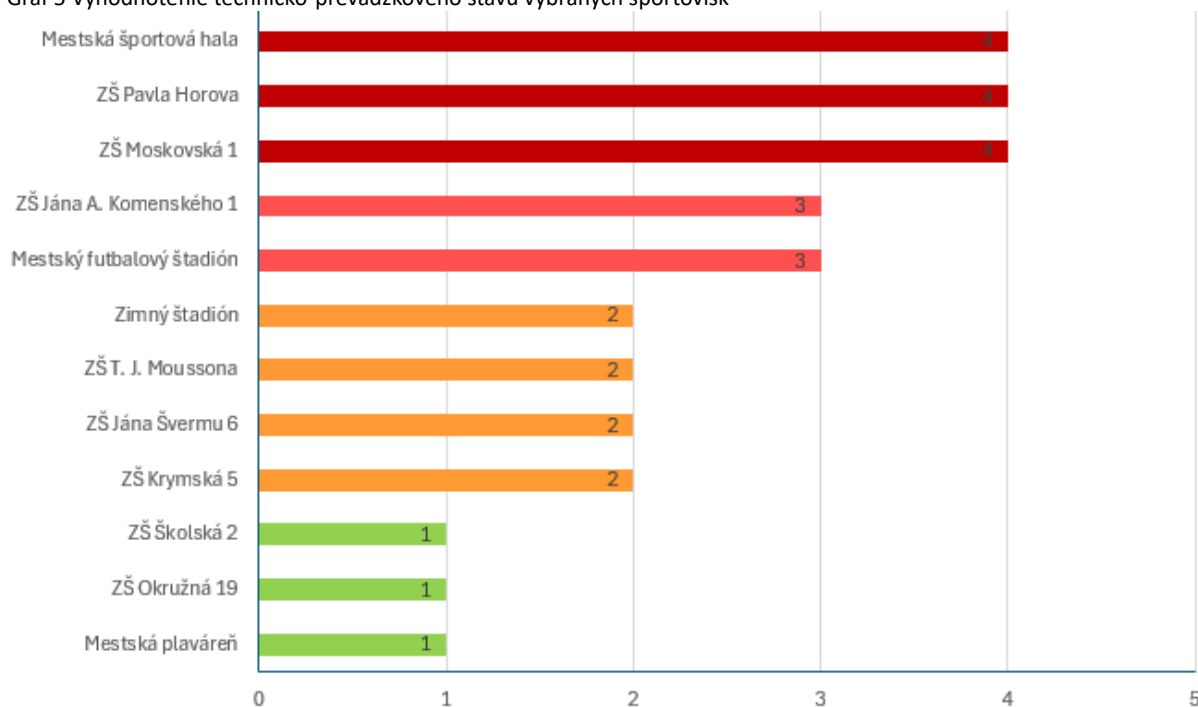
Tabuľka 14 Prehľad prevádzkovo-technického stavu vybraných športovísk v meste

Športovisko	Zhodnotenie stavu 1-najlepší 5-najhorší					Komentár
	1	2	3	4	5	
Mestský futbalový štadión			X			Futbalový štadión bol zrekonštruovaný v rokoch 2006-2009 a následne: <ul style="list-style-type: none"> • 2011 - pribudli stožiare na umelé osvetlenie • 2017 - došlo k výmene trávnik a k jeho vyhrievaniu • 2020 – pribudlo päť skyboxov a jedna VIP miestnosť • opätovne bol trávnik vymenený v roku 2025 Zvýšiť štandard nielen pre športovcov ale aj pre divákov si vyžaduje ďalšie investície a modernizáciu, jedná sa najmä o: <ul style="list-style-type: none"> • rekonštrukciu umelého osvetlenia hlavnej hracej plochy • prekrytie jestvujúcich nekrytých diváckych tribún • rekonštrukciu a dopracovanie chýbajúcej infraštruktúry areálu • výmenu umelého trávnik hlavného ihriska akadémie pre certifikáciu na sezónu 2027/28 • výstavba mládežníckej akadémie (lokalita za Mestskou športovou halou)
Zimný štadión		X				Zimný štadión bol zrekonštruovaný v roku 2018. Napriek tomu prevádzkové podmienky sú sťažené absenciou rekuperačnej technológie, čo má za následok tvorbu kondenzu a zvýšenej vlhkosti, čo sa prejavuje zníženou kvalitou ľadu, zarosenými plexisklami alebo hmlou na hracej ploche. Zároveň v exponovaných časoch jedna ľadová plocha nepokrýva potreby v plnej miere. Riešením je vybudovanie ďalšej ľadovej plochy (tréningová hala).
Mestská športová hala				X		Stav športovej haly je z pomedzi všetkých hodnotených športovísk najhorší. Výsledkom nedostatočných priebežných investícií do jej modernizácie je zatekajúca strecha, čo výrazným spôsobom limituje jej využitie. Je potrebné, aby hala prešla rozsiahlejšou rekonštrukciou, a to predovšetkým z pohľadu jej energetickej náročnosti, a to či už ide o modernú vykurovaciu a rekuperačnú technológiu alebo aj zapojenie obnoviteľných zdrojov energie.
Mestská plaváreň	X					Plaváreň prešla rozsiahlou rekonštrukciou a modernizáciou v rokoch 2021-2023. Aktuálne je vo výbornom stave.
ZŠ T. J. Moussona		X				Športovisko na tejto škole v minulosti patrilo medzi najlepšie vybavený areál s každoročným konaním Mestskej športovej olympiády. V súčasnosti je však potrebné ho modernizovať, a to či už nahradiť škarový povrch oválu tartanom, vymeniť asfaltový povrch dvoch viacúčelových ihrísk alebo opravou doskočiska.
ZŠ Jána Švermu 6		X				Škola v roku 2011 prešla rekonštrukciou s výnimkou telocvične, ktorá si vyžaduje zateplenie a novú fasádu, čo prispeje k dosiahnutiu požadovaného štandardu.
ZŠ Moskovská 1				X		Jedná sa o jednu z najstarších škôl v meste, tomu zodpovedá aj stav športovísk s výnimkou novopostaveného multifunkčného ihriska. Nefunkčný ovál, futbalové ihrisko s nekvalitným trávnatým povrchom a volejbalové ihrisko s poškodeným asfaltom. Škola potrebuje kompletnú modernizáciu športovísk.
ZŠ Jána A. Komenského 1			X			Škola disponuje novým tartanovým oválom, napriek tomu je potrebná rekonštrukcia doskočiska výškového sektoru ako aj dobudovanie ostatných súčastí športoviska, a to nielen so zameraním na atletiku.
ZŠ Školská 2	X					Škola ale aj jej športoviská prešli kompletnou modernizáciou a v súčasnosti je stav športovísk ako aj ich ponuky na vynikajúcej úrovni.
ZŠ Okružná 17	X					Škola predstavuje jedno z najvyťaženejších športovísk v meste, čo je predurčené nielen najvyšším počtom žiakov spomedzi všetkých základných škôl ale aj športovými triedami vo futbale a hádzanej. Aktuálne je ovál pokrytý antukou, ktorá ale znečisťuje priľahlé ihrisko s umelou trávou. Náhrada tohto povrchu tartanom by tento problém eliminovala.

ZŠ Krymská 5		X			Jedná sa o najmladší areál spomedzi všetkých škôl. Športoviská ponúkajú pestrú paletu športov. Modernizáciu si vyžaduje atletický ovál (náhrada antuky tartanom) a basketbalové ihrisko (výmena poškodeného asfaltu).
ZŠ Pavla Horova				X	Škola sídli v historickej budove, čo výrazne obmedzuje možnosti športovania v areály školy. Prakticky okrem telocvične, škola disponuje len jedným vonkajším ihriskom s nekvalitným povrchom. Pre nárast športových aktivít je potrebné rozšíriť ponuku športovísk.

Vyššie uvedené technicko-prevádzkové stavy vybraných športovísk slúžia ako základ pre celkové zhodnotenie a vytvorenie poradia z pohľadu naliehavosti nápravy tohto stavu. Hodnotenie neberie do úvahy len samotný stav existujúceho športoviska ale aj potreby z pohľadu jeho ďalšieho rozvoja.

Graf 5 Vyhodnotenie technicko-prevádzkového stavu vybraných športovísk



Zdroj: vlastné spracovanie

Z grafu vyplýva, že športoviská Mestská športová hala, ZŠ Pavla Horova a ZŠ Moskovská 1 majú v súčasnosti najhorší technicko-prevádzkový stav, ktorý výrazne ovplyvňuje ich funkčnosť. Práve tieto športoviská sú z pohľadu naliehavosti investície hodnotené ako priority. Ostatné športoviská si nevyžadujú okamžité investície, avšak je potrebné im venovať pozornosť v súvislosti s ich ďalším rozvojom.

2.4 Financovanie športu v meste

Šport a s ním súvisiace činnosti a aktivity je financovaný z viacerých zdrojov, teda nielen z rozpočtu samotného mesta resp. organizácií zriadených mestom. Medzi ostatné zdroje patrí:

- finančné zdroje neziskových organizácií a občianskych združení
- národné dotačné tituly
- rozpočet Košického samosprávneho kraja
- európske fondy

2.4.1 Rozpočet mesta

Napriek rôznorodosti finančných zdrojov pre šport, hlavným zdrojom financovania športu v meste je rozpočet samotného mesta. Mesto prostredníctvom svojho rozpočtu poskytuje finančné prostriedky, ktoré sú rozdelené do nasledovných oblastí:

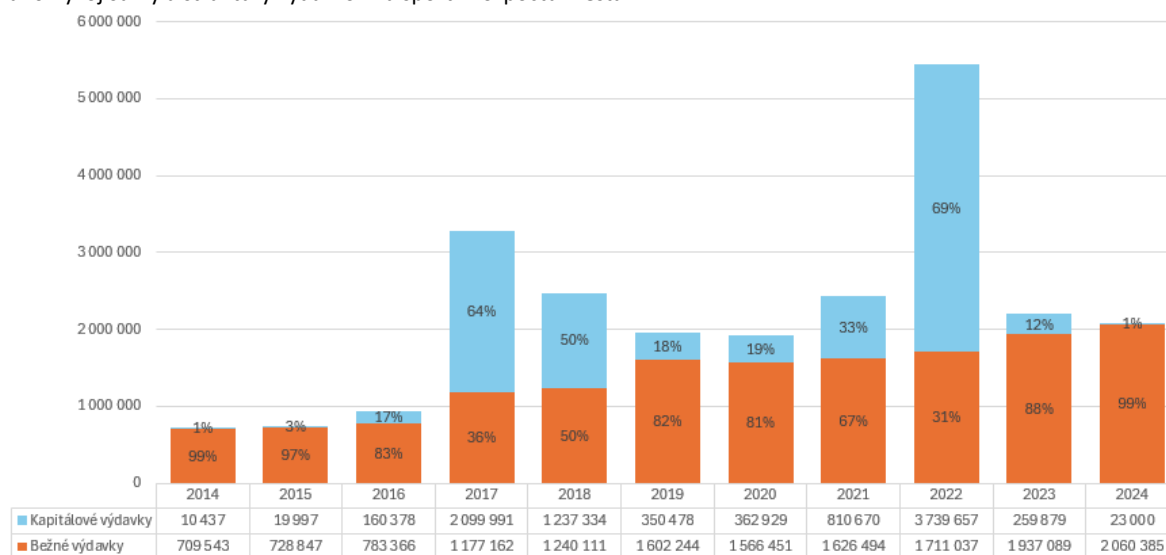
- **konkrétne aktivity** (turnaje, preteky, majstrovstvá), ktoré sa konajú na území mesta ale aj mimo neho. Jedná sa o dotácie mesta, ktoré poskytuje žiadateľom na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce.
- **celoročné činnosti** športových klubov, ktoré finančné prostriedky používajú na úhradu nákladov spojených s nájmom športovísk, cestovných nákladov a pod.. Aj v tomto prípade sú tieto zdroje pridelené žiadateľom na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce.
- **prevádzka športových zariadení**, ktoré sú vlastníctvom mesta a sú spravované TaZSMI alebo Sociálnym podnikom. Finančné prostriedky sú pridelované formou príspevku resp. odplatným spôsobom
- **detské a žiacke súťaže organizované mestom**, ktoré zastrešuje príslušný odbor a ktoré sú organizované v spolupráci s materskými a základnými školami v meste. Zdrojom financovania týchto aktivít je priamo rozpočet daného odboru ako organizačnej zložky mestského úradu.

Dotácie pre športové udalosti a športové činnosti sú poskytované na základe kritérií pre hodnotenie žiadosti, pričom o výške poskytnutej dotácie rozhoduje primátor mesta na základe odporúčania Komisie školstva, mládeže a športu.

2.4.2 Vývoj výdavkov

Graf nižšie zobrazuje vývoj výdavkov z rozpočtu mesta do oblasti športu a voľnočasových aktivít v období rokov 2014 až 2024. Najväčšej finančnej podpore sa športu dostalo v rokoch 2017, 2018 a 2022, kde zároveň došlo k vysokému podielu kapitálových výdavkoch na celkových výdavkoch. Celkovo je možné konštatovať, že výdavky rástli, pričom bežné výdavky si udržiavali stabilnú úroveň od roku 2019.

Graf 6 Vývoj sumy a štruktúry výdavkov na šport z rozpočtu mesta



Zdroj: mesto Michalovce

V tabuľke nižšie sú uvedené významné investície mesta do športovej a voľnočasovej infraštruktúry, pričom investície do tejto oblasti nie sú definované len samotnou potrebou jednotlivých športovísk, či možnosťami rozpočtu ale aj schopnosťou mesta získať dotačné zdroje.

Tabuľka 15 Výber investičných akcií mesta Michalovce do športových zariadení a súvisiacej športovej infraštruktúry

Rok	Predmet	Výdavok (€)	Dotácia (€)
2014	Značenie cyklotrasy – trasa C	10 437	
2015	Rekonštrukcia futbalového štadióna	19 997	
2016	Multifunkčné ihrisko – ZŠ Školská 2	72 941	40 000
2016	Rekonštrukcia telocvične – ZŠ Školská 2	77 000	
2017	Rekonštrukcia zimného štadióna	2 099 991	1 034 000
2018	Rekonštrukcia zimného štadióna	857 412	300 000
2018	Čistiace zariadenie – zimný štadión	6 243	
2018	Rekonštrukcia tréningového ihriska pri futbalovom štadióne	110 868	
2018	Cyklotrasa 1. a 2. etapa	66 962	
2018	Cyklotrasa 3. etapa	195 849	218 890
2019	Multifunkčné ihrisko ZŠ Jána A. Komenského 1	64 986	37 000
2019	Video rozhodca na zimnom štadióne	46 290	
2019	Cyklotrasa 1. a 2. etapa	239 220	231 740
2019	Rekonštrukcia telocvične ZŠ Jána Švermu 6	50 000	
2020	Rekonštrukcia telocvične ZŠ Jána Švermu 6	148 000	143 348
2020	Rekonštrukcia futbalového ihriska ZŠ Okružná 17	118 609	75 000
2020	PD – výstavba florbalovej haly v areály ZŠ T. J. Moussona	26 500	
2020	PD – modernizácia mestskej plavárne	55 020	
2020	PD – tréningová hokejová hala	14 800	
2020	Zavlažovací systém na futbalovom štadióne Topoľany	13 986	10 000
2021	Modernizácia mestskej plavárne	150 559	
2021	PD – cyklotrasa po brehu Laborca	11 868	
2021	PD – cyklotrasa po brehu výpustného kanála	11 760	
2021	PD – cyklotrasa ŽSR - CMZ	4 920	
2021	Výstavba florbalovej haly v areály ZŠ T. J. Moussona	631 563	185 000
2022	Modernizácia mestskej plavárne	3 739 657	2 145 000
2023	PD – cyklotrasa Ul. J. Hollého - okružná - Štefánikova	25 790	24 501
2023	Modernizácia mestskej plavárne	165 327	
2023	Časomera na zimnom štadióne	68 762	
2024	Časomera na zimnom štadióne	600	
2024	PD – rekonštrukcia športovísk na ZŠ	22 400	
2025	Multifunkčné ihrisko ZŠ Moskovská 1	117 395	65 740
2025	Modernizácia technológie fadovej plochy a chladenia Zimný štadión	84 000	600 000
2025	Cyklochodník na ul. Jána Hollého a cykloprístrešky	765 807	721 212
2025	Športovo-oddychová zóna na Volgogradskej ulici	330 403	273 076
2025	Hokejbalové ihrisko ZŠ Školská 2	90 541	83 298
2025	Revitalizácia lokality Hrádok	110 000	100 000
2025	Športovisko ZŠ Krymská 5	92 362	
2025	Športovisko ZŠ Jána A. Komenského 1	133 631	

Zdroj: mesto Michalovce

Samozrejme súčasťou výdavkov na šport sú aj výdavky alokované na samotnú prevádzku športovísk, ktoré mesto realizovalo prostredníctvom TaZSMI. Tabuľka nižšie uvádza sumy za sledované obdobie na jednotlivé športoviská.

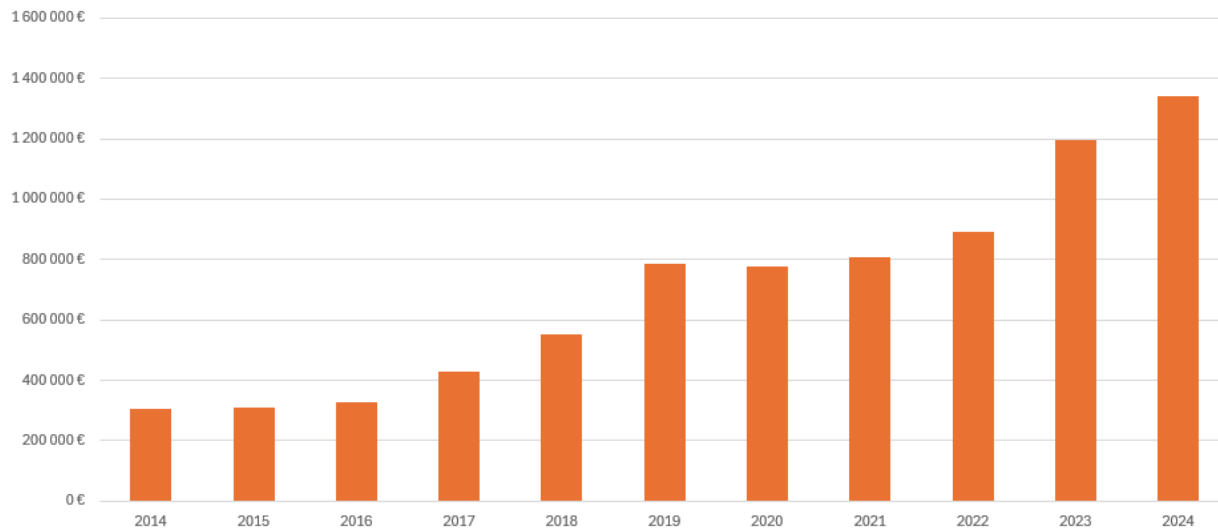
Tabuľka 16 Výdavky (€) na športoviská v období 2014 - 2024

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Zimný štadión	0	0	0	84 900	241 612	336 491	366 154	490 309	560 657	609 875	601 989
Plaváreň	178 105	170 128	173 879	176 605	156 330	201 919	144 651	39 060	5 000	231 850	390 976
Športová hala	45 254	42 620	49 313	55 380	57 090	94 792	104 695	115 238	109 387	114 160	113 803
Futbalový štadión	80 000	94 915	101 231	108 145	95 489	149 410	159 880	161 887	215 756	237 208	234 005

Zdroj: TaZSMI

Ako zobrazuje graf, tieto výdavky rástli, t. j. mesto prostredníctvom TaZSMI vynakladalo každoročne vyššie finančné prostriedky. Hlavným dôvodom tohto nárastu bol prevod správy Zimného štadióna do činnosti tejto organizácie (od 1.7.2017) ako aj spustenie prevádzky Mestskej plavárne (od 1.5.2023). V posledných rokoch sledovaného obdobia k výraznému nárastu výdavkov prispeli vysoké ceny energií ako aj zvýšenie mzdový výdavkov.

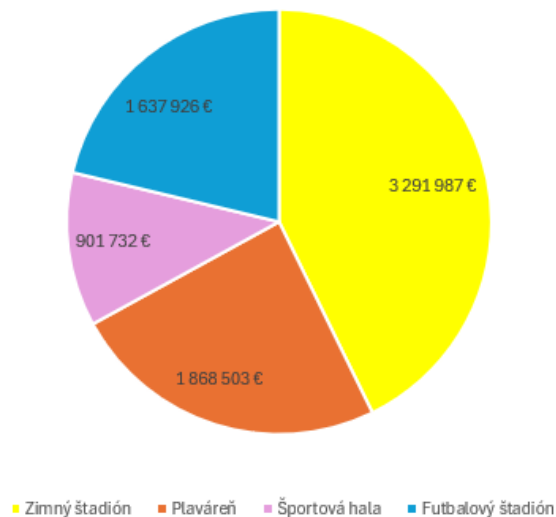
Graf 7 Vývoj výdavkov na športoviská za obdobie 2014 - 2024



Zdroj: mesto Michalovce

Graf nižšie zobrazuje štruktúru celkových výdavkov, pričom najväčší podiel patrí Zimnému štadiónu a Mestskej plavárni, teda športovým zariadeniam, ktoré sú energeticky najnáročnejšie.

Graf 8 Sumy a štruktúra výdavkov na správu športovísk za obdobie 2014 - 2024



Zdroj: TaZSMI

Jedným z dôležitých ukazovateľov, ktorý definuje pozíciu mesta k rozvoju športu na jeho území je podiel výdavkov na šport na celkových výdavkoch mestského rozpočtu, pričom celkové výdavky sú očistené o výdavkové finančné operácie.

Tabuľka 17 Podiel výdavkov na šport na celkových výdavkoch mesta za obdobie 2014 - 2024

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Výdavky celkom (v tis. €)	24 163	25 932	25 389	28 034	28 838	32 204	34 376	37 952	43 571	47 266	52 546
Výdavky na šport (v tis. €)	720	749	944	3 277	2 477	1 953	1 929	2 437	5 451	2 197	2 083
% podiel	2,98%	2,89%	3,72%	11,69%	8,59%	6,06%	5,61%	6,42%	12,51%	4,65%	3,96%

Zdroj: mesto Michalovce

Napriek tomu, že celkové výdavky mesta rástli každým rokom sledovaného obdobia, podiel výdavkov na šport bol premenlivý, pričom najvyššiu úroveň dosiahol v rokoch 2017 a 2022, kedy mesto realizovalo významné investičné projekty do tejto oblasti (Zimný štadión a Mestská plaváreň). Za posledné tri roky sledovaného obdobia tento podiel má klesajúci trend, čo súvisí najmä s výrazným poklesom výnosu z podielových daní pre mesto a prebiehajúcou konsolidáciou štátnych financií.

Najväčšiu priamu finančnú podporu mesto poskytuje futbalu, ľadovému hokeju a hádzanej. Všetky ostatné športy výrazne zaostávajú, pričom kategória Iné obsahuje 27 športov, ktorých priama finančná podpora dosiahla veľmi nízku úroveň. Až 98,26 % týchto výdavkov bolo určených na celoročnú činnosť týchto športov a len 1,74 % mesto podporilo konkrétnu športovú udalosť.

Tabuľka 18 Výška podpory poskytnutej na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce za obdobie 2014 - 2024

Šport	Výdavky (€)
Futbal	3 115 760
Ľadový hokej	1 915 000
Hádzaná	1 076 500
Basketbal	147 000
Džudo	108 500
Florbal	88 700
Plávanie	53 800
Atletika	46 800
Stolný tenis	27 050
Kickbox	10 500
Volejbal	5 800
Iné	68 150
Spolu	6 664 260

Zdroj: mesto Michalovce

2.4.3 Podporené športové udalosti

Organizátori ale aj účastníci športových udalostí majú možnosť požiadať o podporu mesta na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce. Výška tejto podpory má klesajúcu tendenciu, pričom na konci sledovaného obdobia podpora dosiahla polovicu úrovne z pred desiatich rokov. Rovnako klesá aj počet podporených udalostí.

Tabuľka 19 Prehľad počtu a výšky podpory športových udalostí za obdobie 2014 - 2024

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Počet udalostí	23	24	28	23	20	31	6	17	16	24	16
Výška podpory (€)	11 100	11 700	12 500	11 900	10 800	16 800	13 200	10 000	5 400	6 750	5 550

Zdroj: mesto Michalovce

2.4.4 Podporené organizácie a kluby

Tabuľka nižšie zobrazuje najväčších príjemcov priamej finančnej podpory z rozpočtu mesta Michalovce na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce za obdobie 2014 – 2024. Aj tu dominujú športové kluby so zameraním na futbal, ľadový hokej a hádzanú, pričom ostatným športom sa dostáva výrazne nižšia podpora, čo je do značnej miery ovplyvnené úrovňou súťaže, v ktorej klub pôsobí, veľkosťou členskej základne ale aj energetickou náročnosťou daného športoviska.

Tabuľka 20 Zoznam príjemcov podpory na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce za obdobie 2014 - 2024

Klub/Organizácia	Výška podpory (€)
Mestský futbalový klub Zemplín Michalovce	3 110 660
Hokejový klub Dukla Michalovce	1 074 000
Mestský športový klub Iuventa Michalovce	1 032 000
Hokejový klub Dukla Michalovce - mládež	840 000
Športový klub ZEMPLÍN Michalovce - oddiel Judo	108 500
1. Basket klub Michalovce	97 300
Florbalový klub Michalovce	78 800
Plavecký klub ORCA Michalovce	53 600
1. Basket klub dievčat Michalovce	50 400
Mestský hádzanársky klub junior Michalovce	42 300
Atletický ŠK Comenius pri IV. ZŠ Michalovce	30 100
Športový klub stolného tenisu Michalovce	26 350
Atletický klub Michalovce	24 000
Športový Kickbox klub Michalovce	10 500
Volejbalový klub Michalovce	5 800
Olympijský klub Michalovce	4 800
Amatérsky futbalový klub Topoľany	4 600
Mestská organizácia Jednoty dôchodcov na Slovensku	3 950
Prvý michalovský klub slovenských turistov	3 550
Slovenský rybársky zväz - Miestna organizácia Michalovce	3 500
Ostatné	59 550
Spolu	6 664 260

Zdroj: mesto Michalovce

2.4.5 Investičný výhľad mesta v oblasti športu

Z údajov uvedených vyššie je vidno, že mesto realizovalo naposledy významnú investíciu v roku 2022 do modernizácie Mestskej plavárne. Samozrejme po zmapovaní stavu jednotlivých športovísk ako aj potrieb klubov vyvstávajú nové investičné akcie, ktoré sú zhrnuté do investičného výhľadu v tabuľke nižšie.

Tabuľka 21 Výhľad investičných akcií mesta do roku 2030

Predpokladaná investičná akcia	2026	2027	2028	2029	2030
Obstaranie multifunkčnej haly	3 600 000				
ZŠ Okružná 17 - tartanový ovál na ZŠ Okružná 17				200 000	
ZŠ Pavla Horova - multifunkčné ihrisko (Park Mieru)	250 000	250 000			
Zimný štadión - vzduchotechnika	neuvedené				
Zimný štadión – tréningová hala	neuvedené				
Mestská športová hala - rekonštrukcia				1 500 000	
Futbalový štadión - rekonštrukcia umelého osvetlenia hlavnej hracej plochy	neuvedené				
Futbalový štadión - prekrytie jestvujúcich nekrytých diváckych tribún a pridružené ďalšie investície	1 600 000				
Futbalový štadión - rekonštrukcia a dopracovanie chýbajúcej infraštruktúry areálu		neuvedené			
Futbalový štadión - výmena umelého trávnikového ihriska akadémie pre certifikáciu na sezónu 2027/28		neuvedené			
Futbalový štadión - výstavba mládežníckej akadémie (lokalita za Mestskou športovou halou)			neuvedené		

Zdroj: mesto Michalovce, MFK Zemplín Michalovce

Uvedené rozpočty sú stanovené na základe odhadu a nie sú záväzné pre realizáciu projektu.

2.4.6 Porovnanie s vybranými mestami

Hodnotenie pozície mesta v oblasti športu je potrebné realizovať v porovnaní s inými mestami a dosiahnuť tak maximálnu výpovednú hodnotu zo získaných údajov. Do porovnania boli zahrnuté mestá Humenné, Poprad, Spišská Nová Ves, Trebišov a Vranov nad Topľou. Výber zohľadňoval nielen geografickú blízkosť ale aj počet obyvateľov, sociálno-ekonomické podmienky a v neposlednom rade aj mestá, v ktorých majú sídlo kluby s účasťou v najvyššej súťaži.

V analýze boli použité údaje zo zdrojov samotných miest za obdobie posledných piatich rokov (2020 – 2024). V celkových výdavkoch dochádza k značným rozdielom a to vplyvom výšky kapitálových výdavkov. Z dôvodu eliminácie tohto vplyvu sú výdavky rozdelené na bežné a kapitálové. Berúc do úvahy dĺžku funkčného obdobia volených zástupcov mesta, analýza obsahuje údaje z dvoch volebných období. Pre presnejšie porovnanie je uvedený päťročný priemer podielov výdavkov na šport na celkových výdavkoch sledovaných miest. Aj v tomto prípade celkové výdavky neobsahujú výdavkové finančné operácie.

Tabuľka 22 Porovnanie priemerných výdavkov (€) vybraných miest na šport na jedného obyvateľa za obdobie 2020 - 2024

	Michalovce	Humenné	Poprad	Spišská Nová Ves	Trebišov	Vranov nad Topľou
Priemerný počet obyvateľov	36 294	30 688	49 322	35 104	23 221	20 897
Priemerné bežné výdavky na šport	1 780 291	1 338 344	2 301 848	1 882 173	1 091 272	656 420
Priemerné bežné výdavky na šport na 1 obyvateľa	49	44	47	54	47	31
Priemerné kapitálové výdavky na šport	1 039 227	89 120	6 204 007	1 538 891	890 237	501 300
Priemerné kapitálové výdavky na šport na 1 obyvateľa	29	3	126	44	38	24

Zdroj: mesto Michalovce, mesto Humenné, mesto Poprad, mesto Spišská Nová Ves, mesto Trebišov, mesto Vranov nad Topľou

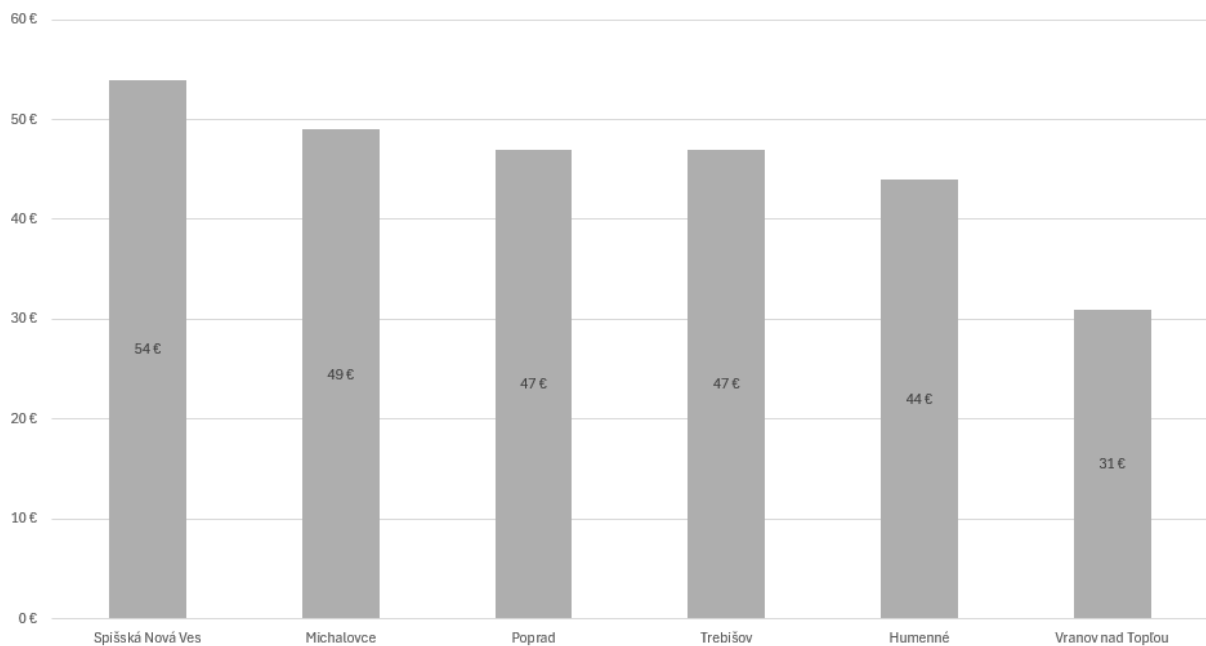
Za sledované obdobie mesto Michalovce vynaložilo v priemere 1 780 291 € každý rok na bežné výdavky v oblasti športu, čo ho radí na tretie miesto zo šiestice porovnávaných miest, tesne za Spišskú Novú Ves. Zároveň je potrebné konštatovať, že rozdiely tejto absolútnej veličiny v porovnaní s mestami s nižším rozpočtom sú veľké a v prípade Vranova nad Topľou je to dokonca rozdiel viac ako jeden milión eur.

Ešte výraznejšie rozdiely sú v priemerných kapitálových výdavkoch. I v tomto porovnaní mesto Michalovce patrí do lepšej polovice, i keď zaostávanie za prvými dvomi mestami je výraznejšie, a to najmä v porovnaní s mestom Poprad.

Vzhľadom k tomu, že sa jedná o absolútne veličiny, ktoré neposkytujú potrebnú výpovednú hodnotu, keďže celková výška priemerných či už bežných alebo kapitálových výdavkov je ovplyvnená predovšetkým veľkosťou daného mesta, do analýzy je zapracovaný ďalší parameter, a to priemerné bežné resp. kapitálové výdavky na šport na jedného obyvateľa.

V tomto porovnaní mesto Michalovce zastáva druhú priečku, pokiaľ ide o priemerné bežné výdavky na šport na jedného obyvateľa. Teda mesto Michalovce za sledované obdobie vynaložilo každý rok v priemere 49 € na jedného obyvateľa v prípade bežných výdavkov na šport. S výnimkou mesta Vranov nad Topľou, sú rozdiely medzi mestami minimálne.

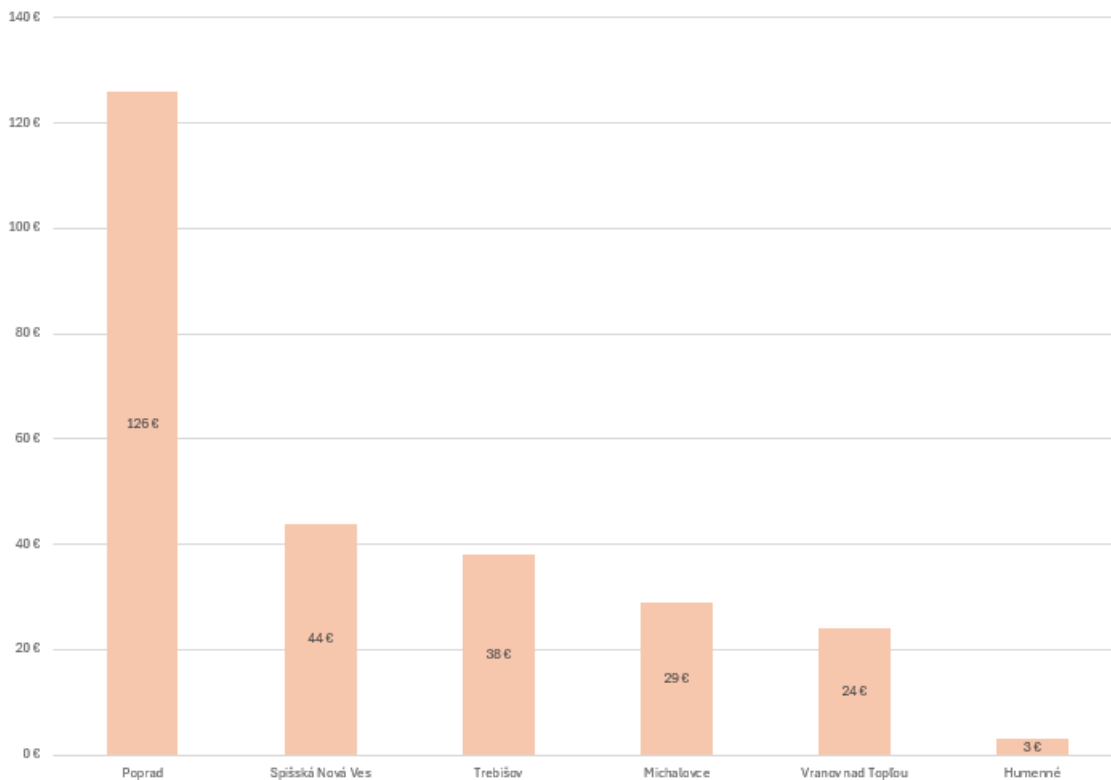
Graf 9 Porovnanie vybraných miest a ich priemerných bežných výdavkov na šport na jedného obyvateľa v období 2020 - 2024



Zdroj: mesto Michalovce, mesto Humenné, mesto Poprad, mesto Spišská Nová Ves, mesto Trebišov, mesto Vranov nad Topľou

Naopak, priepastné rozdiely za sledované obdobie medzi jednotlivými mestami je možné sledovať v prípade priemerných kapitálových výdavkov na šport na jedného obyvateľa. Z porovnania vyplýva, že mesto Michalovce za sledované obdobie investovalo do oblasti športu pokiaľ ide o kapitálové výdavky v priemere 29 € každý rok na jedného obyvateľa, čo ho radí na štvrtú pozíciu.

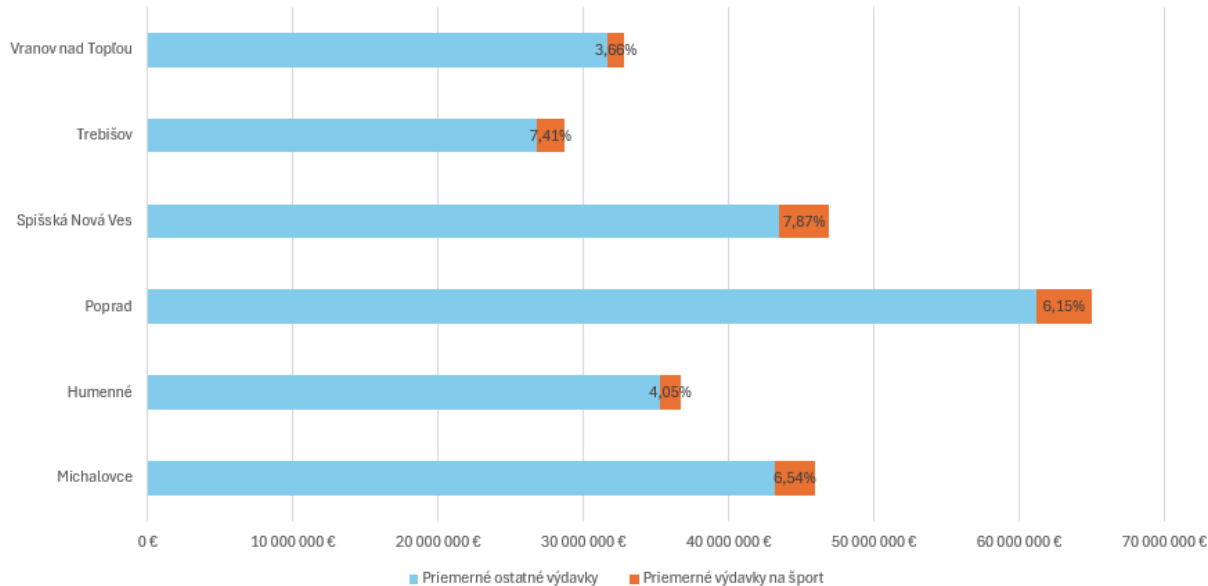
Graf 10 Porovnanie vybraných miest a ich priemerných kapitálových výdavkov na šport na jedného obyvateľa v období 2020 - 2024



Zdroj: mesto Michalovce, mesto Humenné, mesto Poprad, mesto Spišská Nová Ves, mesto Trebišov, mesto Vranov nad Topľou

Graf nižšie zobrazuje priemerný podiel výdavkov na šport (bežné aj kapitálové) na celkových výdavkoch za sledované obdobie. Mesto Michalovce malo tretí najvyšší rozpočet celkových výdavkov, tesne za Spišskou Novou Vsou a v priemere každý rok za sledované obdobie vynakladalo 6,54 % z tohto rozpočtu na šport, čo ho radí na tretiu priečku v porovnaní s ostatnými mestami.

Graf 11 Porovnanie podielu priemerných výdavkov na šport na celkových výdavkoch vybraných miest za obdobie 2020 - 2024



Zdroj: mesto Michalovce, mesto Humenné, mesto Poprad, mesto Spišská Nová Ves, mesto Trebišov, mesto Vranov nad Topľou

Analýza preukázala, že mesto Michalovce patrí medzi mestá, kde má šport mimoriadne silnú podporu zo strany mesta. Napriek tomu, že ani v jednom porovnaní mesto neobsadilo prvú priečku, efektívnosť vynaložených finančných prostriedkov je mimoriadne vysoká, vzhľadom na skutočnosť, že ako jediné mesto z porovnáwanej šiestice miest, má mesto Michalovce zastúpenie až troch klubov v najvyššej súťaži, pokiaľ ide o najpopulárnejšie športy z pohľadu diváckej príťažlivosti a komerčných záujmov.

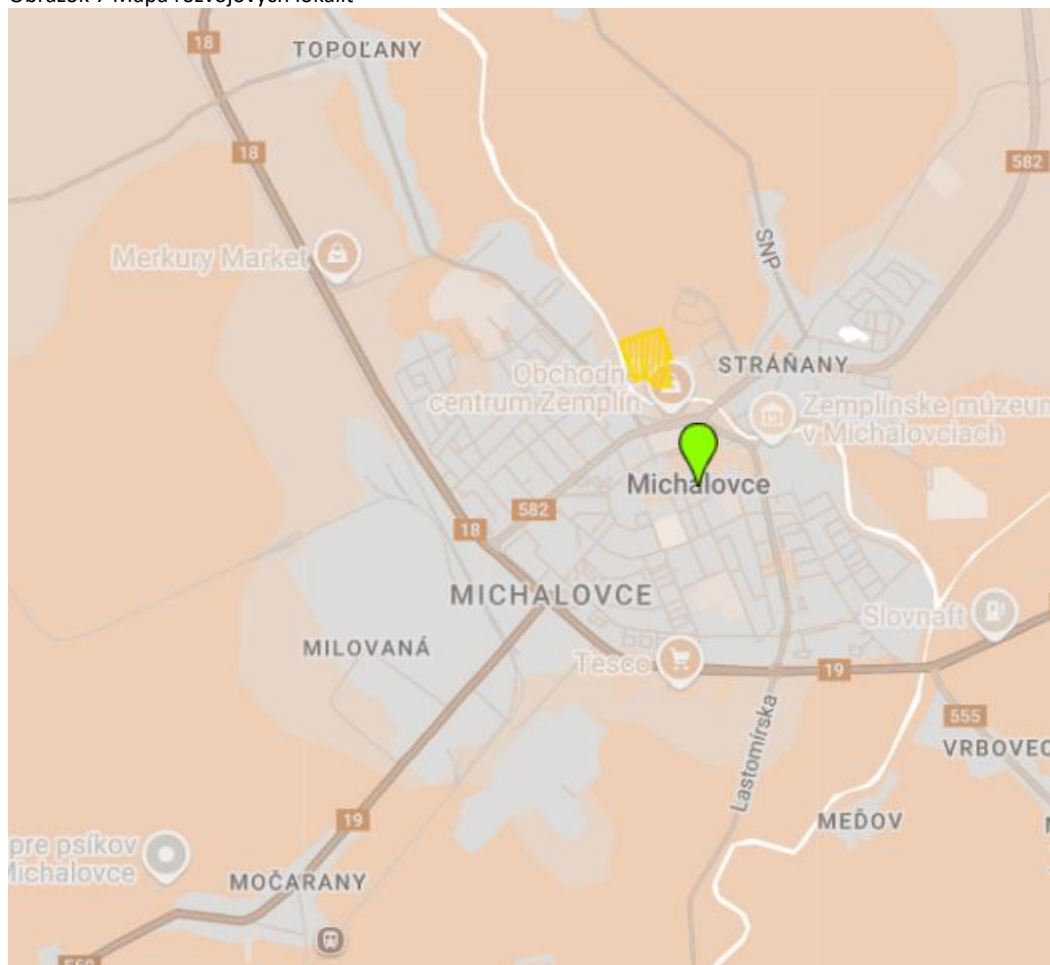
2.5 Stav podmienok územného plánovania pre rozvoj športovísk

Územný plán navrhuje koncepciu dlhodobého urbanistického rozvoja mesta a jeho jednotlivých funkcií ako aj funkčné vymedzenie a usporiadanie sídelnej a krajinej štruktúry, určenie základných zásad organizácie územia, spôsobu jeho využitia a podmienok výstavby. Rieši regulatívy a limity funkčného a priestorového usporiadania mesta, zásady umiestňovania stavieb, zariadení verejného dopravného a technického vybavenia a základných prvkov územného systému ekologickej stability.

Plošný rozvoj je navrhovaný severozápadne od toku Laborca, vybudovaním športovo-rekreačnej vybavenosti v priestore za viacúčelovou športovou halou a športových areálov základnej vybavenosti v navrhovaných obytných súboroch.

Navrhovaný je športový areál v západnej časti sídliska SNP, pri Mestskej športovej hale a Zimnom štadióne. Daná plocha má poskytovať územie pre bazény, viacúčelové ihriská, vybavenosť pre športové plochy, ubytovanie. Navrhovaná plocha územia je 5,50 ha.

Obrázok 7 Mapa rozvojových lokalít



Zdroj: mesto Michalovce

2.6 Výsledky dotazníkového prieskumu

Súčasťou Konceptie je aj dotazníkový prieskum, ktorého respondentmi boli obyvatelia mesta, základné školy a školské zariadenia, ktorých zriaďovateľom je mesto Michalovce ako aj športové organizácie a kluby.

2.6.1 Prieskum obyvateľov mesta

Tabuľka 23 Prieskum obyvateľov mesta

Cieľ	Zistiť spokojnosť obyvateľov mesta Michalovce v oblasti športu
Cieľová skupina	Obyvatelia mesta a obyvatelia s obvyklým pobytom v jeho okolí
Metóda	On-line prieskum prostredníctvom dotazníka
Vzorka	555 dotazníkov
Obdobie	1.10.2025 – 31.10.2025

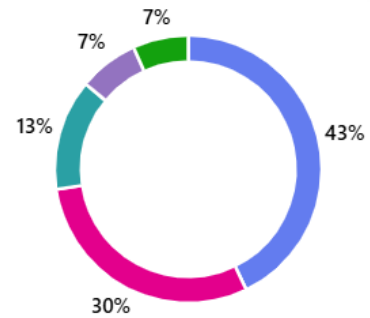
Zdroj: vlastné spracovanie

Výsledky prieskumu

Obyvatelia mesta najčastejšie praktizujú voľnočasový šport, kedy tomuto typu športovania sa venuje až 43 % respondentov, pričom vysoké percento sa venuje rekreačnému športovaniu, a to 30 % respondentov. Naopak len nižšie percento respondentov sa venuje športu výkonnostne (13 %) resp. vrcholovo (7 %). Z výsledkov je vidno, že prieskumu sa zúčastnili aj obyvatelia, ktorí sa športu nevenujú vôbec.

Graf 12 Aký typ športu praktizuješ?

● Voľnočasový	236
● Rekreačný	164
● Výkonnostný	74
● Vrcholový	40
● Nešportujem	37

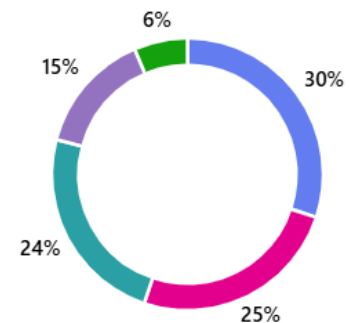


Zdroj: vlastné spracovanie

Z výsledkov vyplýva, že približne rovnaké percento respondentov sa športovaniu venuje iba občasne (30 %) resp. 1 – 2 krát týždenne (24 %) alebo 3 – 4 krát týždenne (24 %). Športu takmer každý deň v týždni (5 – viac krát týždenne) sa venuje 15 % respondentov.

Graf 13 Ako často športuješ?

● Iba občasne	166
● 1 - 2 krát týždenne	138
● 3 - 4 krát týždenne	132
● 5 - viac krát týždenne	80
● Nešportujem	35

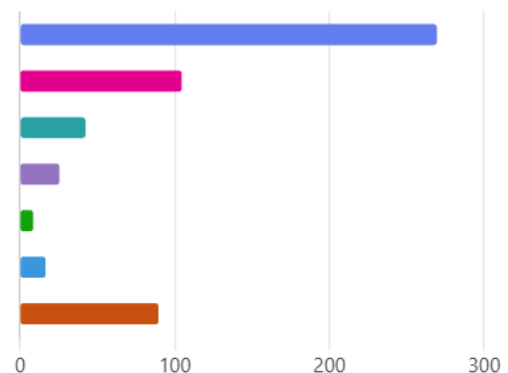


Zdroj: vlastné spracovanie

Jednoznačne najviac preferovaným časom na športovanie u obyvateľov je podvečer, teda čas 17:00 – 19:59. V menšej miere respondenti preferujú popoludnie ako čas vhodný na športovanie (14:00 – 16:59). Ostatné časti dňa sú preferované v minimálnom rozsahu.

Graf 14 Aký čas preferuješ pre športové aktivity?

● Podvečer (17:00 - 19:59)	269
● Popoludní (14:00 - 16:59)	104
● Ráno (6:00 - 8:59)	42
● Dopoludnia (9:00 - 10:59)	25
● Obed (11:00 - 13:59)	8
● Večer (20:00 - 23:59)	16
● Je mi to jedno	89

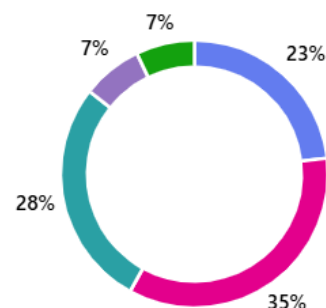


Zdroj: vlastné spracovanie

Pokiaľ ide o časovú dostupnosť športových aktivít, výsledky poukazujú na prevládajúcu spokojnosť, kedy respondenti, ktorým celkom vyhovuje predstavujú 23 % a respondenti, ktorým skôr vyhovuje predstavujú 28 % z celkového počtu opýtaných.

Graf 15 Ako hodnotíš časovú dostupnosť športových aktivít v meste?

● Celkom vyhovuje	127
● Skôr vyhovuje	192
● Skôr nevyhovuje	152
● Vôbec nevyhovuje	40
● Nie je pre mňa dôležitá	39

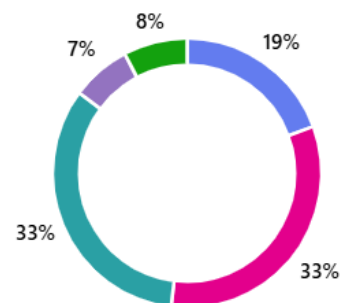


Zdroj: vlastné spracovanie

Aj v tomto prípade prevláda spokojnosť s cenovou dostupnosťou športových aktivít v meste, kedy obyvatelia, ktorým celkom vyhovuje tvoria 19 % a ktorým skôr vyhovuje tvoria až 33 % z celkového počtu opýtaných.

Graf 16 Ako hodnotíš cenovú dostupnosť športových aktivít v meste?

● Celkom vyhovuje	106
● Skôr vyhovuje	178
● Skôr nevyhovuje	182
● Vôbec nevyhovuje	39
● Nie je pre mňa dôležitá	42

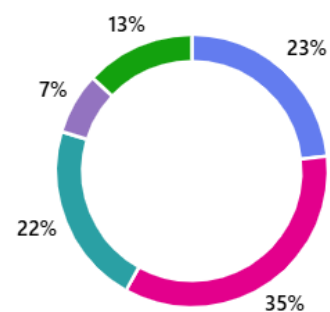


Zdroj: vlastné spracovanie

Rovnako prevláda spokojnosť s dopravnou dostupnosťou, pokiaľ ide o šport v meste, kedy až 35 % respondentov vyjadrilo názor, že im dopravná dostupnosť skôr vyhovuje a 23 % vyjadrilo názor, že im celkom vyhovuje.

Graf 17 Ako hodnotíš dopravnú dostupnosť v meste?

● Celkom vyhovuje	127
● Skôr vyhovuje	190
● Skôr nevyhovuje	118
● Vôbec nevyhovuje	40
● Nie je pre mňa dôležitá	71



Zdroj: vlastné spracovanie

Ochota dochádzať za športom bola rovnako jednou z otázok prieskumu. Z výsledkov vyplýva, že najviac akceptovanou dĺžkou trvania času dochádzania za športom je čas 5 – 10 minút. Takúto dĺžku trvania času akceptuje 44 % opýtaných.

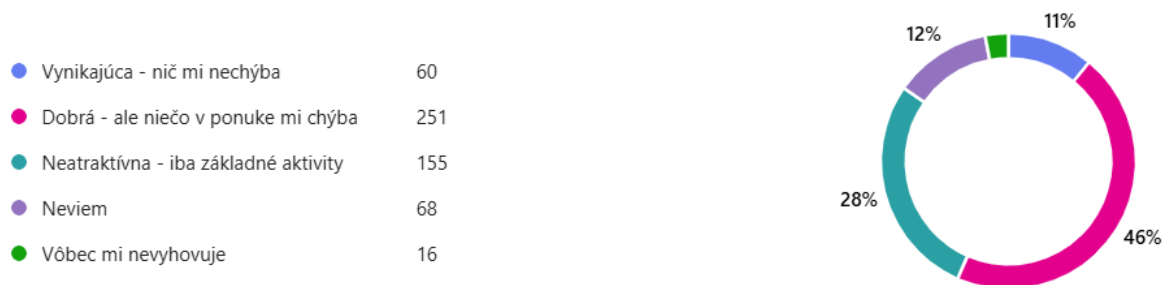
Graf 18 Si ochotný dochádzať za športom?



Zdroj: vlastné spracovanie

Až 46 % opýtaných by doplnilo ponuku možností športového vyžitia v meste a zároveň vysoké percento opýtaných nie je spokojné s aktuálnou ponukou, kedy 28 % ju považuje za neatraktívnu (obsahuje iba základné aktivity) a 3 % nevyhovuje vôbec.

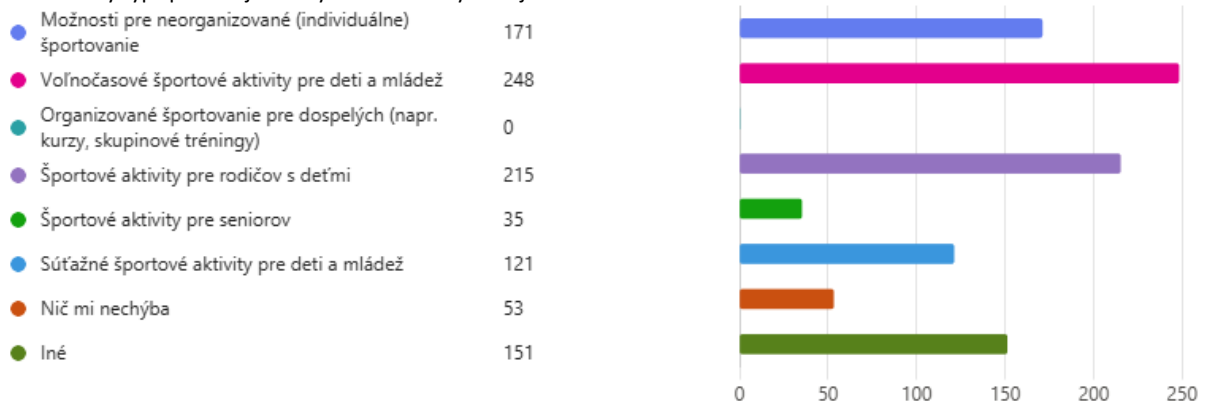
Graf 19 Ako hodnotíš pestrosť ponuky športových aktivít v meste?



Zdroj: vlastné spracovanie

V nadväznosti na predchádzajúcu otázku, respondenti špecifikovali, čo im najviac v ponuke chýba. Preferujú voľnočasové aktivity pre deti a mládež, športové aktivity pre rodičov s deťmi ale aj možnosti pre neorganizované (individuálne) športovanie.

Graf 20 Aký typ športovej aktivity ti v meste chýba najviac?

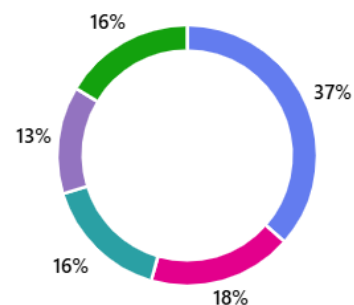


Zdroj: vlastné spracovanie

Obyvateľom v meste najviac chýba krytá multifunkčná hala, pričom na rozdiel od ostatných možností je táto voľba respondentmi výrazne preferovanejšia. Za túto možnosť sa vyjadrilo až 37 % opýtaných.

Graf 21 Aký typ športovísk ti v meste chýba najviac?

● Krytá multifunkčná hala	301
● Nekryté multifunkčné športovisko	148
● Vonkajšie workout ihrisko	130
● Detské ihrisko	110
● Iné	135

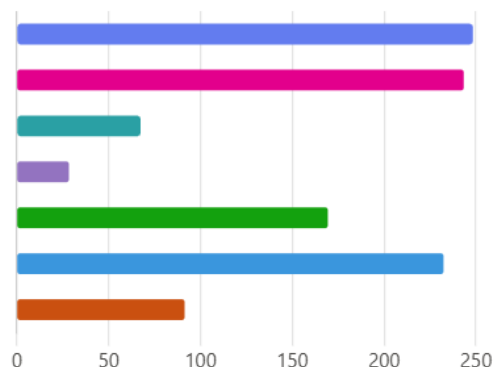


Zdroj: vlastné spracovanie

Súčasťou prieskumu bola aj snaha zistiť, čo obyvateľom v oblasti športu chýba najviac. Tri možnosti získali takmer rovnaké množstvo preferencií. Obyvateľom v meste najviac chýba viacúčelová športová hala, voľne prístupné vonkajšie multifunkčné ihrisko ale aj trasy pre kolieskové korčule.

Graf 22 Športové aktivity alebo športoviská, ktoré v meste chýbajú alebo sú v nevyhovujúcom stave?

● Viacúčelová športová hala	248
● Voľne prístupné vonkajšie multifunkčné ihrisko	243
● Tenisové kurty	67
● Hala pre džudo	28
● Lezecká stena, lanové centrum	169
● Trasy pre kolieskové korčule	232
● Iné	91

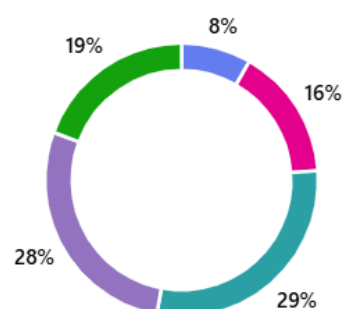


Zdroj: vlastné spracovanie

Prieskum zároveň zisťoval akú finančnú čiastku sú ochotní obyvatelia vynaložiť na šport. Najpreferovanejšou voľbou (29 %) je suma do 25 € na mesiac, pričom takmer rovnaký podiel respondentov (28 %) je ochotný vynaložiť až 50 € mesačne na šport.

Graf 23 Akú finančnú čiastku si ochotný na šport mesačne vynakladať?

● do 5 €	45
● do 15 €	85
● do 25 €	158
● do 50 €	151
● viac ako 50 €	105

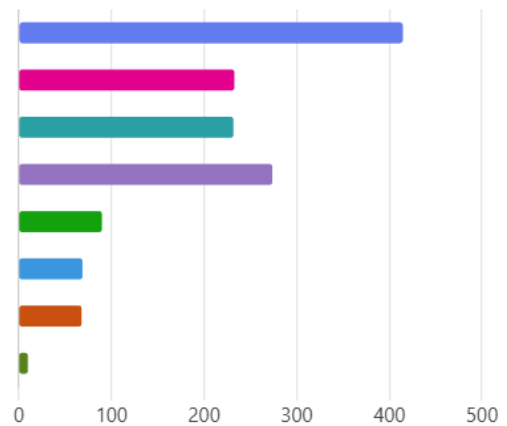


Zdroj: vlastné spracovanie

Jednoznačne najpreferovanejšou oblasťou športu, ktorú by mesto malo preferovať je šport pre deti a mládež, pričom obyvatelia preferujú aj výstavbu nových športovísk ale aj údržbu už postavených športovísk.

Graf 24 Akú oblasť športu by malo mesto podporovať?

Šport detí a mládeže	414
Údržba športovísk	232
Voľnočasové športové aktivity	231
Výstavba nových športovísk	273
Neorganizovaný šport	89
Vrcholový šport	68
Športové aktivity pre seniorov	67
Iné	9

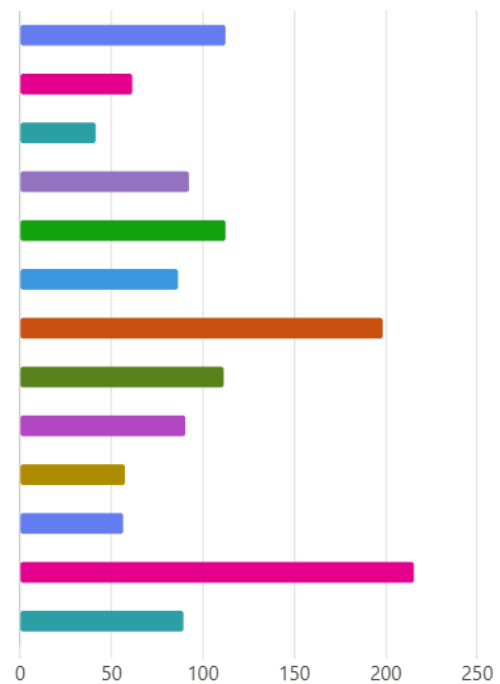


Zdroj: vlastné spracovanie

Pokiaľ ide o podporu športu zo strany mesta, obyvatelia preferujú rovnakú podporu pre všetky športy. Súčasne z výsledkov vyplýva, že takmer rovnaký podiel preferuje podporu ľadového hokeja. Vysokú podporu získala aj atletika, futbal či plávanie.

Graf 25 Aké druhy športu by malo mesto podporovať?

Atletika	112
Basketbal	61
Džudo	41
Florbal	92
Futbal	112
Hádzaná	86
Ľadový hokej	198
Plávanie	111
Tanec	90
Tenis	57
Volejbal	56
Všetky športy rovnako	215
Iné	89



Zdroj: vlastné spracovanie

2.6.2 Prieskum škôl a školských zariadení

Tabuľka 24 Prieskum škôl a školských zariadení

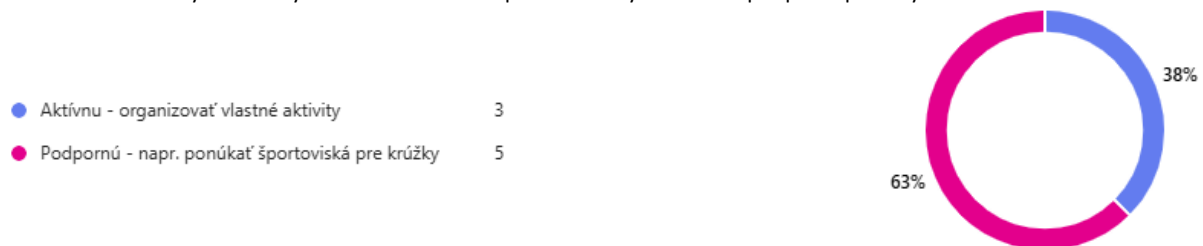
Cieľ	Zistiť postoj škôl a školských zariadení v meste k rozvoju športu a voľnočasových aktivít
Cieľová skupina	Školy a školské zariadenia v meste Michalovce
Metóda	On-line prieskum prostredníctvom dotazníka
Vzorka	8 dotazníkov
Obdobie	1.10.2025 – 31.10.2025

Zdroj: vlastné spracovanie

Výsledky prieskumu

Väčšina škôl vníma svoju úlohu v oblasti športových aktivít pre deti a mládež mimo vyučovacieho procesu ako podpornú. Takto vnímajú svoju úlohu päť z ôsmich mestských škôl.

Graf 26 Akú úlohu by mali školy a školské zariadenia plniť mimo vyučovania v podpore športových aktivít detí a mládeže?



Zdroj: vlastné spracovanie

Stav svojich športovísk v školskom areáli hodnotí ako vyhovujúci päť z ôsmich škôl. Výsledky prieskumu teda naznačujú, že existujú školské športoviská, ktoré budú potrebovať finančné prostriedky na vykonanie nevyhnutných opráv tak, aby plnili svoj účel v požadovanom rozsahu.

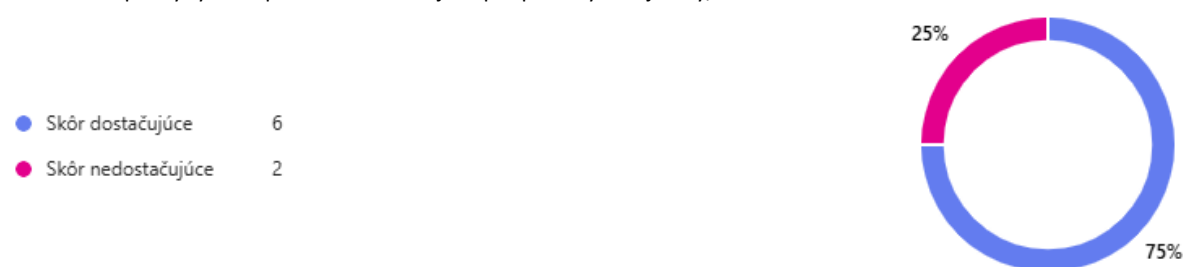
Graf 27 Aký je stav športovísk, ktoré má vaša škola/školské zariadenie k dispozícii?



Zdroj: vlastné spracovanie

Len dve z ôsmich škôl považujú kapacitu svojich športovísk pre potreby školy za nedostačujúcu, pričom väčšina školských športovísk kapacitne potrebám školy vyhovuje.

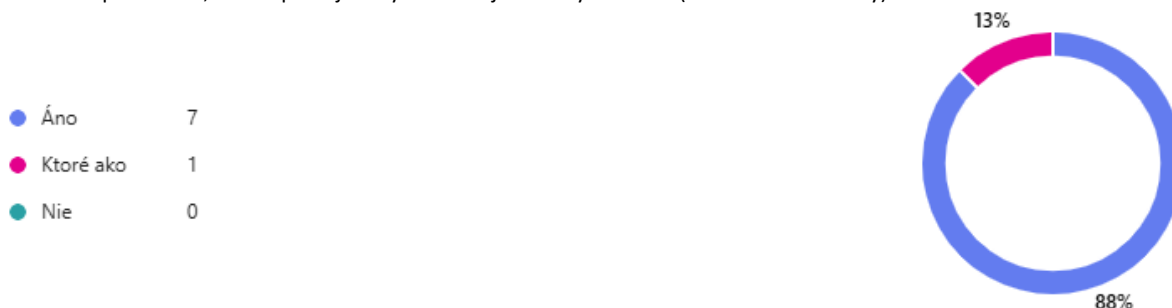
Graf 28 Sú kapacity týchto športovísk dostačujúce pre potreby vašej školy/školského zariadenia?



Zdroj: vlastné spracovanie

Až na jednu školu, na všetkých školách prebiehajú športové aktivity aj po vyučovaní. Zväčša ide o krúžky v rámci centra voľného času alebo aj v spolupráci so športovými klubmi. Tento výsledok prieskumu podčiarkuje skutočnosť, že šport je pevnou súčasťou života školy aj po skončení vyučovania a tieto aktivity neprebiehajú len v rámci regulárneho výchovno-vzdelávacieho procesu ale aj po jeho skončení.

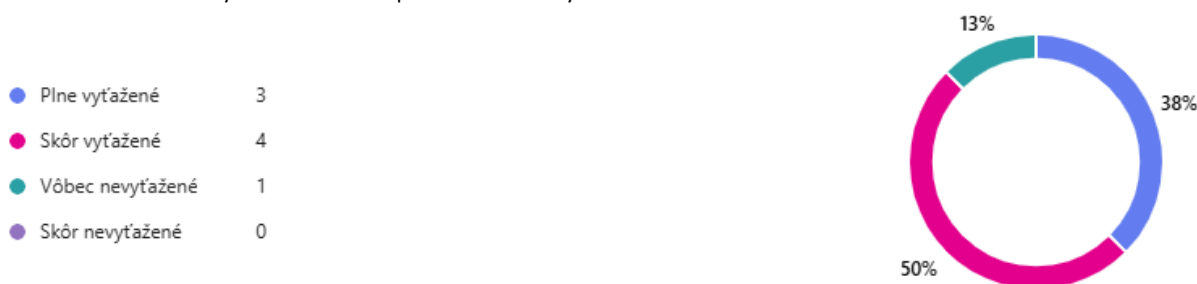
Graf 29 Sú športoviská, ktoré spravujete využívané aj mimo vyučovania (mimoškolské krúžky)?



Zdroj: vlastné spracovanie

I v tomto prípade prieskum potvrdil, že športoviská sú vyťažené aj po vyučovaní. Zároveň výsledok poukazuje na fakt, že v meste je škola, kde športové aktivity končia po vyučovaní a preto je potrebné definovať príčiny tohto stavu na danej škole.

Graf 30 Ako hodnotíte vyťaženosť vašich športovísk mimo vyučovania?



Zdroj: vlastné spracovanie

Cieľom prieskumu bolo aj získať podnety či návrhy na zlepšenie situácie v športe a priblížiť sa tak pohľadu škôl na šport v meste. Napriek vysokej intenzite využívania školských športovísk v meste, školy uvádzajú opatrenia na rozvoj či už školského športu ale aj športu v meste ako takého.

Tabuľka 25 Aký prvok športovej infraštruktúry vašej škole chýba (napr. volejbalové ihrisko)?

Aký prvok športovej infraštruktúry vašej škole chýba (napr. volejbalové ihrisko)?
volejbalové ihrisko, workoutové ihrisko
tenisové ihrisko
máme len jedno ihrisko
vonkajší areál - volejbalové, hádzanárske a basketbalové ihrisko, bežecká dráha
vyhovujúca atletická dráha a revitalizácia basketbalového ihriska
nijaký
atletický tartanový oval
atletický areál

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 26 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity na vašej škole?

Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity na vašej škole?
detské ihrisko pre verejnosť
úprava atletického areálu
rekonštrukcia športovísk
úprava vonkajšieho areálu
hlavne ochrana pred vandalizmom v popoludňajších a večerných hodinách v areáli školy, podpora denného pohybu pre všetkých žiakov ZŠ, organizovanie športových dní, spolupráca s rodičmi a občanmi sídliska,
zaplatiť trénerov
vynovenie športovísk
vybudovanie externého multifunkčného ihriska a atletického areálu

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 27 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity v meste?

Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity v meste?
-
viac športovísk, udržiavanie existujúcich športovísk
úprava vonkajšieho areálu
naše mesto má množstvo športových aktivít, len v nich pokračovať. možno ochrana vonkajších športovísk pred vandalizmom, kamery, častejšie hliadky mestskej polície a pod.
viacej peňazí
viacej športových zariadení
finančná podpora športových aktivít v školách mimo vyučovacieho procesu (personálne náklady, MTZ)

Zdroj: vlastné spracovanie

2.6.3 Prieskum športových organizácií a klubov

Graf 31 Prieskum športových organizácií a klubov

Cieľ	Zistiť postoj športových organizácií a klubov v meste k rozvoju športu a voľnočasových aktivít
Cieľová skupina	Športové organizácie a kluby v meste Michalovce
Metóda	On-line prieskum prostredníctvom dotazníka
Vzorka	23 dotazníkov
Obdobie	1.10.2025 – 31.10.2025

Zdroj: vlastné spracovanie

Výsledky prieskumu

Z pohľadu športových organizácií a klubov prevláda spokojnosť so stavom športovísk v meste.

Graf 32 Aký je stav športovísk v meste, ktoré využívate pre svoje športové aktivity?



Zdroj: vlastné spracovanie

Väčšina športových organizácií a klubov považuje kapacitu športovísk za dostatočnú. Tento názor vyjadrilo až 65 % respondentov. Naopak nespokojnosť s kapacitou športovísk vyjadrilo 35 % respondentov, pričom táto nespokojnosť môže mať súvis s obsadenosťou športovísk v exponovaných časoch, teda popoludní a v podvečer.

Graf 33 Sú kapacity týchto športovísk dostačujúce pre vašu organizáciu/klub?

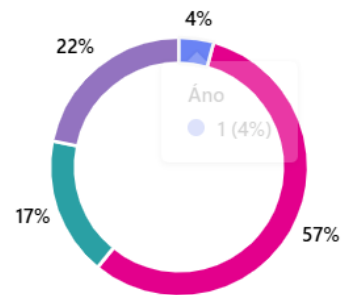


Zdroj: vlastné spracovanie

Z výsledkov vyplýva, že väčšina športových organizácií a klubov využíva pre svoje športové aktivity športoviská, ktoré sú majetkom mesta, pričom 22 % nevyužíva na svoje aktivity ani mestské ani súkromné športoviská.

Graf 34 Sú športoviská, ktoré spravujete/využívate vo vlastníctve vašej organizácie/klubu?

Áno	1
Nie - vlastníkom je mesto	13
Nie - je to súkromný majetok	4
Iné	5

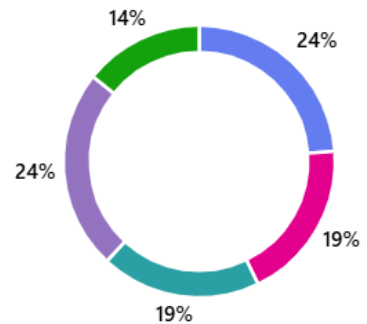


Zdroj: vlastné spracovanie

Pokiaľ ide o vyťaženosť športovísk, z výsledkov vyplýva, že športoviská sú najvyťaženejšie popoludní (14:00 - 16:59) a v podvečer (17:00 - 19:59). Z časti sú športoviská využívané v ranných a dopoludňajších hodinách, pričom najmenej preferovaný je čas po 20:00 hod..

Graf 35 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 6:00 - 8:59?

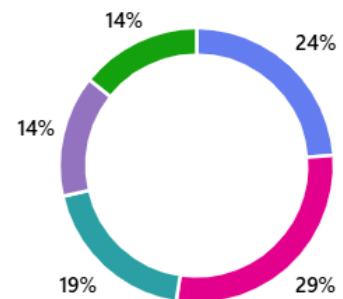
Plne vyťažené	5
Skôr vyťažené	4
Skôr nevyťažené	4
Vôbec nevyťažené	5
Na čase nezáleží	3



Zdroj: vlastné spracovanie

Graf 36 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 9:00 - 10:59?

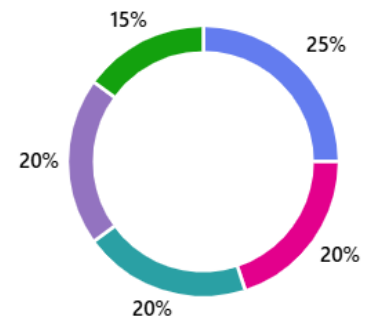
Plne vyťažené	5
Skôr vyťažené	6
Skôr nevyťažené	4
Vôbec nevyťažené	3
Na čase nezáleží	3



Zdroj: vlastné spracovanie

Graf 37 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 11:00 - 13:59?

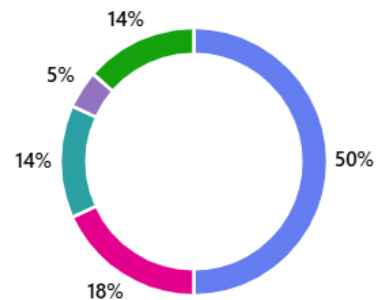
Plne vyťažené	5
Skôr vyťažené	4
Skôr nevyťažené	4
Vôbec nevyťažené	4
Na čase nezáleží	3



Zdroj: vlastné spracovanie

Graf 38 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 14:00 - 16:59?

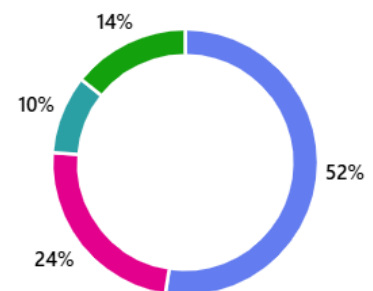
● Plne vyťažené	11
● Skôr vyťažené	4
● Skôr nevyťažené	3
● Vôbec nevyťažené	1
● Na čase nezáleží	3



Zdroj: vlastné spracovanie

Graf 39 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 17:00 - 19:59?

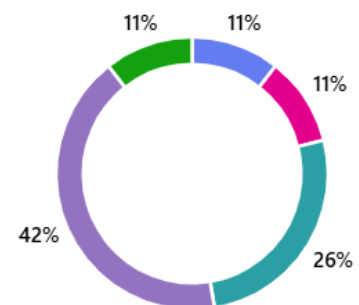
● Plne vyťažené	11
● Skôr vyťažené	5
● Skôr nevyťažené	2
● Vôbec nevyťažené	0
● Na čase nezáleží	3



Zdroj: vlastné spracovanie

Graf 40 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 20:00 - 23:59?

● Plne vyťažené	2
● Skôr vyťažené	2
● Skôr nevyťažené	5
● Vôbec nevyťažené	8
● Na čase nezáleží	2

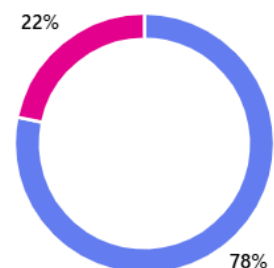


Zdroj: vlastné spracovanie

Celkom jednoznačne z prieskumu vyplynulo, že mesto by malo podporovať pestrú ponuku športov, teda zamerať sa na podporu viacerých športov hoci aj s nižšou intenzitou podpory. Teda ide o diverzifikáciu športovej ponuky v meste, ktorej výsledkom by mala byť väčšia pestrosť športov v meste.

Graf 41 Akú stratégiu by malo mesto prijať pri podpore rozvoja športu v meste?

● Pestrá ponuka - podpora viacerých športov s nižšou intenzitou podpory	18
● Vyššia kvalita - podporovať len niekoľko hlavných športov a zamerať sa na kvalitu	5



Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľky nižšie uvádzajú súhrn vybraných podnetov od športových organizácií a klubov, ktoré by v koncepcii zohľadnené.

Tabuľka 28 Aký prvok športovej infraštruktúry vašej organizácii/klubu chýba (napr. volejbalové ihrisko)?

Aký prvok športovej infraštruktúry vašej organizácii/klubu chýba (napr. volejbalové ihrisko)?
umelá indoor lezecká stena
krytá strelnica
komplexné športovisko a ubytovacie služby pri ňom
futbalové ihriska
športová hala
nič
nič
tréningová hokejová hala
klubové zázemie, sklad lodí
Väčšia telocvičňa pri ZŠ, kde by sme mohli organizovať tréningy a strelecké súťaže
hala zameraná na bojové športy
nič
vyhovujúca hala s rozmermi, podlahou a vybavením pre basketbal
vyhovujúce regulárne priestory na činnosť, jediným športoviskom regulárnych rozmerov je Športová hala GPH. Mestská športová hala je v čase nepriaznivého počasia nepoužiteľná
figurant potrebný k výcviku obrany a záchranárskej činnosti
doplnenie posilňovne strojmi na cvičenie
sauna
nič
marina, hangár, šatne...
tréningová hala pre hokej
ihriská na všetkých sídliskách
priestory na činnosť klubu

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 29 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity vo vašej organizácii/klube?

Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity vo vašej organizácii/klube?
postavenie serióznej umelej lezeckej steny
dotácia pre klub na nákup spotrebného materiálu
lepšia podpora v oblasti financovania mládeže
kvalitnejšia infraštruktúra
žiadne
skrátene športové prenosy v MI televízii z Extraligy stolného tenisu
vyššie dotácie
výstavba tréningovej haly
investície do nových lodí a vybavenia pre mládež
väčšie priestory, financie
väčšie finančné prostriedky
vyššia podpora mesta Michalovce, aby mesto podporovalo športy, kde športujú hlavne deti z Michaloviec a nie z iných miest ako to je v kategóriách od U15 vo futbale a hokeji....
priaznivejšie podmienky pre spravodlivejšiu finančnú podporu trénerov aj iných kolektívnych športov zo strany mesta.
finančné
finančné - zvýšenie dotácie
rekonštrukcia a modernizácia priestorov
viac povedomia
zázemie a materiál
väčšia dostupnosť ľadovej plochy v dostupných časoch
viac priestoru, nižšia cena
priestory na činnosť klubu

Zdroj: vlastné spracovanie

Tabuľka 30 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity v meste?

Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity v meste?
dať deťom šport na úrovni a bezplatne..., darmo deti chcú a majú talent, ak rodič žije od výplaty do výplaty
odbrevenie rodičov od platenia výstroje a cestovania
sprehľadnenie financovania jednotlivých športov a rozumné prerozdelenie dotácií
podpora mládežníckych športov
neviem
vyššie kvalifikovaní tréneri a vyšší záujem o menej preferované športy
zvýšenie dostupnosti športovísk, rekonštrukcia školských športovísk, jedna informatívna platforma pre športové akcie pre deti, rodiny, amatérov
investície do významných podujatí a ich propagácia
nám by pomohli väčšie priestory, športoviska aj pre menšie športy
nájsť trénerov, ktorí by robili s mládežou
podpora detí z Michaloviec
cieľená podpora pre trénerov hlavne menej preferovaných kolektívnych športov a bezvýhradná bezplatná podpora pri poskytovaní priestorov (telocvični a hál) vo vlastníctve mesta, tak bude možná nielen údržba, ale aj podporovať ďalší rozvoj všetkých kolektívnych športov, nielen futbalu a hokeja
finančné
spolupráca mesta a športových klubov
neviem
väčšia informovanosť o športových aktivitách v meste pre všetky vekové kategórie - jedno miesto, kde sa to bude zverejňovať
výstavba ihrísk (pre starších) na všetkých sídliskách. Podpora pri organizovaní súťaží aj pre verejnosť
ak hovoríme o športovaní, tak určite viac priestoru a podpory aj pre športy, ktoré nie sú tak podporované, či už od štátu alebo aj mesta

Zdroj: vlastné spracovanie

3 Štruktúrovaná SWOT analýza

Jedným z nástrojov použitých v tejto analýze je definovanie silných a slabých stránok ako aj príležitostí a hrozieb, a to či už z pohľadu vnútorného alebo vonkajšieho prostredia.

Tabuľka 31 SWOT analýza

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> • prvoligové športové kluby (MFK Zemplín Michalovce, HK Dukla Michalovce a MŠK Luventa Michalovce) • zapojenie škôl a školských zariadení do podpory športu a voľnočasových aktivít v meste • podpora športu a rozvoja športovej infraštruktúry zo strany mesta • účasť zástupcov mesta v riadiacich štruktúrach športových klubov • existencia Rady športových klubov, Komisie školstva, mládeže a športu ako aj pracovnej pozície referent pre prácu s mládežou – mimoškolská činnosť (Mestský úrad v Michalovciach) • rôznorodosť ponuky športových a voľnočasových aktivít • organizovanie športových podujatí mestom v spolupráci so športovými klubmi • športová infraštruktúra vo vlastníctve mesta 	<ul style="list-style-type: none"> • absencia centralizovaného Centra voľného času pre celé mesto • nepriaznivý technický stav Mestskej športovej haly • potreba modernizácie vzduchotechniky na Zimnom štadióne • nízka dostupnosť športovísk pre verejnosť vo vybraných časoch • chýbajúca viacúčelová multifunkčná hala • klesajúci počet obyvateľov mesta a starnutie populácie • rozdiely vo finančnej podpore mesta prostredníctvom dotácií

Príležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> rozšírenie cyklotrás v meste a ich napojenie na regionálnu sieť zvýšenie dostupnosti športovísk pre verejnosť rozvoj športu na školách v dôsledku rozšírenia ponuky športovísk na školách potenciál podnikateľských subjektov podporovať šport v meste vyššia miera zapojenia rodičov do športových aktivít využitie dotácií na podporu športu a športovej infraštruktúry 	<ul style="list-style-type: none"> zníženie príjmov mesta v dôsledku klesajúceho počtu obyvateľov a konsolidácie štátnych financií znižovanie záujmu detí a mládeže o šport v dôsledku konkurencie iných voľnočasových aktivít vysoká závislosť rozvoja športovej infraštruktúry na verejných zdrojoch vandalizmus

Zdroj: vlastné spracovanie

3.1 Vyhodnotenie SWOT analýzy

Cieľom tejto analýzy bola identifikácia hlavných faktorov, ktoré neprispievajú k rozvoju športu v meste a predovšetkým tých, ktoré je mesto s ohľadom na svoje finančné možnosti schopné eliminovať. Samozrejme niečo také si vyžaduje nielen finančné zdroje ale aj dostatok času a spoluprácu viacerých zainteresovaných strán, berúc do úvahy aj samotné kompetencie, ktorými mesto disponuje.

Kľúčové problémy a rozvojové potreby mesta v oblasti športu:

- A. Športová infraštruktúra
 - chýbajúca multifunkčná športová hala
 - nevyhovujúci stav vybraných športovísk (Zimný štadión – vzduchotechnika, Mestská športová hala – strecha)
 - neprístupnosť športovísk v exponovaných časoch
- B. Podpora športových aktivít
 - klesajúca výška finančnej podpory mesta pre športové udalosti
 - rozdiely vo finančnej podpore mesta v rámci jednotlivých športov

Opatrenia a riešenia vhodné na odstránenie týchto kľúčových problémov sú predmetom ďalšej časti tejto Konceptie.

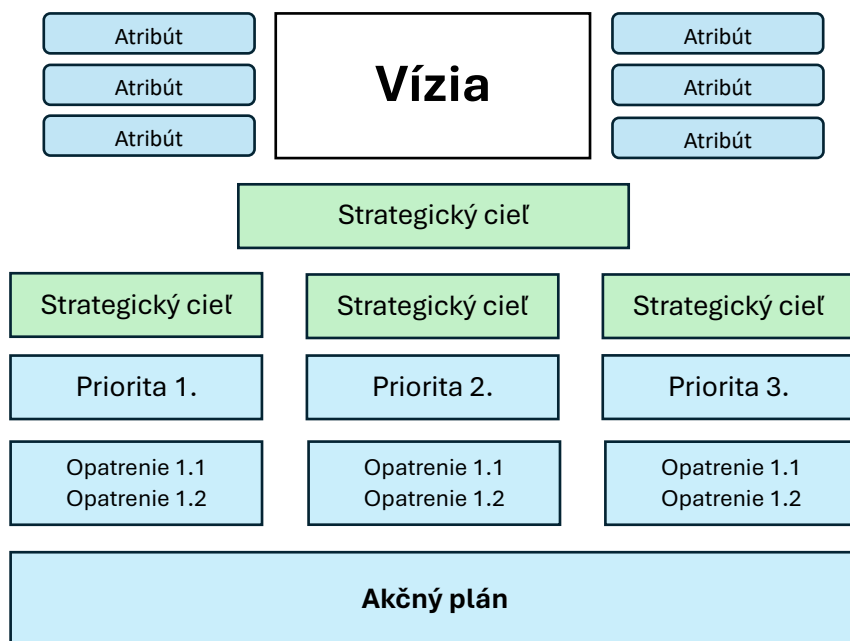
4 Návrhová a programová časť

Rovnako ako bola realizovaná analýza súčasného stavu športu v meste v predchádzajúcej časti Konceptie, bola realizovaná aj syntéza získaných výsledkov a dostupných informácií, ktorej výsledky sú zhrnuté v tejto návrhovej a programovej časti.

4.1 Metodika návrhovej a programovej časti Konceptie

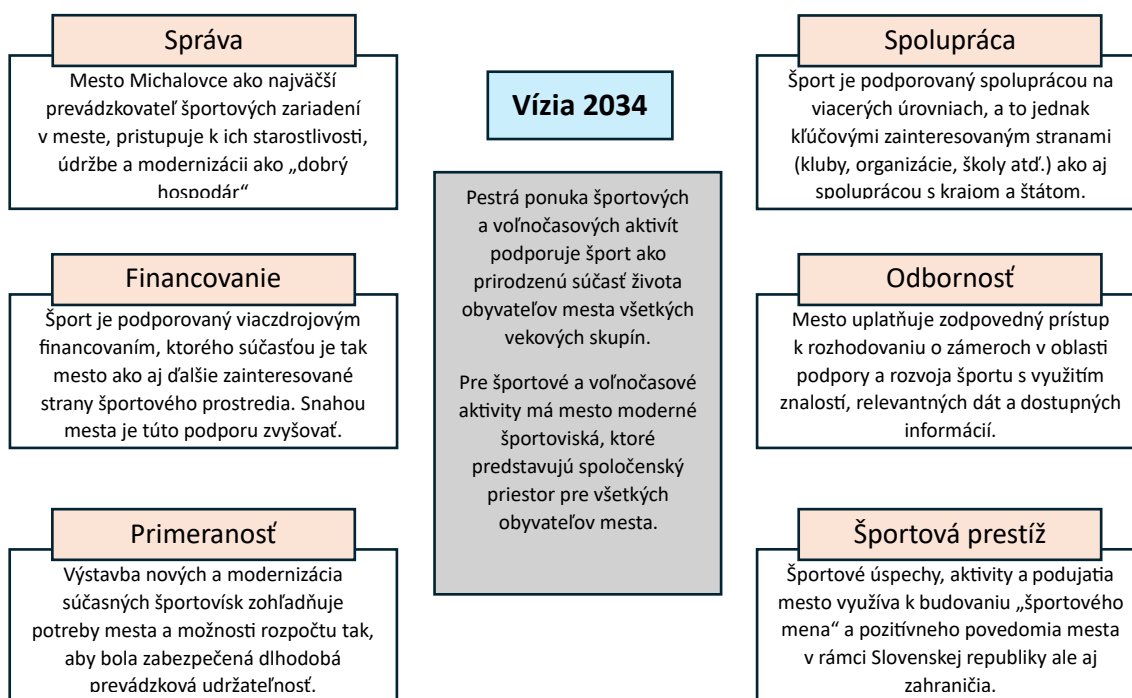
Konceptia je postavená na vízii športu pre obdobie rokov 2026 – 2034. Na samotnú víziu nadväzujú strategické a špecifické ciele. Konkrétne aktivity, ktoré je potrebné vykonať pre naplnenie týchto cieľov sú rozpracované v prioritách a opatreniach, rovnako sú zadané aj kritéria úspechu.

V Konceptii je definovaný aj návrh spôsobu sledovania plnenia Konceptie tak, aby bolo systematicky zabezpečené, že sa na jednotlivých opatreniach pracuje.



4.2 Vízia mesta v oblasti športu

Pozícia mesta v oblasti športu a jeho rozvoja je definovaná jeho víziou, ktorá je stanovená na obdobie rokov 2026 – 2034. Určuje smer, ktorým sa rozvoj športu má uberať so zohľadnením hodnôt mesta, jeho príležitostí ale aj kompetencií ako subjektu samosprávy.



4.3 Ciele mesta v oblasti športu

Dosiahnuť víziu mesta v oblasti športu si vyžaduje stanoviť konkrétne ciele. Tie musia byť vhodne definované a to tak, aby prispeli k naplneniu vízie. Konceptcia stanovuje ciele v horizonte do roku 2030, a následnom výhľade do roku 2034.

	Strategický cieľ	Indikátor
Strategický cieľ 1	Skvalitnenie športovej infraštruktúry v meste	<ul style="list-style-type: none">• obstaranie multifunkčnej športovej haly• pasportizácia športovej infraštruktúry v správe mesta• oprava/rekonštrukcia Mestskej športovej haly
Strategický cieľ 2	Zlepšenie podmienok pre rozvoj športu v meste	<ul style="list-style-type: none">• počet uskutočnených podujatí
Strategický cieľ 3	Zlepšenie podpory športového prostredia v meste	<ul style="list-style-type: none">• vývoj výdavkov mesta na šport• počet podporených subjektov v oblasti športu

4.4 Priority a opatrenia na podporu rozvoja športu

Rámcem pre realizáciu Konceptcie predstavujú jednotlivé priority a k nim prislúchajúce opatrenia, ktoré sú definované cieľmi a zámermi. V ďalšej časti Konceptcie sú podrobne opísané jednotlivé opatrenia so stanovením aktivít ale aj nástrojov prostredníctvom, ktorých je možné tieto opatrenia realizovať.

Priorita 1 Športová infraštruktúra	Priorita 2 Športová činnosť	Priorita 3 Športové prostredie
Opatrenie 1.1 Modernizácia a rozvoj športovej infraštruktúry	Opatrenie 2.1 Podpora športu pre širokú verejnosť	Opatrenie 3.1 Financovanie športu
Opatrenie 1.2 Rozvoj voľnočasovej infraštruktúry	Opatrenie 2.2 Podpora športu pre deti a mládež	Opatrenie 3.2 Podpora spolupráce v oblasti športu
Opatrenie 1.3 Riadenie športovej infraštruktúry vo vlastníctve mesta	Opatrenie 2.3 Podpora organizovaného športu	Opatrenie 3.3 Monitoring športu
		Opatrenie 3.4 Podpora prezentácie a medializácie športových aktivít

4.4.1 Priorita 1 – Športová infraštruktúra

Priorita je zameraná na zabezpečenie kvalitnej a dostupnej športovej infraštruktúry pre obyvateľov mesta, pri zohľadnení ich potrieb. Dáva si za cieľ podporovať modernizáciu a údržbu existujúcej športovej infraštruktúry ale aj jej rozšírenie tak, aby rozsah vyhovoval potrebám mesta, klubom a obyvateľov. Priorita rovnako definuje zodpovedný prístup k správe športovísk a jej efektívnemu riadeniu.

Potreby a problémy v rámci priority:

- chýbajúce prvky športovej infraštruktúry (viacúčelová športová hala, multifunkčné ihriská, trasy pre kolieskové korčule, lezecká stena – lanové centrum)
- nevyhovujúci stav niektorých zariadení (Mestská športová hala, Zimný štadión, športoviská základných škôl)
- nedostatočná kapacita športovísk v exponovaných časoch

Opatrenie 1.1 Modernizácia a rozvoj športovej infraštruktúry

Ciele a zámery

- zvýšiť dostupnosť športovísk pre obyvateľov mesta

Stratégia opatrenia

Berúc do úvahy skutočnosť, že mesto disponuje kvalitnou športovou infraštruktúrou, ktorú spravujú ním zriadené organizácie, je prioritou mesta udržať tento stav resp. ho zlepšiť. To si samozrejme vyžaduje priebežnú starostlivosť o tieto športoviská a teda poznať ich stav, problémy a potreby. Aby sa toto dosiahlo, je potrebné vykonávať priebežnú pasportizáciu športovísk a vyhodnocovať ich z pohľadu vyťaženia a požiadaviek na údržbu a modernizáciu. Na základe posúdenia stavu týchto športovísk je možné konštatovať spokojnosť s ich stavom. V meste nie je športovisko, ktoré by nebolo možné prevádzkovať vôbec, kvôli zlému technickému stavu. Čiastočnou výnimkou z toho konštatovania je Mestská športová hala, ktorá v prípade daždivého počasia nie je prevádzky schopná, čo je dôsledok nevyhovujúceho stavu strechy. Rovnako to vnímajú aj obyvatelia mesta, ktorí v rámci prieskumu vyhodnotili tento prvok športovej infraštruktúry ako najviac chýbajúci v meste. Teda mesto by malo zabezpečiť, aby tento prvok v meste prítomný bol, a to bez ohľadu na počasie. Mesto by teda malo sústrediť svoje aktivity na uspokojenie dopytu obyvateľov mesta po chýbajúcich prvkoch športovej infraštruktúry.

Ako už bolo spomenuté vyššie, dôležitou súčasťou tejto priority je existencia pasportu mestských športovísk. Pasportizácia by mala slúžiť nielen na analýzu stavu športovísk ale aj ako základňa pre online rezervačný systém, ktorým mesto nedisponuje.

Obzvlášť veľký záujem by malo mať mesto na skvalitňovaní športového zázemia v areáloch škôl. Práve tam prebieha väčšina športových aktivít v meste. Tieto „za rohom“ športoviská sú najbližšie obyvateľom, a preto by mali zodpovedať ich nárokom nie len pokiaľ ide o ich stav, ponuku či vybavenie, ale predovšetkým dostupnosť.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráca
1. Priebežná pasportizácia športovej infraštruktúry v meste za účelom jej vyťaženia, údržby a modernizácie	MsÚ MI – odbor školstva a športu	TaZSMI, Sociálny podnik, základné školy
2. Modernizovať existujúcu športovú infraštruktúru v súlade s výsledkami pasportizácie vid'. Plánované rozvojové projekty 4.5	MsÚ MI – odbor investícií a udržateľného miestneho rozvoja a finančný odbor	MsÚ MI – odbor školstva a športu, TaZSMI, Sociálny podnik, základné školy
3. Zabezpečiť doplnenie športovej infraštruktúry o chýbajúce prvky (vid'. 4.5 Plánované rozvojové projekty)	MsÚ MI – finančný odbor a odbor investícií a udržateľného miestneho rozvoja	MsÚ MI – odbor školstva a športu, odbor stavebného poriadku, územného plánovania, dopravy a životného prostredia

Nástroje

- rozpočet mesta
- rozpočet Košického samosprávneho kraja
- Štátny rozpočet
- súkromné zdroje
- Európske fondy
- činnosť Komisie školstva, mládeže a športu

Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
pasportizácia športovej infraštruktúry	dokončená pasportizácia	mesto Michalovce	bežná pasportizácia ročne
výdavky na údržbu a správu športovej infraštruktúry	rast bežných výdavkov na úrovni inflácie	mesto Michalovce, Štatistický úrad SR	ročne
výdavky na modernizáciu športovej infraštruktúry	kapitálové výdavky v rozpočte mesta	mesto Michalovce	ročne

Opatrenie 1.2 Rozvoj voľnočasovej infraštruktúry			
Ciele a zámery			
<ul style="list-style-type: none"> rozvíjať existujúcu voľnočasovú infraštruktúru 			
Stratégia opatrenia			
<p>Súčasťou športovej ponuky je aj voľnočasová infraštruktúra, ktorá slúži obyvateľom mesta. Dostupnosť a dostatočná kapacita tejto infraštruktúry prispieva k zlepšeniu podmienok pre život v meste. Práve voľnočasové aktivity pre deti a mládež boli vyhodnotené v prieskume ako tie, ktoré obyvateľom mesta chýbajú najviac. Samozrejme ich praktizovanie je do značnej miery závislé od možností infraštruktúry s týmto zameraním.</p> <p>Zároveň prieskum ukázal, že tí ktorí praktizujú voľnočasový resp. rekreačný šport, tvoria najpočetnejšiu skupinu športovo založených obyvateľov v meste, a to až 43 % resp. 30 %. Teda takmer ¾ obyvateľov mesta preferuje tento druh športovania, čo v konečnom dôsledku poukazuje na vysoký dopyt po infraštruktúre tohto typu. Do tejto infraštruktúry patria cyklotrasy, trasy pre kolieskové korčule, multifunkčné ihriská, lanové centrá, lezecké steny či workoutové ihriská.</p> <p>Keďže súčasťou infraštruktúry pre voľnočasové aktivity sú aj cyklotrasy, pri ich rozvoji by mesto malo spolupracovať s okolitými obcami alebo krajom, a teda táto činnosť by mala byť koordinovaná v rámci týchto územných celkov.</p>			
Aktivita	Koordinátor	Spolupráca	
1. Vhodne doplňovať voľnočasovú infraštruktúru s ohľadom na požiadavky obyvateľov mesta	MsÚ MI – odbor investícií a udržateľného miestneho rozvoja	MsÚ MI – odbor školstva a športu	
2. Realizovať údržbu a modernizáciu existujúcej voľnočasovej infraštruktúry	MsÚ MI – odbor investícií a udržateľného miestneho rozvoja	MsÚ MI – odbor školstva a športu, TaZSMI, Sociálny podnik	
3. Rozširovať sieť cyklotrás v nadväznosti na centrálny cyklookruh v meste	MsÚ MI – odbor investícií a udržateľného miestneho rozvoja	MsÚ MI – odbor stavebného poriadku, územného plánovania, dopravy a životného prostredia, Košický samosprávny kraj	
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> rozpočet mesta rozpočet Košického samosprávneho kraja Štátny rozpočet súkromné zdroje Európske fondy činnosť Komisie školstva, mládeže a športu 			
Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
výdavky na údržbu voľnočasovej infraštruktúry	bežné výdavky v rozpočte mesta	mesto Michalovce	ročne
výdavky na modernizáciu voľnočasovej infraštruktúry	kapitálové výdavky v rozpočte mesta	mesto Michalovce	ročne

Opatrenie 1.3 Riadenie športovej infraštruktúry vo vlastníctve mesta			
Ciele a zámery			
<ul style="list-style-type: none"> podporovať kvalitnú správu športovej infraštruktúry a jej zmysluplné využitie 			
Stratégia opatrenia			
<p>Správa športovísk vo vlastníctve mesta je vykonávaná prostredníctvom viacerých mestských organizácií, ktorými sú TAZSMI, Sociálny podnik a základné školy. Vzhľadom k tomu, že športová infraštruktúra v meste je rozsiahla, je dobré túto zodpovednosť delegovať na viaceré subjekty s konkrétnou zodpovednosťou. Teda z pohľadu budúcej stratégie je dobré toto inštitucionálne zabezpečenie správy o športoviská zachovať a i naďalej ho podporovať.</p> <p>Na správe športovej infraštruktúry sa čiastočne podieľajú aj športové organizácie a kluby, resp. súkromné a neziskové subjekty. Úlohou mesta je prehľbovať spoluprácu s týmito subjektami a prispievať tak k vytváraniu dobrých podmienok pre správu športovej infraštruktúry v meste.</p> <p>Základnou úlohou mesta v tejto oblasti je zabezpečiť efektívne využívanie športovísk v meste, a to predovšetkým tých, ktorých vlastníkom je mesto. Nevyhnutným predpokladom pre dosiahnutie tejto efektivity je zavedenie online rezervačného systému športovísk, ktorým mesto ešte doposiaľ nedisponuje. Práve ten by poskytol potrebné dáta napr. o záujme obyvateľov, o preferovaných časoch, o vyťaženosti jednotlivých športovísk a pod.. Predovšetkým by výraznou mierou prispel k zvýšeniu dostupnosti športovísk v meste. Obyvatelia v prieskume veľmi jednoznačne konštatovali, že spomedzi športovísk im okrem viacúčelovej športovej haly chýbajú voľne dostupné multifunkčné ihriská a to aj napriek tomu, že ich je v meste viacero.</p>			
Aktivita		Koordinátor	Spolupráca
1. Vykonávať úlohu zriaďovateľa vo vzťahu k organizáciám, ktorých zriaďovateľom je mesto (TAZSMI, Sociálny podnik a základné školy)		MsÚ MI – odbor školstva a športu	TAZSMI, Sociálny podnik a základné školy
2. Vytvárať podmienky pre kvalitnú správu športovej infraštruktúry		MsÚ MI – odbor školstva a športu	TAZSMI, Sociálny podnik a základné školy
3. Zriadiť online rezervačný systém športovísk v meste		MsÚ MI – odbor školstva a športu	TAZSMI, Sociálny podnik a základné školy, útvar primátora
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> rozpočet mesta rozpočet Košického samosprávneho kraja Štátny rozpočet súkromné zdroje Európske fondy činnosť Komisie školstva, mládeže a športu 			
Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
počet užívateľov online rezervačného systému	väčší počet užívateľov oproti predchádzajúcemu roku	mesto Michalovce	ročne

4.4.2 Priorita 2 – Športová činnosť

Cieľom tejto aktivity je zapojiť všetky vekové skupiny obyvateľov mesta a zvýšiť ich účasť na týchto aktivitách. Priorita je zameraná na podporu vrcholového a organizovaného športu, s dôrazom na podporu športu pre deti a mládež tak, aby táto veková skupina získala kladný vzťah k športu.

Opatrenia sú zamerané aj na podporu športových podujatí, vytváranie podmienok pre ich konanie a organizovanie. Je treba zdôrazniť, že tieto aktivity nielenže približujú šport obyvateľom mesta, ale zároveň aj širia dobré meno mesta.

Potreby a problémy v rámci priority:

- znižujúci sa podiel detí a mládeže, ktoré sa aktívne venujú športu
- systémová podpora športovej činnosti a športových podujatí v meste

Opatrenie 2.1 Podpora športu pre širokú verejnosť			
Ciele a zámery			
<ul style="list-style-type: none"> • vytvárať podmienky pre športovanie obyvateľov mesta všetkých vekových skupín 			
Stratégia opatrenia			
<p>Mesto by malo participovať spolu s ostatnými športovými organizáciami a klubmi na zapojení do športových aktivít čo najväčšieho počtu obyvateľov. To si vyžaduje kvalitnú dostupnosť týchto aktivít pre širokú verejnosť, vrátane špecifických sociálnych skupín ako sú napr. seniori. Samozrejme môže ísť o skupiny obyvateľov, ktorým finančná situácia alebo zdravotný stav nedovoľuje sa zapojiť do týchto športových aktivít. A práve tu je úloha mesta, aby táto časť obyvateľov mesta aj napriek týmto obmedzeniam mala možnosť sa zapojiť do týchto športových aktivít pomocou mesta.</p> <p>Z analýzy demografického vývoja obyvateľov mesta jednoznačne vyplýva (Graf 2), že trend starnutia obyvateľov mesta pokračuje a za posledných 20 rokov sa tento trend zmeniť nepodarilo. Práve preto je potrebné venovať tejto vekovej skupine (seniorom) dostatočnú pozornosť a podporu športových aktivít smerovať aj do tejto oblasti. Vytváraním podmienok pre ich zapojenie do športových činností mesto môže predchádzať ich sociálnej izolácii a pozitívne ovplyvňovať ich zdravotný a psychický stav.</p> <p>Schopnosť aktivizovať širokú verejnosť do športových činností je úzko spojená s možnosťami mesta v tejto oblasti t. j. s vybavenosťou športovísk, ich dostupnosťou ale aj počtom, zameraním a kvalitou športových podujatí v meste.</p>			
Aktivity		Koordinátor	Spolupráca
1. Vytvárať podmienky pre zapojenie širokej verejnosti do športových aktivít v meste		MsÚ MI – odbor školstva a športu	Športové organizácie a kluby
2. Podporovať športové aktivity seniorov v súlade s demografickým trendmi		MsÚ MI – odbor školstva a športu	MsÚ MI – odbor sociálnych vecí, MDS, športové organizácie a kluby
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> • rozpočet mesta • štátny rozpočet • súkromné zdroje • činnosť Komisie školstva, mládeže a športu 			
Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
počet športových podujatí pre seniorov a počet zapojených seniorov	min. rovnaký počet športových podujatí a väčší počet zapojených seniorov	mesto Michalovce, športové organizácie a kluby	ročne

Opatrenie 2.2 Podpora športu pre deti a mládež

Ciele a zámery

- udržať existujúci stav podmienok pre športovanie detí a mládeže

Stratégia opatrenia

Spolupráca medzi mestom, školami a športovými klubmi je základným predpokladom pre udržanie súčasnej úrovne podmienok pre športovanie detí a mládeže. Cieľom spolupráce je zvýšiť záujem tejto skupiny obyvateľov mesta o šport a podporovať myšlienku, aby bol vzťah k športu súčasťou ich životného štýlu. Dosiagnúť tento stav si vyžaduje aktívne pôsobiť na deti a mládež už v dobe, keď svoj vzťah k športovaniu a aktívnemu životnému štýlu tvoria. Toto obdobie je definované prvým stupňom základnej školy, čo zvyrazňuje úlohu školy pokiaľ ide o podporu športu.

Úloha mesta v tomto procese nespočíva len v podpore športovej činnosti v oblasti zabezpečenia potrebnej infraštruktúry alebo materiálnych podmienok, ale aj nemateriálnych podmienok, ktoré častokrát pre obyvateľov nie sú až tak viditeľné. Tie by mali zahrňovať organizáciu súťaží a podporu účasti detí a mládeže na nich. Podpora mesta tak môže smerovať napr. k zapožičaniu športovej infraštruktúry za účelom usporiadania súťaže alebo pravidelných tréningov športových klubov.

Jedným zo spôsobov ako podporiť záujem detí a mládeže je zapájať rôzne športové projekty do školského športového diania v meste a byť teda súčasťou týchto projektov, ktoré sú organizované či už športovými lokálnymi alebo celonárodnými organizáciami alebo zväzmi. Významnú úlohu v tomto zohráva Olympijský klub Michalovce, ktorý sa podieľa na realizácii projektov Slovenského olympijského a športového výboru, Olympijských festivalov či Olympijského odznaku všestrannosti. V súčasnosti je mesto zapojené do projektov Dráčik Iuventáčik, Dajme spolu gól či Tréneri na školách.

Cieľom plánovaných aktivít tohto opatrenia je teda už v rannom veku začať s pohybovou prípravou, rozvojom motoriky a návykov základnej pohybovej gramotnosti.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráca
1. Spolupracovať so školami a školskými zariadeniami v meste pri podpore športovej činnosti detí a mládeže	MsÚ MI – odbor školstva a športu	Školy a školské zariadenia
2. Podporovať športové aktivity pre deti a mládež	MsÚ MI – odbor školstva a športu	Školy a školské zariadenia
3. Podporovať športové projekty v súlade s rozpočtovými možnosťami mesta	MsÚ MI – odbor školstva a športu	Školy a školské zariadenia

Nástroje

- rozpočet mesta
- štátny rozpočet
- súkromné zdroje
- činnosť Komisie školstva, mládeže a športu

Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
výdavky škôl, ktorých zriaďovateľom je mesto, na podporu športovej činnosti	rast bežných výdavkov na úrovni inflácie	školy	ročne
výdavky mesta na podporu športovej činnosti detí a mládeže	rast bežných výdavkov na úrovni inflácie	mesto Michalovce	ročne
počet detí a žiakov zapojených do športových činností a súťaží	min. rovnaký počet zapojených detí a žiakov	mesto Michalovce a školy	ročne

Opatrenie 2.3 Podpora organizovaného športu			
Ciele a zámery			
<ul style="list-style-type: none"> udržať podporu organizovaného športu v meste 			
Stratégia opatrenia			
<p>Podpora organizovaného športu si vyžaduje predovšetkým kvalitné klubové zázemie t. j. subjekty, ktorých činnosť predstavuje organizovaný šport. V meste pôsobí viac ako 20 takýchto športových klubov s rôznou intenzitou svojich športových aktivít, zázemím ale aj členskou základňou.</p> <p>Tieto športové kluby mesto podporuje prostredníctvom dotácií, či už na ich činnosť alebo na konkrétne športové podujatie (aktivitu) na základe pravidiel, ktorých hlavnými parametrami sú príslušnosť ku kolektívnemu resp. individuálnemu športu, veľkosť členskej základne, výkonnostná úroveň súťaže, ekonomická náročnosť odvetvia súťaže podľa výkonnostnej úrovne ale aj dosiahnuté úspechy či počet reprezentantov. Takto stanovená výška dotácie slúži ako podklad pre určenie výšky dotácie primátorom mesta. Napriek snahe vniesť do tohto spôsobu pridelovania dotácií kritéria, ktoré by spravodlivo rozdelili finančné prostriedky, športové kluby vyjadrujú nespokojnosť s pridelenou výškou dotácie. V nasledujúcom období je preto potrebné pristúpiť k revízií týchto pravidiel tak, aby čo v najvyššej miere zohľadnili postavenie športu v meste, zvýšili dôraz na kontrolu údajov poskytnutých žiadateľmi o dotáciu, ale aj zaručili objektivitu a nestrannosť členov komisie pri posudzovaní jednotlivých žiadostí. Cieľom mesta je podporiť športovú činnosť mládeže jednotlivých žiadateľov a poskytnúť tak doplnkový zdroj jej financovania, ktorý ale nemôže plniť úlohu hlavného finančného zdroja klubu pre jeho športovú činnosť.</p> <p>Samozrejme úlohou mesta nie je priamo vstupovať do podpory vrcholového športu, no šport je potrebné chápať aj ako nástroj, ktorý zvyšuje reputáciu mesta, vytvára jeho obraz v celonárodnom meradle. Z tohto pohľadu je vrcholový šport pre samotné mesto tou najlepšou reklamou. Preto je žiaduce vytvárať pre činnosť takýchto športových aktivít kvalitné podmienky, samozrejme v rámci rozpočtových možností.</p>			
Aktivity		Koordinátor	Spolupráca
1. Podporovať činnosť športových organizácií na základe pravidiel		MsÚ MI – odbor školstva a športu	Rada športových klubov
2. Revízia súčasných pravidiel na podporu športu prostredníctvom dotácií		MsÚ MI – odbor školstva a športu	Rada športových klubov
3. Poskytovať nemateriálnu podporu športovým organizáciám		MsÚ MI – odbor školstva a športu	Školy a školské zariadenia
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> rozpočet mesta štátny rozpočet súkromné zdroje činnosť Komisie školstva, mládeže a športu 			
Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
počet podporených športových organizácií	min. rovnaký počet podporených subjektov	mesto Michalovce	ročne
výdavky na podporu športových organizácií	rast výdavkov na úrovni inflácie	mesto Michalovce	ročne

4.4.3 Priorita 3 – Športové prostredie

Priorita sa sústreďuje na financovanie športu v meste, jeho rozsah ale aj inštitucionálne zabezpečenie športu. Rovnako predmetom priority je rozvoj spolupráce v oblasti športu na rôznych úrovniach, či už v rámci mesta samotného alebo na úrovni kraja či štátu.

Potreby a problémy v rámci priority:

- nestabilný podiel výdavkov na šport na celkových výdavkoch mesta
- nedostatočné množstvo dát a informácií pre prijímanie rozhodnutí

Opatrenie 3.1 Financovanie športu			
Ciele a zámery			
<ul style="list-style-type: none"> • udržať podporu organizovaného športu v meste 			
Stratégia opatrenia			
<p>Na základe vykonanej analýzy je možné konštatovať, že v porovnaní s inými mestami mesto Michalovce vynakladá dostatok finančných prostriedkov na šport. Bežné výdavky sú ťahané predovšetkým výdavkami na správu športovej infraštruktúry ale aj na činnosť športových klubov, naopak nedostatočné množstvo finančných prostriedkov je alokované na dotácie športových udalostí, kde je zaznamenaný ich výrazný pokles. Kapitálové výdavky mesta rozhodne nie sú len výsledkom odložených investícií na budúce obdobie či splácaním investičného dlhu. Mesto aktívne vyhľadáva vhodné dotačné príležitosti na úrovni štátu s využitím národných či európskych zdrojov.</p> <p>Výdavky na správu športovej infraštruktúry a na činnosť športových klubov by každoročne mali zohľadňovať infláciu. Cieľom mesta v oblasti podpory športových udalostí prostredníctvom dotácií by malo byť dosiahnuť úroveň z obdobia pred vznikom pandémie ochorenia COVID-19, a to jednak pokiaľ ide o výšku podpory ale aj počtu podporených subjektov.</p>			
Aktivity		Koordinátor	Spolupráca
1. Podporovať činnosť športových organizácií prostredníctvom dotácií na základe VZN a zvyšovať objem tejto podpory		MsÚ MI – odbor školstva a športu	MsÚ MI – Finančný odbor
2. Stabilizácia podielu výdavkov na šport na celkových výdavkoch mesta		MsÚ MI – odbor školstva a športu	MsÚ MI – Finančný odbor
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> • rozpočet mesta • štátny rozpočet • súkromné zdroje • činnosť Komisie školstva, mládeže a športu 			
Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
počet podporených športových subjektov na základe VZN	min. rovnaký počet podporených subjektov	mesto Michalovce	ročne
výška podpory športových udalostí na základe VZN	rast výdavkov na úrovni inflácie	mesto Michalovce	ročne
podiel výdavkov na šport na celkových výdavkoch mesta	neklesne tri roky po sebe	mesto Michalovce	ročne

Opatrenie 3.2 Podpora spolupráce v oblasti športu

Ciele a zámery

- podpora spolupráce na horizontálnej (v rámci mesta) a vertikálnej (v rámci okresu, kraja, štátu) úrovni

Stratégia opatrenia

Šport ako taký je výsledkom spolupráce mnohých zainteresovaných strán a táto spolupráca je nevyhnutným predpokladom pre jeho existenciu. V závislosti od druhu športu, športovej udalosti, spolupráca prebieha na horizontálnej úrovni, teda v rámci mesta (zástupcovia mesta, školy a školské zariadenia, športové kluby a organizácie a pod.) alebo na vertikálnej úrovni (spolupráca s mestami a obcami z okolia, s krajom alebo štátom). Úlohou mesta je poznať zainteresované strany v oboch týchto úrovniach a rozvíjať tieto vzťahy, komunikovať s nimi tak, aby bol šport prioritou.

Osobitnú úlohu v tejto spolupráci zohráva Olympijský klub Michalovce. Platformou pre jej prehlbovanie a rozvoj je memorandum medzi týmto klubom a mestom, ktorého cieľom je koordinovať spoločné aktivity, vzájomne spolupracovať so školami a organizáciami pri podpore výchovy mládeže pre šport a olympizmus. Medzi pravidelné aktivity tejto spolupráce patria udalosti ako Mestská športová olympiáda materských škôl, základných škôl a seniorov, ale aj udeľovanie Ceny Pavla Gajdoša pre najvšestrannejšieho školského športovca/športovkyňu v kategórii základných a stredných škôl pri príležitosti Dňa študentstva alebo Ceny predsedu Olympijského klubu Michalovce v rámci slávnostného vyhodnotenia najúspešnejších športovcov a športových kolektívov mesta za uplynulý kalendárny rok.

Vytvárať a koordinovať túto spoluprácu si vyžaduje personálne zabezpečenie, ktoré má svoje miesto v organizačnom poriadku mestského úradu. Táto činnosť je realizovaná prostredníctvom mestského úradu (odboru školstva a športu) ale aj mestského zastupiteľstva (Komisia školstva, športu a mládeže) či poradným orgánom primátora (Rada športových klubov). Pre zachovanie úrovne spolupráce v oblasti športu resp. jej rozvoj je žiaduce zachovať existenciu týchto orgánov.

Rozvoj športu a športovej infraštruktúry je do značnej miery podmienený spoluprácou so subjektami na národnej ale aj na krajskej úrovni. Dobrá spolupráca je zdrojom informácií ale aj finančných prostriedkov alebo možnosti usporiadania športových udalostí.

Aktivity	Koordinátor	Spolupráca
1. Rozvíjať spoluprácu na horizontálnej a vertikálnej úrovni prostredníctvom orgánov mestského úradu a mestského zastupiteľstva	MsÚ MI – odbor školstva a športu	MsÚ MI – Útvar primátora, športové organizácie a kluby, školy a školské zariadenia, mestá a obce, kraj, štát
2. Vyvíjať spoluprácu v oblasti podpory športu v okolí mesta Michalovce resp. na krajskej a národnej úrovni	MsÚ MI – odbor školstva a športu	MsÚ MI – Útvar primátora, mestá a obce, kraj, štát

Nástroje

- pracovné stretnutia
- činnosť Komisie školstva, mládeže a športu

Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
inštitucionálne zabezpečenie športu v rámci mestského úradu	existencia odboru školstva a športu a pracovnej pozície referenta pre šport	Organizačný poriadok Mestského úradu v Michalovciach	ročne
existencia komisie pre šport	produktívna činnosť komisie	mesto Michalovce	ročne

Opatrenie 3.3 Monitoring športu			
Ciele a zámery			
<ul style="list-style-type: none"> zber dát a informácií slúžiacich na rozhodovanie o podpore športu v meste 			
Stratégia opatrenia			
<p>Prijímanie rozhodnutí o podpore športu v meste by malo byť založené na relevantných dátach a informáciách zo športového prostredia, ktoré ale je potrebné nielen analyzovať ale predovšetkým zbierať, zaznamenávať a filtrovať. Až tak by následne malo byť prijaté rozhodnutie, ktoré je podporené týmito údajmi. Týka sa to všetkých oblastí športu, či už ide o športovú činnosť, infraštruktúru alebo dotácie pre šport.</p> <p>Odhlídnuc od vyššie uvedeného, zber dát a informácií je v konečnom dôsledku nevyhnutný aj pre vyhodnotenie takto navrhutej Konceptie.</p>			
Aktivity		Koordinátor	Spolupráca
1. Priebežný zber dát a informácií zo športového prostredia		MsÚ MI – odbor školstva a športu	športové organizácie a kluby, školy a školské zariadenia
2. Sledovanie dát a informácie potrebné pre vyhodnocovanie tejto Konceptie		MsÚ MI – odbor školstva a športu	športové organizácie a kluby, školy a školské zariadenia
Nástroje			
<ul style="list-style-type: none"> analýza dát činnosť referenta pre prácu s mládežou – mimoškolská činnosť 			
Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
monitoring dát a informácií	existencia záznamov	mesto Michalovce	ročne

Opatrenie 3.4 Podpora prezentácie a medializácie športových aktivít

Ciele a zámery

- zlepšenie informovanosti o možnostiach športovania a športových aktivitách v meste
- zvyšovanie účinnosti komunikačných prostriedkov využívaných na podporu medializácie športových činností

Stratégia opatrenia

Kvalitná prezentácia ponuky športových aktivít a medializácia športových činností a úspechov prispieva nielen k vyššej miere zapojenia obyvateľov mesta do športových aktivít, ale je tiež cestou k zvyšovaniu celkovej prestíže mesta. Športový a voľnočasový marketing je preto vhodné rozvíjať na základe komunikačnej stratégie s využitím účelných komunikačných nástrojov vhodných pre danú cieľovú skupinu.

Primárnou cieľovou skupinou komunikácie by pre mesto mali byť deti a mládež a ich rodičia, u ktorých je vhodné včas podchytiť záujem o aktívnu športovú činnosť, ako aj aktívne športujúca verejnosť všetkých vekových skupín.

Vhodným nástrojom prezentácie športu v meste je oceňovanie najlepších športovcov a športových kolektívov za uplynulý kalendárny rok. V rámci tejto koncepcie je odporúčané túto aktivitu zachovať.

Na prezentácii športovej činnosti je vhodné v rámci mesta spolupracovať so športovými klubmi, organizáciami a školami tak, aby informovaniu vo vzťahu k cieľovým skupinám bolo čo najzrozumiteľnejšie.

Úspechy športových klubov alebo športovcov z mesta majú pozitívny vplyv na celkový obraz mesta. Významnú úlohu v jeho prezentácii zohráva skutočnosť, že mesto má svojich prvoligových zástupcov v hokejovej, futbalovej a hádzanárskej súťaži. Z pohľadu marketingovej komunikácie je tak možné status mesta Michalovce ako prvoligového mesta a úspechy ďalších športových klubov a športovcov využívať na posilňovanie dobrého mena mesta.

Aktivita	Koordinátor	Spolupráca
1. Realizovať komunikačné aktivity za účelom prezentácie a medializácie športových aktivít	MsÚ MI – odbor komunikácie a marketingu	MsÚ MI – odbor školstva a športu
2. Pokračovať v oceňovaní najlepších športovcov a športových kolektívov za uplynulý rok	MsÚ MI – odbor školstva a športu	MsÚ MI – útvar primátora, športové organizácie a kluby, školy a školské zariadenia
3. Využívať úspechy športových klubov a športovcov v meste za účelom šírenia dobrého mena mesta a zvyšovania prestíže mesta	MsÚ MI – útvar primátora	MsÚ MI – odbor školstva a športu, športové organizácie a kluby, školy a školské zariadenia

Nástroje

- rozpočet mesta
- činnosť útvaru primátora odboru komunikácie a marketingu

Ukazovateľ úspechu	Kritérium úspechu	Zdroj dát	Spôsob vyhodnotenia
najlepší športovec a športový kolektív	ocenenie v jednotlivých kategóriách	mesto Michalovce	ročne
počet pozitívne ladených správ týkajúcich sa športu alebo voľnočasových aktivít v meste	min. 24 správ ročne	mesto Michalovce	ročne

4.5 Plánované rozvojové projekty (zásobník projektov)

Na základe jednotlivých opatrení je zostavený plán rozvojových projektov v oblasti športu, je teda zostavený zásobník projektov a v prípade dostatočnej pripravenosti projektu k realizácii je daný projekt prevedený do Akčného plánu na dané obdobie.

Č.	Projekt	Popis	Priorita	Predpokladaný termín realizácie a rozpočet					Vzťah k opatreniu
				2026	2027	2028	2029	2030	
1	Multifunkčná hala	Obstaranie novej haly.	Vysoká	3 600 000					1.1
2	Vzduchotechnika na Zimnom štadióne	Inštalácia rekuperácie a vzduchotechniky na Zimnom štadióne.	Vysoká	neuveďené					1.1
	Tréningová hala	Vybudovanie tréningovej haly.	Stredná	neuveďené					
3	Mestská športová hala	Rekonštrukcia strechy.	Vysoká				1 500 000		1.1
4	Umelé osvetlenie	Rekonštrukcia umelého osvetlenia hlavnej hracej plochy na futbalovom štadióne.	Stredná	neuveďené					1.1
5	Prekrytie diváckych tribún	Prekrytie existujúcich nekrytých diváckych tribún a pridružené ďalšie investície na futbalovom štadióne.	Nízka	1 600 000					1.1
6	Doplnenie chýbajúcej infraštruktúry	Rekonštrukcia a doplnenie chýbajúcej infraštruktúry areálu futbalového štadióna.	Nízka		neuveďené				1.1
7	Výmena umelého trávnik	Výmena umelého trávnik hlavného ihriska akadémie pre certifikáciu na sezónu 2027/2028.	Stredná		neuveďené				1.1
8	Výstavba mládežníckej akadémie	Výstavba mládežníckej akadémie (lokality za Mestskou športovou halou) pre futbalový štadión.	Stredná			neuveďené			1.1
9	Športový areál základnej školy	Modernizácia športového areálu na ZŠ T. J. Moussona.	Stredná		neuveďené				1.1
10	Zateplenie telocvične	Zateplenie telocvične na ZŠ Jána Švermu 6.	Stredná			neuveďené			1.1
11	Športový areál základnej školy	Modernizácia športového areálu na ZŠ Moskovská 1.	Stredná				800 000		1.1
12	Športový areál základnej školy	Modernizácia športového areálu na ZŠ Jána A. Komenského 1.	Stredná				neuveďené		1.1
13	Tartanový ovál	Výmena antukového povrchu atletického oválu za tartanový na ZŠ Okružná 17.	Stredná				200 000		1.1
14	Tartanový ovál a basketbalové ihrisko	Výmena antukového povrchu atletického oválu za tartanový ako aj renovácia povrchu basketbalového ihriska na ZŠ Krymská 5.	Stredná				250 000		1.1
15	Športový areál základnej školy	Výstavba multifunkčného ihriska s atletickým oválom pre ZŠ Pavla Horova.	Vysoká	250 000	250 000				1.1
16	Online rezervačný systém	Zriadenie online rezervačného systému pre využívanie športovej infraštruktúry v meste.	Stredná	neuveďené					1.3

Uvedené rozpočty sú stanovené na základe odhadu a nie sú záväzné pre realizáciu projektu.

4.6 Akčný plán

Vybrané aktivity sú sústredené do Akčného plánu a jednotlivým aktivitám sú priradené priority. Akčný plán je potrebné chápať ako otvorený pracovný dokument, ktorý by mal byť priebežne spresňovaný a dopĺňaný na základe aktuálnych potrieb ale aj na základe priebežného vyhodnocovania tejto Koncepce. Ide o aktivity v rámci jednotlivých opatrení Koncepce, realizáciou ktorých by mali byť dosiahnuté samotné ciele Koncepce (viď. časť 4.3), a teda aj kritéria úspechu definované v časti 4.4.

Č.	Aktivita/projekt	Popis	Priorita
Priorita 1 – Športová infraštruktúra			
Opatrenie 1.1 Modernizácia a rozvoj športovej infraštruktúry			
1	Priebežná pasportizácia športovej infraštruktúry v meste za účelom jej vyťažnosti, údržby a modernizácie	Účelom aktivity je priebežná pasportizácia jednotlivých objektov, ktorej výsledkom je identifikácia potrieb bežnej údržby a investícií.	Stredná
2	Modernizovať existujúcu športovú infraštruktúru v súlade s výsledkami pasportizácie viď. Plánované rozvojové projekty 4.5	Aktivita obsahuje modernizáciu existujúcej športovej infraštruktúry, ktorá bude predmetom realizácie v závislosti od pripravenosti jednotlivých projektov v časti 4.5.	Podľa stavu športoviska
3	Zabezpečiť doplnenie športovej infraštruktúry o chýbajúce prvky (viď. 4.5 Plánované investičné projekty)	Aktivita obsahuje výstavbu novej športovej infraštruktúry, ktorá bude predmetom realizácie v závislosti od pripravenosti jednotlivých projektov v časti 4.5.	Podľa projektu
Opatrenie 1.2 Rozvoj voľnočasovej infraštruktúry			
4	Vhodne dopĺňovať voľnočasovú infraštruktúru s ohľadom na požiadavky obyvateľov mesta	Aktivita obsahuje doplnenie voľnočasovej infraštruktúry, ktorá bude predmetom realizácie v závislosti od pripravenosti jednotlivých projektov v časti 4.5.	Stredná
5	Realizovať údržbu a modernizáciu existujúcej voľnočasovej infraštruktúry	Na základe priebežnej pasportizácie stavu existujúcej voľnočasovej infraštruktúry realizovať jej pravidelnú údržbu.	Stredná
6	Rozširovať sieť cyklotrás v nadväznosti na centrálny cyklookruh v meste	Doplňovať sieť cyklotrás, prepojiť body záujmu v meste a v jeho okolí a zároveň budovať súvisiacu infraštruktúru.	Stredná
Opatrenie 1.3 Riadenie športovej infraštruktúry vo vlastníctve mesta			
7	Vykonávať úlohu zriaďovateľa vo vzťahu k organizáciám, ktorých zriaďovateľom je mesto (TAZSMI, Sociálny podnik a základné školy)	Účelom aktivity je vykonávať vo vzťahu k mestom zriadených organizácií úlohu dobrého hospodára v súlade s platnou legislatívou.	Vysoká
8	Vytvárať podmienky pre kvalitnú správu športovej infraštruktúry	Metodicky vytvárať podmienky pre správu športovej infraštruktúry.	Vysoká
9	Zriadiť online rezervačný systém športovísk v meste	Účelom aktivity je zriadiť online rezervačný systém, vrátane jeho bežnej údržby.	Stredná
Priorita 2 – Športová činnosť			
Opatrenie 2.1 Podpora športu pre širokú verejnosť			
10	Vytvárať podmienky pre zapojenie širokej verejnosti do športových aktivít v meste	Aplikovať komplexný prístup k podpore športu v meste s cieľom čo najširšieho zapojenia obyvateľov do športových aktivít.	Stredná
11	Podporovať športové aktivity seniorov v súlade s demografickými trendmi	Ponuku športových aktivít zamerať aj na seniorov a umožniť	Stredná

		im zúčastňovať sa rôznych športových udalostí.	
Opatrenie 2.2 Podpora športu pre deti a mládež			
12	Spolupracovať so školami a školskými zariadeniami v meste pri podpore športovej činnosti detí a mládeže	Uskutočňovať spoluprácu na pravidelnej báze so školami a školskými zariadeniami na území mesta.	Vysoká
13	Podporovať športové aktivity pre deti a mládež	Cieľom aktivity je systematicky podporovať športové aktivity pre deti a mládež.	Vysoká
14	Podporovať športové projekty v súlade s rozpočtovými možnosťami mesta	Účelom aktivity je aj naďalej podporovať a rozvíjať projekty, ktoré predstavujú efektívny nástroj podpory športu pre deti a mládež.	Vysoká
Opatrenie 2.3 Podpora organizovaného športu			
15	Podporovať činnosť športových organizácií na základe pravidiel	Prideľovať dotácie športovým organizáciám a klubom na základe pravidiel.	Vysoká
16	Revízia súčasných pravidiel na podporu športu prostredníctvom dotácií	Vhodne doplniť súčasné pravidlá prideľovania dotácií tak, aby v čo najväčšej miere uplatňovali spravodlivé rozdelenie finančných prostriedkov z rozpočtu mesta	Vysoká
17	Poskytovať nemateriálnu podporu športovým organizáciám	Účelom aktivity je športovým organizáciám poskytovať nemateriálnu podporu (vytvárať podmienky na spoluprácu, zapožičanie športovísk)	Vysoká
Priorita 3 – Športové prostredie			
Opatrenie 3.1 Financovanie športu			
18	Podporovať činnosť športových organizácií prostredníctvom dotácií na základe VZN a zvyšovať objem tejto podpory	Cieľom aktivity je i naďalej podporovať šport z rozpočtu mesta a objem tejto podpory zvyšovať.	Vysoká
19	Stabilizácia podielu výdavkov na šport na celkových výdavkoch mesta	Cieľom aktivity je, aby podiel výdavkov mesta na šport pravidelne dosahoval stabilnú úroveň vo vzťahu k celkovým výdavkom mesta.	Vysoká
Opatrenie 3.2 Podpora spolupráce v oblasti športu			
20	Rozvíjať spoluprácu na horizontálnej a vertikálnej úrovni prostredníctvom orgánov mestského úradu a mestského zastupiteľstva	Vytvárať zo strany mesta podmienky a komunikovať s aktérmi športového prostredia a rozvíjať tak šport v meste.	Stredná
21	Vyvíjať spoluprácu v oblasti podpory športu v okolí mesta Michalovce resp. na krajskej a národnej úrovni	Účelom aktivity je zlepšiť možnosti financovania športu a jeho podpory na základe spolupráce v uvedenej oblasti.	Stredná
Opatrenie 3.3 Monitoring športu			
22	Priebežný zber dát a informácií zo športového prostredia	Za účelom prijatia správnych rozhodnutí priebežne uskutočňovať zber dát a informácií zo športového prostredia.	Stredná
23	Sledovanie dát a informácií potrebných pre vyhodnocovanie tejto Konceptie	Cieľom aktivity je na ročnej báze sledovať ukazovatele z oblasti športu potrebné pre vyhodnocovanie tejto Konceptie.	Stredná
Opatrenie 3.4 Podpora prezentácie a medializácie športových aktivít			
24	Realizovať komunikačné aktivity za účelom prezentácie a medializácie športových aktivít	Účelom aktivity je realizovať systematickú komunikáciu vo vzťahu k cieľovým skupinám obyvateľov.	Vysoká

25	Pokračovať v oceňovaní najlepších športovcov a športových kolektívov za uplynulý rok	Účelom aktivity je oceňovať najlepších športovcov a športové kolektívy mesta v jednotlivých kategóriách.	Vysoká
26	Využívať úspechy športových klubov a športovcov v meste za účelom šírenia dobrého mena mesta a zvyšovania prestíže mesta	Účelom aktivity je využívať pre marketingovú komunikáciu prestížny titul mesta Michalovce Európske mesto športu pre rok 2019, ako aj mesta, ktoré má v najvyšších súťažiach komerčne najúspešnejších športov až tri športové kluby. Úspechy ďalších športových klubov a športovcov aktívne využívať pre posilňovanie dobrého mena mesta.	Stredná

5 Mechanizmy riadenia implementácie Konceptie

Táto časť Konceptie opisuje nastavenie mechanizmov, ktoré sú potrebné pre zabezpečenie implementácie Konceptie. Jedná sa predovšetkým o spôsob jej realizácie, monitoring a vyhodnocovanie.

5.1 Úloha jednotlivých subjektov v procese implementácie

Mestský úrad v Michalovciach, odbor školstva a športu je obstarávateľom a gestorom Konceptie. Koordinuje implementáciu Konceptie vo vzťahu k strategickým dokumentom v pôsobnosti mesta. Každoročne pripravuje Akčný plán a jeho vyhodnotenie, ktoré predkladá k prerokovaniu vedeniu mesta. V rámci svojej pozície sa podieľa na jednotlivých aktivitách.

Konceptia je naplňovaná prostredníctvom jednotlivých aktivít, ktoré sú určené na úrovni strategických opatrení alebo sú definované v zásobníku projektov. Pre každú aktivitu je určený garant, ktorý zodpovedá za koordináciu činností, ktoré sa týkajú danej aktivity a za jej naplňovanie.

Súčasne je určený okruh subjektov, s ktorými by mal garant spolupracovať tak, aby sa naplnili stanovené ciele. Samozrejme tento okruh nie je nemenne určený, ale predstavuje len predpokladané subjekty, ktoré by mali na danej aktivite spolupracovať.

Aktivita	Koordinátor	Spolupráca
názov aktivity, ktorá má byť v rámci opatrenia zrealizovaná	identifikácia garanta vecne zodpovedného za naplňovanie danej aktivity	identifikácia spolupracujúceho subjektu, ktorý sa podieľa na naplňovaní danej aktivity

Pre implementáciu Konceptie sú definované úlohy ďalších subjektov.

Mestské zastupiteľstvo v Michalovciach

- schvaľuje návrh Konceptie prípadne jej aktualizáciu. Zároveň prerokováva Priebežné vyhodnotenie Konceptie a Záverečné vyhodnotenie Konceptie. V závislosti od zámerov realizovaných v rámci implementácie schvaľuje výdavky v rámci rozpočtu mesta.

Komisia školstva, mládeže a športu

- je poradným, iniciatívnym a kontrolným orgánom mestského zastupiteľstva, podieľa sa na prerokovaní určitých zámerov uvedených v tejto Konceptii

Ostatné komisie Mestského zastupiteľstva v Michalovciach

- v prípade potreby sú príslušné zámery uvedené v Konceptii prerokované v ostatných komisiách mestského zastupiteľstva. Jedná sa o zámery, ktoré majú presah z oblasti športu do ostatných oblastí života v meste.

Školy a školské zariadenia

- školy a školské zariadenia zriadené mestom sa podieľajú na implementácii vybraných opatrení a aktivít Konceptie. Vybrané zámery uvedené v Konceptii sú konzultované ich gestorom so zástupcami škôl a školských zariadení.

Organizácie zriadené mestom

- TaZSMI a Sociálny podnik mesta Michalovce sú v rámci svojej činnosti zodpovedné za implementáciu vybraných opatrení a aktivít Konceptie.

Športové kluby a organizácie

- športové kluby a organizácie sú v rámci svojej činnosti zodpovedné za implementáciu vybraných opatrení a aktivít Konceptie. Vybrané zámery uvedené v Konceptii sú konzultované ich gestorom so zástupcami športových klubov a organizácií.

5.2 Nástroje implementácie

Hlavnými nástrojmi implementácie sú Akčný plán a zoznam plánovaných rozvojových projektov (zásobník projektov).

- Akčný plán – je pripravovaný odborom školstva a športu v spolupráci s ostatnými aktérmi športu v meste. Akčný plán je vykonávacím dokumentom, ktorý obsahuje relevantné aktivity na obdobie jedného roku. Zdrojom pre vytvorenie Akčného plánu sú časti 4.4 a 4.5, pričom východiskový Akčný plán je uvedený v časti 4.6.
- Plánované rozvojové projekty (zásobník projektov) – obsahujú zámery, nápady, projekty, ktoré sú v rôznej fáze rozpracovanosti a pripravenosti k realizácii a sú relevantné vo vzťahu k implementácii Konceptie. Ich stav zatiaľ neumožňuje presun do Akčného plánu. Obsahuje aj projekty, ktoré nepredstavujú najvyššiu prioritu.

5.3 Spôsob monitoringu a vyhodnotenia

Napĺňanie Konceptie je potrebné sledovať a následne vyhodnocovať prostredníctvom merateľných ukazovateľov na pravidelnej ročnej báze. Merateľné ukazovatele sú stanovené pre každé opatrenie vo vzťahu k jednotlivým aktivitám.

Priorita 1 – Športová infraštruktúra				
Opatrenie 1.1 Modernizácia a rozvoj športovej infraštruktúry				
Aktivita 1 – Priebežná pasportizácia športovej infraštruktúry v meste za účelom jej vyťaženia, údržby a modernizácie				
Termín	Garant/Spolupráca	Financovanie	Ukazovateľ úspechu	Odpočet

5.3.1 Harmonogram vyhodnocovania

Napĺňovanie Konceptie by malo byť vyhodnocované pravidelne. Základné vyhodnotenie by malo byť realizované každý rok v nadväznosti na Akčný plán, ktorý je nástrojom operatívneho riadenia a ktorým je Konceptia postupne napĺňovaná.

Komplexné vyhodnotenie Konceptie je vhodné realizovať za dlhšie časové obdobie, aby mohlo byť overené nielen formálne napĺňanie jednotlivých aktivít, ale tiež jej širší vplyv na šport v meste. Za účelom celkového vplyvu Konceptie je preto potrebné realizovať:

- Priebežné vyhodnotenie Konceptie – za obdobie implementácie 2026 – 2030, vyhodnotenie v roku 2031

- Závěrečné vyhodnotenie Konceptie – za obdobie implementácie 2031 – 2034, vyhodnotenie v roku 2035

5.4 Analýza rizík

Tak ako každý plán, aj táto Konceptia a jej napĺňanie je spojené s rizikami, ktoré nemusia, ale aj môžu nastať. Podstatné je tieto riziká včas identifikovať a reagovať na nich vhodnými opatreniami. Riziká sa v čase môžu vyvíjať, pričom niektoré môžu úplne pominúť alebo naopak vzniknúť, preto je potrebné s nimi pracovať.

Cieľom riadenia rizika je eliminovať jeho negatívny vplyv, prípadne ho chápať ako príležitosť s pozitívnym vplyvom na celý proces implementácie. Konceptia berie do úvahy nasledovné riziká:

- nedostatočná alokácia finančných prostriedkov na podporu športu v rozpočte mesta,
- nedostatočná investičná (projektová) príprava dôležitých rozvojových športových projektov,
- nízka miera spolupráce subjektov pri implementácii Konceptie,
- neplnenie aktivít Konceptie v dôsledku nejasne stanovených zodpovedností,
- nejasný spôsob vyhodnocovania Konceptie, ktorý neumožní vyhodnocovať účinnosť Konceptie.

5.5 Plán riadenia zmien

Zmeny v Konceptii môžu byť výsledkom objektívnej potreby, ktorá môže byť definovaná externými faktormi (rozhodnutia vlády, Európskej únie, nepriaznivý ekonomický vývoj a pod.), tak aj internými faktormi, pričom potrebná zmena je výsledkom priebežného monitorovania cieľov Konceptie alebo rozhodnutím samotného mesta.

Rozhodnutie, či je potrebné pristúpiť k takejto zmene je súčasťou procesu každoročného vyhodnocovania Akčného plánu alebo výsledkom priebežného vyhodnotenia Konceptie.

6 Prílohy

Príloha 1 Vyhodnotenie činnosti športových klubov v individuálnych športoch v rámci Konceptie rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2017 – 2025

atletika: Atletický ŠK Comenium pri IV. ZŠ Michalovce

- zlepšovať materiálno-technické podmienky v športovom areáli ZŠ Jána A. Komenského 1, **splnené**
- skvalitňovaním materiálno-technických podmienok vytvoriť do roku 2025 silné dorastenecké družstvá s posilnením trénerského miesta pri týchto kolektívoch, **častočne splnené**
- z týchto dorastencov postupne vychovať kategóriu juniorov a dospelých, ktorí by na majstrovstvách SR získavali medailové umiestnenia, ako i popredné umiestnenia na mítingoch v rámci Grand-Prix Slovenska, **nesplnené**
- dosiahnuť v roku 2025 na majstrovstvách Európy do 17 rokov zastúpenie aspoň jedného pretekára klubu, **nesplnené**
- do roku 2025 dosiahnuť, aby ŠK Comenium mal v reprezentácii Slovenska aspoň dvoch členov klubu v kategórii dospelých, **nesplnené**

džudo: Športový klub ZEMPLÍN Michalovce - oddiel Judo

- zvyšovať členskú základňu v klube, predovšetkým sa venovať kategórii najmladšieho žiactva (4-7 rokov) pohybových aktivít aj deti predškolského veku na jednotlivých materských školách v meste, pozornosť zamerať na rozvoj všestrannej pohybovej výkonnosti, **splnené (Klubu sa postupnými krokmi darilo zvyšovať členskú základňu najmladších vekových kategórií. Nábor bol realizovaný najmä prostredníctvom propagácie na základných školách a aktívnej komunikácie na sociálnych sieťach. Tréningový proces bol zameraný na všestranný pohybový rozvoj detí a budovanie správnych pohybových návykov. Aktivity v materských školách sa zatiaľ nerealizovali z kapacitných dôvodov, pričom klub sa sústreďoval na kvalitnú prácu s deťmi v rámci vlastných tréningových skupín.)**
- dosahovať medailové umiestnenia na krajských, celoštátnych a medzinárodných súťažiach v kategóriách žiactva a dorastu, **splnené (Žiaci a dorastenci dlhodobo dosahovali výborné výsledky na krajských súťažiach, čo zodpovedá aj tomu, že sa klub pravidelne umiestňoval na 1. mieste v celkovom hodnotení klubov. Na majstrovstvách SR mal klub stabilné zastúpenie a každoročne dosahoval medailové umiestnenia, vrátane titulov majstrov Slovenska v žiackych aj dorasteneckých kategóriách. Naši členovia sa pravidelne zúčastňovali významných medzinárodných turnajov po celej Európe, kde boli plnohodnotnou konkurenciou a dosahovali kvalitné medailové výsledky.)**
- zabezpečiť vhodné tréningové podmienky na ZŠ Jána A. Komenského 1 a v novej športovej hale, **splnené (Okrem pôsobenia na ZŠ Jána A. Komenského 1, klub rozšíril svoje aktivity džudo aj na ZŠ Moskovská 1, kde pôsobila trénerka nášho klubu v pedagogickej pozícii. Okrem toho sa podarilo vytvoriť vhodné tréningové zázemie v Mestskej športovej hale, kde prebiehali tréningy všetkých vekových kategórií – od najmladších detí vo veku 4 – 7 rokov až po dospelých.)**
- dosahovať výkony športovcov – džudistov pre zaradenie do reprezentácie Slovenska, **splnené (V kategóriách dorastencov a juniorov sa klubu podarilo vychovať športovcov, ktorí boli na základe svojich výkonnostných výsledkov zaradení do reprezentácie SR.)**

- v kategórii juniorov nominovať sa na medzinárodných turnajoch na majstrovstvá Európy a majstrovstvá sveta, **splnené (Juniori sa v roku 2021 zúčastnili majstrovstiev Európy juniorov v kata, kde dosiahli 1. miesto a získali titul majstrov Európy. Išlo o historicky prvú účasť zástupcov slovenského džuda na tomto podujatí. V tom istom roku sa zúčastnili aj majstrovstiev sveta. V roku 2022 zaznamenali dvaja juniori účasť na Európskom olympijskom festivale mládeže (EYOF) v Banskej Bystrici.)**

plávanie: Plavecký klub ORCA Michalovce

- každý rok postupne zvýšiť členskú základňu klubu nových členov vo všetkých kategóriách, **takmer splnené (Klubu sa to darilo do roku 2020, potom nie – mestská plaváreň sa z dôvodu pandémie ochorenia COVID-19 a následnej rekonštrukcie zatvorila. Po následnom otvorení sa klubu znova podarilo zvýšiť členskú základňu na pôvodný stav 70 registrovaných.)**
- pokračovať v organizovaní pretekov „Orkáčik“, ktorý sa organizuje pod záštitou primátora mesta Michalovce, s účasťou plaveckých klubov z celého Slovenska, **čiastočne splnené (Klub tieto preteky organizoval v rokoch 2017, 2018 a 2019. V roku 2020 nie, a to z dôvodu pandémie ochorenia COVID-19 a následného zatvorenia plavárne pre rekonštrukciu. Po následnom otvorení mestskej plavárne v auguste 2023 klub preteky neorganizoval z dôvodu uprednostňovania potrieb verejnosti pred klubom.)**
- v klube pracovať na možnostiach udržania a zvýšenia počtu členov kategórie dorastu a dospelých, **nesplnené (Tento cieľ sa klubu nepodarilo splniť z dôvodu, že plavci prechodom na strednú školu a následne na vysokú, nevedia skĺbiť študijné povinnosti a náročnosť tréningu.)**
- každoročne v priebehu roka organizovať plavecké kurzy so zameraním na plaveckú gramotnosť detí, organizovať plavecké kurzy aj počas letných prázdnin, **nesplnené (Do roku 2020 klub pravidelne organizoval kurzy počas školského roka, počas letných prázdnin nie. Po otvorení mestskej plavárne v auguste 2023 klub organizoval plavecké kurzy len veľmi sporadicky z viacerých dôvodov.)**
- rozšíriť v ponuke plaveckých kurzov skupinu pre kondičné plávanie, **čiastočne splnené (Do roku 2020 klub plnil cieľ. Po znovuotvorení mestskej plavárne v auguste 2023 cieľ naplnený nebol, a to z dôvodu nedostatku priestorových kapacít - plaveckých dráh.)**
- po plaveckom kurze zorganizovať plavecké preteky len pre deti z plaveckého kurzu, **čiastočne splnené (Do roku 2020 klub plnil cieľ. Po znovuotvorení mestskej plavárne v auguste 2023 cieľ naplnený nebol.)**
- pokračovať v organizovaní akcií na regionálnej, krajskej prípadne celoslovenskej úrovni, **splnené (Klub sa každý rok uchádzal a zasielal žiadosť o technické usporiadanie pretekov organizovaných Slovenskou plaveckou federáciou. Rok 2018 1x, 2019 3x, 2024 1x a 2025 1x.)**
- organizovať počas letných prázdnin letný plavecký tábor pre deti škôl z mesta a blízkeho okolia, **čiastočne splnené (Klub do roku 2020 cieľ plnil. Po znovuotvorení mestskej plavárne v auguste 2023 cieľ plnený nebol.)**
- zúčastňovať sa majstrovstiev SR v kategórii masters, **čiastočne splnené (Klub do roku 2020 cieľ plnil. Po znovuotvorení mestskej plavárne v auguste 2023 cieľ plnený nebol.)**
- zapojiť sa do spolupráce s mestom na projekte Plavecká gramotnosť pre materské školy v pôsobnosti mesta, **čiastočne splnené (Klub do roku 2020 cieľ plnil. Po znovuotvorení mestskej plavárne v auguste 2023 cieľ plnený nebol. Klub spolupracoval s MŠ Masarykova 30 a strednou školou z mesta Strážske.)**
- zúčastňovať sa viacerých (zahraničných) pretekov v rámci V4, **splnené (Klub sa zúčastnil pretekov v Maďarsku, Poľsku a Rakúsku.)**

stolný tenis: Športový klub stolného tenisu Michalovce

- každoročne uskutočniť výber 6-8 ročných detí za účelom vytvorenia nových tréningových skupín v klube, **nesplnené**
- zabezpečiť v dlhodobých krajských súťažiach účasť žiackych družstiev klubu s medailovým umiestnením, **splnené**
- prioritným dlhodobým cieľom oddielu je príprava športovcov na reprezentačnú úroveň, **splnené (Matúš Drab, Janka Terezková, Dáša Šinkárová, Monika Šinkárová boli súčasťou mládežníckej v prípade Dáši Šinkárovej aj dospeljej reprezentácii SR.)**
- udržiavať extraligové družstvo junioriek na medailových priečkach, **splnené (Družstvo v zložení Dáša Šinkárová, Janka Terezková, Júlia Dzelinka, Monika Šinkárová, Ema Dudová sa dlhodobo umiestňovali na medailových pozíciách vrátane majstrovstiev SR.)**
- udržiavať kvalitu žiackeho stolného tenisu na takej úrovni, ktorá bude posúvať žiacke družstvá na záverečný turnaj majstrovstiev SR, **splnené**
- zabezpečiť v dlhodobých krajských súťažiach účasť žiackych družstiev klubu s medailovým umiestnením, **splnené (žiacke a juniorské)**
- v tréningovom procese formou skupinových tréningov udržať počet tréningových jednotiek 16 hodín týždenne, **splnené**

tenis: Tenisové centrum TJT Michalovce

- rozšíriť členskú základňu detí a žiakov do 16 rokov (TEJT U16), **splnené (Členskú základňu klubu sa podarilo stabilizovať , v klube TJT Michalovce bolo 52 členov , od žiakov až po dorast. Klub taktiež disponoval aj družstvom mužov a seniorov 55+, členská základňa mládeže bola od 5 do 18 rokov.)**
- naďalej pokračovať v organizovaní celoštátnych tenisových turnajov vo všetkých mládežníckych kategóriách, **splnené (Klub pravidelne organizoval turnaje mládeže organizované Slovenského tenisového zväzu, úspechom bolo pridelenie halových majstrovstiev regiónu v kategórii starších žiačok a dorastencov.)**
- každoročne zapájať družstvo chlapcov a dievčat do 9 rokov do projektu Fed Cup a Davis Cup (neoficiálne majstrovstvá SR družstiev do 9 rokov), **splnené (Klub pravidelne zapájal družstvá do 10 rokov do súťaží organizovaných Slovenským tenisovým zväzom.)**
- na regionálnych kolách v súťaži družstiev chlapcov a dievčat do 9 rokov umiestňovať sa na miestach, ktoré zabezpečia postup na celoštátne finále, **splnené (Úspechy družstiev - starší žiaci - 3. miesto na majstrovstvách SR, dorastenci - 8. miesto na majstrovstvách SR, muži - historický postup do 1.ligy, jednotlivci - Maximilian Kimak - 3.miesto v celoštátnom rebríčku v kategórii starších žiakov.)**

Silový trojboj: ŠK Zemplín Michalovce - Silový trojboj

- v kategórii dorastenci, dorastenky, juniori, juniorky zapájať sa do pohárových súťaží, majstrovstiev SR, medzinárodných súťaží v tlaku na lavičke, silového trojboja, kulturistiky, bikiny fitness, **splnené (Dorastenci, dorastenky, juniori a juniorky aktívne reprezentovali klub na pohárových súťažiach, majstrovstvách SR, majstrovstvách Európy a majstrovstvách sveta v silovom trojboji, v tlaku na lavičke, v mŕtvom ťahu a mas-wrestlingu.)**
- v kategórii dospelých - muži, ženy sa zapájať do pohárových súťaží, majstrovstiev SR, medzinárodných súťaží v tlaku na lavičke, silového trojboja, kulturistiky, bikiny fitness, **splnené (Muži a ženy aktívne reprezentovali klub na pohárových súťažiach majstrovstiev SR,**

majstrovstvách Európy a majstrovstvách sveta v silovom trojboji, v tlaku na lavičke, v mŕtvom ťahu a mas-wrestlingu.)

- v kategórii telesne postihnutých sa zapájať do medzinárodných súťaží, majstrovstiev SR, majstrovstiev Európy, majstrovstiev sveta, a splnenie limitu na paralympijské hry, **splnené (Telesne postihnutí športovci aktívne reprezentovali klub na majstrovstvách SR, majstrovstvách Európy a majstrovstvách sveta v tlaku na lavičke telesne postihnutých športovcov a splnili limit na paraolympijské hry.)**
- pre výchovu mládeže organizovať prednášky o steroidoch v spolupráci so Strednou zdravotníckou školou v Michalovciach za účelom poskytnutia informácií o vedľajších účinkoch AS s možnosťou rozšíriť uvedené prednášky aj na iných školách, **splnené (Prednášky boli organizované na Strednej zdravotníckej škole, Masarykova 27, Michalovce ako aj na iných školách.)**
- v spolupráci s mestom umožniť využitie priestorov posilovne v doobedňajších hodinách v mestskej športovej hale pre školy, **nesplnené (Priestor nebol využívaný klubom.)**
- ponúkať kruhový skupinový tréning/funkčný tréning - cvičenia s vlastnou váhou a fitness pomôckami pre mládež, rodičov aj telesne postihnutých, **splnené (Tréningy boli realizované v priestoroch Matice slovenskej a Gym Lechan ml. Dumbbell Therapy.)**
- v spolupráci s mestom zrealizovať výstavbu workoutového ihriska pre cvičenie s vlastnou váhou, **splnené (Workoutové ihrisko je k dispozícii na Ul. partizánskej.)**
- pokračovať v súťažiach s tradíciou a to „O pohár primátora mesta Michalovce“, „Pohár Matice slovenskej“ v tlaku na lavičke, **splnené (Klub organizoval súťaž silákov O pohár primátora mesta, Majstrovstvá SR v mas-wrestlingu a Medzinárodné majstrovstvá SR v tlaku na lavičke telesne postihnutých športovcov pod záštitou mesta Michalovce.)**
- organizovať školské kolo v silovom trojboji pre Strednú zdravotnícku školu v Michalovciach, **splnené**
- zvyšovať kvalifikáciu trénerov a rozhodcov SAKFST, SM systém a izometria pre telesne postihnutých, **splnené (Tréneri a rozhodcovia klubu si priebežne zvyšovali svoju kvalifikáciu vo všetkých smeroch.)**

kickbox: Športový Kickbox klub Michalovce

- zúčastňovať sa v rokoch 2017 – 2025 všetkých kôl Open ligy SZKB, vrátane medzinárodného turnaja Slovak Open, majstrovstiev SR, medzinárodných turnajov v zahraničí podľa jednotlivých ponúk a výsledkov našich pretekárov (napr. European Cup, World Cup, majstrovstiev Európy, majstrovstiev sveta, Czech Open atď.), **takmer splnené (Klub sa nezúčastnil len dvoch kôl ligy.)**
- umiestnenie klubu v rámci slovenskej ligy SZKB do 5. miesta v hodnotení klubov za jednotlivé sezóny, **častočne splnené (Umiestnenie klubu nebolo vždy do 5. miesta.)**
- umiestnenie jednotlivcov v kategóriách kadeti, juniory a seniory vždy na medailových umiestneniach (1.-4. miesto), **takmer splnené (Umiestnenie jednotlivcov bolo takmer vždy na medailových priečkach.)**
- snažiť sa o zaradenie pretekárov do slovenskej reprezentácie v maximálnom možnom počte podľa rozhodnutia SZKB. V rámci výberu reprezentácie obsadiť medailové umiestnenia na zahraničných turnajoch, **splnené (Klub mal každý rok určitý počet členov (2-4) v širšej nominácii do reprezentácie.)**
- každoročne usporadúvať sústredenie pre členov klubu v spolupráci s inými športovými klubmi a zahraničnými klubmi, **nesplnené (Nedostatok finančných prostriedkov.)**
- začať spoluprácu s klubmi iných štátov v rámci cezhraničnej spolupráce (UA, CZE, POL), **splnené (Spolupráca s inými klubmi, či už domácimi alebo zahraničnými prebiehala.)**

- udržiavať a každoročne dopĺňať členskú základňu, keďže ide o individuálny šport, je potrebné neustále vychovávať a pripravovať na súťaže stále nových pretekárov a to v kategóriách kadetov, juniorov a seniorov v jednotlivých sezónach, **častočne splnené (Členská základňa sa pravidelne obmieňala.)**

mixed: MMA Michalovce

- udržiavať a každoročne dopĺňať členskú základňu vo všetkých vekových kategóriách, **splnené (Členská základňa bola pravidelne udržiavaná a dopĺňaná vo všetkých vekových kategóriách.)**
- pracovať s mládežou aj v predškolskom veku v spolupráci s materskou školou, vytvoriť prípravky na niektorej zo základných škôl, **častočne splnené (Bola vytvorená prípravka na materskej škole, ktorá momentálne nefunguje.)**
- aktívne sa zapájať do športového diania v meste, usporadúvať vlastné športové podujatia v spolupráci s mestom, **splnené (Klub sa aktívne zapájal do športového diania v meste, usporadúvaním súťaží na národnej aj medzinárodnej úrovni.)**
- aktívne sa zúčastňovať súťaží v rámci Slovenska i v zahraničí, **splnené (Klub sa aktívne zúčastňoval na podujatiach národnej a medzinárodnej úrovne, dosiahnuté úspechy napr. 1. miesto medzi klubmi na Slovensku v lige MMA za rok 2024, majstri SR medzi jednotlivcami v rôznych kategóriách, na medzinárodnej úrovni pravidelná účasť členov nášho klubu na majstrovstvách Európy a sveta, medzi jednotlivcami mal klub majstra sveta za rok 2023, majstra Európy za rok 2024 a množstvo ďalších medailových pozícií aj z rôznych iných medzinárodných turnajov.)**
- vytvorenie akadémie, kde by sa pracovalo systematicky so všetkými vekovými kategóriami, kde by bolo možné celodenné využitie, nakoľko stúpajúci záujem so sebou prináša nové požiadavky na skvalitňovanie procesu práce vo všetkých kategóriách, **nesplnené (Absencia vhodného priestoru.)**
- vybudovať zodpovedajúcu materiálnu a priestorovú základňu s cieľom udržania a ďalšieho rozvoja nastúpeného trendu, vzhľadom na etablovanie sa klubu na európskej a svetovej úrovni, **splnené**
- zvýšiť počet trénerov v závislosti od počtu členov, **splnené (Klub pravidelne vychovával vlastných trénerov aj inštruktorov.)**
- usporiadať športové podujatia na oblastnej, národnej a medzinárodnej úrovni, vrátane majstrovstiev Európy a sveta v zodpovedajúcich disciplínach, **nesplnené**

box: Box club Zemplín Michalovce 1950

- udržiavať a každoročne dopĺňať členskú základňu vo všetkých vekových kategóriách, **splnené (Klub pravidelne dopĺňal členskú základňu, hlavne v kategórii mládež do 15 rokov.)**
- pracovať s mládežou bez nároku na finančné príspevky, **splnené (Všetci akreditovaní tréneri klubu pracovali s mládežou bez nároku na príspevok.)**
- snažiť sa o začlenenie rómskych detí a detí zo sociálne slabších rodín do klubu s cieľom zmysluplného využitia voľného času, **splnené (V klube bola najväčšia komunita rómskych spoluobčanov, klub sa staral aj o sociálne znevýhodnené rodiny, ktoré dostávali od klubu patričnú tréningovú výstroj.)**
- zapájať sa do športového diania v meste, usporadúvať vlastné športové podujatia v spolupráci s mestom, **častočne splnené (Chýbal olympijský boxerský ring.)**
- zúčastňovať sa súťaží v rámci Slovenska i v zahraničí, **splnené (Klub sa pravidelne zúčastňoval najvýznamnejších slovenských a zahraničných súťaží.)**
- udržať sa v II. boxerskej slovenskej lige a pokračovať v jej organizovaní, **splnené (Klub bol účastníkom I. boxerskej ligy s medzinárodnou účasťou.)**

- hľadať možnosti pre zlepšenie materiálo-technických podmienok v klube, **častočne splnené (Okrem mesta, klub bol sponzorovaný Košickým samosprávnym krajom.)**

Príloha 2 Vyhodnotenie činnosti športových klubov v kolektívnych športoch v rámci Koncepcie rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2017 – 2025

basketbal: 1. Basket klub dievčat Michalovce

- každoročne v klube zabezpečovať činnosť prípravky s počtom do 15-20 dievčat na ZŠ Pavla Horova, Kpt. Nálepku 16 ZŠ, Ul. školská 2, pozornosť zameriavať na skvalitnenie tréningového procesu v centre voľného času na uvedených školách, **častočne splnené (Basketbalové prípravky od roku 2017 do roku 2020, teda do pandémie ochorenia COVID-19 pracovali aktívne na ZŠ Pavla Horova a na ZŠ Školská 2. V súčasnosti je aktívna prípravka na ZŠ Pavla Horova cca 30 – 35 dievčat. Činnosť prípravky riadi nástupnícky klub dievčat Basket Girls Michalovce.)**
- v spolupráci s odborom školstva a športu mestského úradu zabezpečovať organizáciu mestskej basketbalovej ligy dievčat O Pohár primátora mesta Michalovce v mestskej športovej hale, **splnené (Mestská basketbalová liga dievčat O pohár primátora mesta bola a je organizovaná pravidelne, okrem rokov počas pandémie ochorenia COVID-19, kde hlavným garantom podujatia bol odbor školstva a športu mestského úradu. Klub sa na organizovaní podujatia podieľal metodickou pomocou, logistikou, zabezpečením rozhodcov atď..)**
- každoročne usporadúvať medzinárodný basketbalový turnaj dievčat a chlapcov krajín Vyšehradskej štvorky (prípadne iné zahraničné družstvá) vo vekových kategóriách 13-14, 15-16 a 17-18 ročné, **splnené (Medzinárodný basketbalový turnaj krajín V4, teraz Turnaj štyroch krajín je nosným projektom a bol organizovaný každý rok, okrem roku 2020 – pandémie ochorenia COVID-19 a patrí k najstarším podujatiam v kolektívnom športe v našom meste. V roku 2024 bol organizovaný jubilejný 20.ročník Turnaja štyroch krajín za účasti družstiev Podkarpacie (Poľsko), Eger (Maďarsko), Užhorod (Ukrajina) a domáceho družstva. V roku 2025 bol organizovaný 21.ročník Turnaja štyroch za účasti družstiev z tých istých krajín. Organizácia ďalších turnajov a zároveň zvyšovania či udržania počtu družstiev je ohrozená z dôvodu výrazného nedostatku finančných prostriedkov, a to aj z dôvodu nižšieho príspevku zo strany mesta na rok 2025 o výrazných 25 %.)**
- zabezpečovať účasť družstva žiačok, kadetiek, kadetov alebo junioriek 14-15, 16-17 a 18-19 ročné v súťažiach (Košického a Prešovského kraja, celoslovenských ligách i nadnárodných súťažiach) podľa momentálnych možností, **častočne splnené (Pred pandemiou ochorenia COVID-19 bolo v súťažiach zapojených každoročne po tri družstvá, žiacke a kadetské, avšak pandémie ochorenia COVID-19 veľmi výrazne zasiahla do organizácie a života družstiev v pôsobnosti klubu, takže v súčasnosti je súťažiach v rámci kraja zapojené iba družstvo žiačok, čo je nástupnícky Basket Girls Michalovce.)**
- počas letných prázdnin v rámci Zemplínskeho jarmoku zúčastnením sa členov klubu súťaže v streetbale zvyšovať popularizáciu basketbalu v meste, **častočne splnené (V rámci Zemplínskeho jarmoku sa družstvá klubu aktívne zúčastňovali streetbalových podujatí organizovaných pri tejto príležitosti, avšak posledné ročníky neboli organizované z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov na toto podujatie.)**
- zabezpečiť účasť družstiev kadetiek a kadetov na medzinárodných turnajoch v Poľsku, Maďarsku, na Ukrajine, prípadne v Česku, **splnené (Družstvá sa pravidelne každoročne zúčastňovali a zúčastňujú medzinárodných basketbalových Turnajov štyroch krajín v rámci**

V4 a to v Poľsku, Maďarsku. V roku 2019 sa klub zúčastnil aj turnaja vo Lvove, neskôr už nebola ochota zo strany rodičov uvoľňovať deti na Ukrajinu, a samozrejme aj domácich turnajov. Turnaje tohto typu, kde vo väčšine štartujú žiaci 13-14 roční, sú mimoriadne obľúbené. V roku 2022 klub mimoriadne uskutočnil turnaj aj pre juniorov, stredoškolákov 17-18 ročných pri príležitosti 100. výročia vzniku GPH Michalovce v roku 2022)

basketbal: 1. Basket klub Michalovce

- snažiť sa o účasť v oficiálnych súťažiach - minimálne jedno dorastenecké a dve žiacke družstvá, **splnené**
- každú sezónu odohrať s jedným dorasteneckým družstvom celoslovenskú súťaž, **splnené**
- v sezóne 2018/2019 dosiahnuť umiestnenie juniorov do 6. miesta v celoslovenskej súťaži, **nesplnené**
- v sezóne 2020/2021 dosiahnuť umiestnenie kadetov do 6. miesta v celoslovenskej súťaži, **nesplnené**
- v sezóne 2022/2023 dosiahnuť umiestnenie juniorov do 4. miesta v celoslovenskej súťaži, **nesplnené (Prerušenie súťaží z dôvodu pandémie ochorenia COVID-19 a nemožnosti trénovať výrazne ovplyvnilo splnenie cieľa.)**
- v sezóne 2024/2025 dosiahnuť umiestnenie kadetov do 6. miesta v celoslovenskej súťaži, **nesplnené (Prerušenie súťaží z dôvodu pandémie ochorenia COVID-19 a nemožnosti trénovať výrazne ovplyvnilo splnenie cieľa.)**
- do roku 2021 postúpiť 2x na majstrovstvá SR v kategóriách mini žiakov, **splnené**
- do roku 2023 postúpiť 2x na majstrovstvá SR v kategóriách žiactva, **častočne splnené**
- v sezóne 2016/2017 až 2019/2020 dosiahnuť účasť v oficiálnych súťažiach každú sezónu minimálne troch mládežníckych družstiev, **splnené**
- od sezóny 2020/2021 dosiahnuť účasť v oficiálnych súťažiach každú sezónu minimálne štyroch mládežníckych družstiev, z plánovanej športovej triedy so zameraním na basketbal (centralizácia talentov), **častočne splnené (Nenaplnenie športovej triedy.)**
- hľadať možnosti v spolupráci s mestom na využívanie vhodnej telocvične pre lepšie a rýchlejšie napredovanie basketbalového klubu, aby basketbalisti mohli trénovať v požadovanom počte tréningových jednotiek a vo vhodných časoch, **častočne splnené (Častočne sa darilo túto úlohu riešiť, ale stále jediným vhodným priestorom bola telocvičňa GPH, za prenájom ktorej klub platil KSK.)**
- etablovať minimálneho jedného odchovanca a absolventa pedagogickej fakulty do štruktúr ako nového trénera – rozšírenie trénerskej základne, **častočne splnené (Klub angažoval trénera, no pre nedostatočné finančné prostriedky tréner odišiel do inej oblasti.)**
- počnúc sezónou 2017/2018 postupne rozširovať vekové kategórie družstiev:
 - sezóna 2017/2018 - družstvá: Juniori, Žiaci, Mladší mini žiaci, **častočne splnené (Klub mal tri družstvá v súťažiach U19, U14 a U11. Keďže sa priebežne menili vekové kategórie aj počet detí, klub prispôbil prihlásenie do súťaží aktuálnemu stavu.)**
 - sezóna 2018/2019 - družstvá: Juniori, Starší žiaci, Starší mini žiaci, **častočne splnené (Klub mal štyri družstvá v súťažiach U19, U15, U12 a U11. Keďže sa priebežne menili vekové kategórie aj počet detí, klub prispôbil prihlásenie do súťaží aktuálnemu stavu.)**
 - sezóna 2019/2020 - družstvá: Kadeti, Mladší žiaci, Mladší mini žiaci, **nesplnené (Prerušenie súťaží z dôvodu pandémie ochorenia COVID-19.)**
 - sezóna 2020/2021 - družstvá: Kadeti, Žiaci, Starší mini žiaci, Mladší mini žiaci, **nesplnené (Prerušenie súťaží z dôvodu pandémie ochorenia COVID-19.)**

- sezóna 2021/2022 - družstvá: Juniory, Starší žiaci, Mladší žiaci, Starší mini žiaci, **častočne splnené (Klub mal štyri družstvá v súťažiach U19, U15, U13 a U12. Keďže sa priebežne menili vekové kategórie aj počet detí, klub prispôbil prihlásenie do súťaží aktuálnemu stavu.)**
- sezóna 2022/2023 - družstvá: Juniory, Kadeti, Žiaci, Mladší žiaci, Mladší mini žiaci, **častočne splnené (Klub mal štyri družstvá v súťažiach U19, U17, U14 a U12. Keďže sa priebežne menili vekové kategórie aj počet detí, klub prispôbil prihlásenie do súťaží aktuálnemu stavu.)**
- sezóna 2023/2024 - družstvá: Kadeti, Starší žiaci, Žiaci, Starší mini žiaci, **častočne splnené (Klub mal štyri družstvá v súťažiach U17, U15, U13 a U11. Keďže sa priebežne menili vekové kategórie aj počet detí, klub prispôbil prihlásenie do súťaží aktuálnemu stavu.)**
- sezóna 2024/2025 - družstvá: Juniory, Kadeti, Starší žiaci, Mladší žiaci, Starší mini žiaci, **častočne splnené (Klub mal štyri družstvá v súťažiach U20, U15, U14 a U12. Keďže sa priebežne menili vekové kategórie aj počet detí, klub prispôbil prihlásenie do súťaží aktuálnemu stavu.)**
- počas letných prázdnin zvyšovať popularizáciu basketbalu každoročným organizovaním súťaží trojčlenných družstiev chlapcov pod názvom Michalovský streetball, **častočne splnené (Turnaj dlhodobo fungoval, ale pre zlé podmienky v areáli ZŠ Pavla Horova sa už posledné roky turnaj nekonal. Klub v spolupráci s KSK organizoval majstrovstvá kraja v 3x3 pre 2 kategórie na inom mieste.)**
- spolupracovať a byť poradným subjektom základným a materským školám v meste Michalovce pri blokovej výučbe mini basketbalu, **nesplnené (Z dôvodu nedostatočnej trénerskej základne klubu.)**
- pripraviť a každoročne organizovať kvalitný mládežnícky turnaj chlapcov so zaradením do jednej skupiny resp. dvoch skupín, **splnené (Cieľ sa priebežne darilo plniť, klub by privítal väčšiu podporu mesta. Na turnaj boli pozývané aj družstvá z partnerským miest mesta Michalovce.)**
- pokračovať v systematickej práci s mládežou so snahou o čo najlepšie výsledky v celoslovenských súťažiach, **splnené (Hráči klubu boli pravidelne pozývaní aj do reprezentačných výberov. V tom roku bol najčastejšie pozývaný Samuel Kincel, ktorý je členom kádra reprezentácie mužov SR.)**
- zabezpečiť, aby mal klub v každom súťažnom ročníku minimálne tri družstvá v súťažiach riadených SBA a HK Východ, **splnené**
- postupne pracovať na zvyšovaní odbornej kvalifikácie a znalostiach trénerov klubu a priebežne pracovať na rozšírení trénerskej základne z vlastných odchovancov, **nesplnené (Väčšina odchovancov odišla študovať na vysoké školy mimo Michaloviec a po štúdiu sa už do Michaloviec nevrátili.)**
- v spolupráci s mestom pripravovať kroky na zriadenie športovej triedy so zameraním na basketbal chlapcov resp. vytvorenie spoločnej športovej triedy s iným športom na niektorej zo základných škôl v Michalovciach, **častočne splnené (Na ZŠ Jána Švermu 6 prebiehali rozšírené hodiny telesnej výchovy s basketbalom.)**
- pokračovať v organizácii basketbalových krúžkov v rámci centier voľného času so zameraním na mini basketbal na základných školách v meste Michalovce, **splnené (Priebežne prebiehali krúžky na ZŠ Pavla Horova, ZŠ Jána Švermu 6 a aj na ZŠ Moskovská 1.)**
- v spolupráci s mestom hľadať možnosti pre rozvoj mini basketbalu na základných školách v meste Michalovce postupným vymenením basketbalových košov na ZŠ Jána A. Komenského 1 (mini basketbalové konštrukcie aj na bočných košoch), ZŠ T. J. Moussona a ZŠ Moskovská 1

(inštalácia závesných košov, aby sa presúvaním neznehodnocovala palubovka) za nastaviteľné a sklápacie konštrukcie vhodné na mini basketbal, **častočne splnené**

- v spolupráci s mestom klub prispeje v rámci opráv vonkajších basketbalových ihrísk a skvalitnenia prostredia k oprave napr. asfaltu, obnove čiar, výmene dosiek a obručí za dosky odolné do vonkajšieho prostredia, doplneniu lavičiek a pod.), **splnené (Počas posledných rokov klub obnovil vonkajšie ihriská na ZŠ Pavla Horova, ZŠ Okružná 17 a ZŠ Krymská 5. Pre rozvoj mini basketbalu klub z vlastných prostriedkov vymenil koše na ZŠ Jána A. Komenského 1, ZŠ Jána Švermu 6, ZŠ Školská 2, ZŠ Okružná 17, ZŠ Pavla Horova a SOŠ Michalovce. Pre nedostatok finančných prostriedkov sa nepodarilo dokončiť výmenu na ZŠ Moskovská 1 a ZŠ T. J. Moussona.)**
- v dlhodobom horizonte hľadať možnosti domovskej haly (do 500 miest na sedenie)/telocvične pre basketbalový klub resp. vybudovanie novej viac účelovej haly pre nové dynamicky sa rozvíjajúce športy v meste Michalovce. **nesplnené (Mestská športová hala je v zlom technickom stave.)**

futbal: Mestský futbalový klub Zemplín Michalovce

- udržať zastúpenie v I. lige U19, U17, U16, umiestňovať sa do 8. miesta, **splnené**
- v kategóriách U15 a U14 umiestňovať sa do 4. miesta v svojich regionálnych súťažiach a tak získať možnosť bojovať o majstra Slovenska v týchto kategóriách, **splnené**
- v kategóriách U13, U12, U11 umiestňovať sa do 3. miesta súťažiach, **splnené**
- v kategóriách U10, U9 umiestňovať sa do 3. miesta v súťažiach, **splnené**
- v kategóriách U8, U7 zúčastňovať sa turnajov organizovaných Východoslovenským futbalovým zväzom ako aj turnajov organizovaných jednotlivými klubmi, **splnené**
- skvalitňovať kvalifikáciu trénerov v športových triedach - trénermi s licenciou A, resp. profilicenciou, **splnené**
- každoročne skvalitňovať výber do 5. ročníka športových tried na ZŠ Okružná 17 aj zo širšieho regiónu, **splnené**
- vytvoriť také podmienky pre mládežnícke družstvá, aby MFK Zemplín Michalovce a. s. bol zaradený medzi 12 účastníkov, ktorí budú mať štatút "AKADÉMIA", **splnené**
- vychovať a preradiť do A mužstva dospelých čo najviac hráčov dorastu, zaradiť čo najviac dorastencov klubu do reprezentačných regionálnych a celoslovenských výberov, **splnené**
- snažiť sa o udržanie A tímu v slovenskej najvyššej futbalovej lige (Fortuna liga), **splnené**
- stabilne hrať súťaž „ Slovenský pohár“, **splnené**
- snažiť sa o účasť v Európskych pohárových súťažiach s cieľom umiestnenie do 4. miesta, **nesplnené**
- dosiahnuť aby v reprezentácii SR v kategórii do 21 rokov mal klub aspoň 1 hráča, **častočne splnené (V danom období.)**
- dosiahnuť, aby v A mužstve SR mal klub aspoň jedného hráča, **nesplnené**
- skvalitňovať infraštruktúru a zázemie futbalového štadióna, **splnené (V rámci finančných možností klubu a potrieb certifikácie štadióna.)**

hádzaná: Mestský športový klub Iuventa Michalovce

- pokračovať v skvalitňovaní tréningového procesu v jednotlivých mládežníckych družstvách, **splnené (Na skvalitňovaní klub pracuje neustále.)**
- vychovať pre A družstvo žien čo najviac hráčok z dorastu a zvyšovať zastúpenie členiek klubu v rôznych reprezentačných výberoch kraja a Slovenska, **splnené (Klub mal zastúpenie v reprezentácii SR aj kraja v jednotlivých kategóriách od mládeže až po A tím dlhodobo.)**

- skvalitňovať kvalifikačné zabezpečenie trénerov jednotlivých mládežníckych družstiev, **splnené (Tréneri pôsobiaci v klube mali požadované trénerské licencie a priebežne absolvovali školenia na prípadné doplnenie alebo aktualizácie licencií.)**
- zvyšovať odbornú zdatnosť na funkcionárskych postoch klubu (bývalí športovci, ľudia so skúsenosťami v hádzanej), **splnené (Snahou klubu bolo, aby v klube pôsobili odchovankyne klubu na rôznych pozíciách, postoch.)**
- hľadať možnosti spolupráce hádzanárskeho klubu a škôl cez centrá voľného času k činnosti Regionálnych centier v hádzanej, s cieľom zapojiť čo najviac dievčat z Michaloviec, vybrať najtalentovanejšie a ďalej rozvíjať ich talent v michalovských podmienkach Chemkostav arény, **čiastočne splnené (Spolupráca so základnými školami na území mesta prebiehala, a to so ZŠ T. J. Moussona, ZŠ Jána Švermu 6, ZŠ Moskovská 1, ZŠ Okružná 17, ZŠ Krymská 5 a ZŠ Pavla Horova. Činnosť Regionálnych centier v hádzanej sa nepodarilo naštartovať z rôznych dôvodov a uplynulú sezónu bola ich činnosť v našom kraji pozastavená.)**
- hľadať možnosti zapájania sa základných škôl v meste do aktivít organizovaných luventou Michalovce, **splnené (Realizovali sa rôzne formy spolupráce so základnými a materskými školami.)**
- vo všetkých vekových kategóriách štartovať v krajských, republikových i medzinárodných súťažiach a turnajoch, **splnené**
- udržať terajší stav, resp. zvýšiť na max. 40 dievčat v družstve prípravky, **splnené (Aktuálne 39 dievčat.)**
- zapojiť do družstva prípravky dievčatá z ostatných ZŠ (ZŠ T. J. Moussona, ZŠ Jána Švermu 6, ZŠ Krymská 5), **splnené**
- pokračovať v spolupráci s projektom „Zober loptu, nie drogy“, **čiastočne splnené (Dokiaľ projekt prebiehal, realizovali sa turnaje, projekt bol ale ukončený.)**
- rozšíriť projekt mini hádzanej do okolitých základných škôl v regióne Michaloviec, **nesplnené**
- v kategórii mladších a starších žiačok zvýšiť počet dievčat v jednotlivých družstvách na 12-15, **splnené**
- v kategórii mladších a starších žiačok zvýšiť počet dievčat v športových triedach na ZŠ Okružná 17 kvôli zvýšeniu počtu tréningových jednotiek, **splnené**
- v kategórii mladších a starších dorasteniek zvýšiť počet dievčat v jednotlivých družstvách na 12-15,
- v kategórii mladších a starších dorasteniek zvýšiť počet dievčat v športových triedach na Gymnázium Pavla Horova kvôli zvýšeniu počtu tréningových jednotiek, **čiastočne splnené (Počtom navýšenia dievčat áno, športové triedy na GPH už nie sú.)**
- v kategórii ženy zvýšiť počet odchovankyň ako aj počet Michalovčaniek, **splnené**
- pokračovať v organizovaní turnaja Memoriálu Tomáša Jakubča, ktorý má dlhodobú tradíciu, **čiastočne splnené (Memoriál Tomáša Jakubča bol organizovaný do roku 2019, v roku 2020 sa už neuskutočnil vplyvom pandémie ochorenia COVID-19, následne bol turnaj premenovaný na Turnaj O pohár primátora mesta Michalovce.)**
- vo všetkých kategóriách mimo prípravky pokračovať v spolupráci s medzinárodnými klubmi v prípravných zápasoch a turnajoch, **splnené (Všetky kategórie v rámci sezóny a prípravy na novú sezónu absolvovali nielen domáce ale aj zahraničné turnaje.)**

hádzaná: Mestský hádzanársky klub junior Michalovce

Športový klub nevyhodnotil stanovené ciele, od roku 2021 nevykonáva činnosť.

ľadový hokej: Hokejový klub Dukla Michalovce - mládež

- v spolupráci s odborom školstva a športu Mestského úradu v Michalovciach zabezpečovať každoročne projekt Korčuliarska gramotnosť v materských školách, **splnené (Korčuliarske kurzy boli realizované.)**
- v spolupráci so ZŠ Školská 2 rozbehnúť hokejové triedy na 1. stupni a to už od prvého ročníka, **nesplnené (Prebehli k tomuto diskusie.)**
- s narastajúcim počtom detí zabezpečiť v spolupráci s mestom ľadovú plochu na zimnom štadióne v Michalovciach do 20:00 hod. pre tréningový proces HK Mládež Michalovce, HK Dukla Michalovce a korčuliarske projekty pre deti, **splnené (Klub využíva ľadovú plochu od utorka do piatka do 20:15 a v pondelok do 17:45.)**
- zabezpečiť v spolupráci s mestom vhodné tréningové podmienky na zimnom štadióne v Michalovciach (posilňovňa, rozcvičovňa a regeneračná miestnosť) a materiálno-technické podmienky pre tréningový proces na ľade a mimo neho, **takmer splnené (Regeneračná miestnosť zabezpečená nebola.)**
- postup juniorov do extraligy a každoročne sa umiestniť v strednej časti tabuľky, prípadne play-off. V tejto kategórii vychovávať čo najviac kvalitných hráčov pre HK Dukla, ktorí sa uchytia (8 odchovancov v HK Dukla), **čistočne splnené (Dorast a juniorka pôsobia v extralige, nie každú sezónu bolo osem odchovancov v seniorskom tíme.)**
- v extralige dorastu sa každoročne umiestniť v strede tabuľky, prípadne play-off, **nesplnené**
- v kategórii Kadeti (9.ročník) postúpiť do TOP 12 - najvyššej súťaže, **splnené**
- mať zastúpenie vo všetkých najvyšších súťažiach riadených SZĽH, **splnené**
- každoročne mať aspoň dvoch reprezentantov/ky v kategóriách U15, U16, U17, U18. V kategóriách U20 jedného reprezentanta a taktiež jedného reprezentanta v Slovenskej mužskej reprezentácii, **čistočne splnené**
- počas jesenných, vianočných a jarných prázdnin alebo štátnych sviatkov zorganizovať náborové akcie na zimnom štadióne v Michalovciach, **splnené**
- neustále skvalitňovať prácu s mládežou tak, aby družstvo mužov mohlo čerpať z vlastných zdrojov, **splnené**
- nadviazať na dlhodobú medzinárodnú športovú spoluprácu s inými klubmi (trénerská stáž, sústredenia hráčov v zahraničných kuboch...). Neustále zvyšovať vzdelávanie trénerov a udržať 15 trénerov v klube HK Mládež, **splnené (Realizovala sa trénerská stáž, počet trénerov v klube prevyšoval cieľ.)**
- mať v klube profesionálneho kondičného trénera, fyzioterapeuta – maséra a mentálneho trénera, **čistočne splnené (Kondičný tréner pôsobí v klube, fyzioterapeut - externe , masér - externe a mentálny tréner.)**
- zakúpenie mobilnej syntetickej ľadovej plochy s rozmermi 22 x 12 m pre tréningový proces HK Mládež Michalovce, **nesplnené**
- výstavba hokejbalového ihriska pri zimnom štadióne v Michalovciach, ktoré bude využívané na tréningový proces HK Mládež a pre širokú verejnosť. Založenie hokejbalového klubu za spolupráci HK Mládež Michalovce a zorganizovanie hokejbalovej ligy, **splnené (V spolupráci so ZŠ Školská 2.)**
- výstavba multifunkčného ihriska pri zimnom štadióne, **nesplnené**
- výstavba tréningovej hokejovej haly pri zimnom štadióne alebo v areáli ZŠ Školská 2, z dôvodu veľkého záujmu detí o ľadový hokej, **nesplnené**

Ľadový hokej: Hokejový klub Dukla Michalovce

- zabezpečiť vhodné tréningové podmienky na zimnom štadióne v Michalovciach pre hráčov klubu HK Dukla Michalovce ako sú posilňovňa , rozcvičovňa a v neposlednom rade priestory na regeneráciu hráčov, **splnené**

- dávať čo najviac priestoru domácim odchovancom Hokejového klubu Mládež Michalovce v klube HK Dukla Michalovce, **splnené**
- zdokonaľovať hráčov vo všetkých smeroch, aby boli pripravení na pôsobenie v extralige a iných súťažiach vyššej skupiny, **splnené**
- hrať o umiestnenie na prvých miestach tabuľky 1. hokejovej ligy, prilákať čo najviac divákov a tým mať najlepšiu návštevnosť ligy, **splnené**
- zabezpečiť čo najlepšie podmienky pre hokejového fanúšika na zimnom štadióne a spríjemniť tak návštevníkom sledovanie zápasov, **splnené**
- zvyšovať kvalifikovanosť trénerov a celého realizačného tímu HK Dukla Michalovce,
- zvyšovať odbornú zdatnosť na funkcionárskych postoch klubu (bývalí športovci , ľudia so skúsenosťami v ľadovom hokeji), **splnené**
- vytvoriť podmienky na rozvoj hokejových športových podujatí, rôznych exhibičných zápasov a iných akcií na prilákanie širokej verejnosti na zimný štadión, **splnené**
- zabezpečiť mobilnú syntetickú ľadovú plochu pre tréningový proces a týmto spôsobom vytvoriť viac priestoru pre prenájom ľadovej plochy ako aj sprístupnenie ľadovej plochy verejnosti častejšie ako tomu bolo v uplynulých rokoch a to najmenej však trikrát v kalendárnom týždni, **nesplnené**

volejbal: Volejbalový klub Michalovce

- zvýšiť počet kvalifikovaných trénerov a získať prostriedky na adekvátne ohodnotenie týchto trénerov, **nesplnené**
- pre zvýšenie výkonnosti organizovať sústredenia a zúčastňovať sa turnajov na Slovensku aj v zahraničí, **nesplnené**
- zvýšiť počet družstiev zapojených do súťaží Slovenskej volejbalovej federácie. Momentálne sú do súťaží zapojené len kadetky, rozšíriť zapojenie na kategórie staršie žiačky, kadetky , juniorky, ženy, **nesplnené**
- vytvoriť prípravku zameranú na všestranný pohybový rozvoj detí a mládeže, **nesplnené**
- nadviazať spoluprácu so základnými a strednými školami v okrese Michalovce, zabezpečiť účasť trénerov na krúžkoch organizovaných na školách, **nesplnené**
- v spolupráci s mestom nájsť formu organizovania mestskej súťaže základných škôl vo volejbale žiačok a žiakov, **nesplnené**
- zvýšiť počet družstiev zapojených do 1. a 2. mestskej volejbalovej ligy, **nesplnené**
- zvýšiť atraktivitu Novoročného volejbalového turnaja O pohár primátora mesta. Organizovať tento turnaj na medzinárodnej úrovni a urobiť z tohto podujatia jednu z najväčších športových akcií nielen v Michalovciach ale aj na východnom Slovensku, **nesplnené**

V súťaži pôsobil klub naposledy v roku 2024.

florbal: Florbalový klub Michalovce

- každoročne skvalitňovať výber žiakov do 5. ročníka športovej triedy na ZŠ T. J. Moussona, Ul. T. J. Moussona 4 nielen z mesta, ale aj zo širšieho regiónu, **nesplnené (Na základne uznesenia mestského zastupiteľstva zo dňa 16.6.2015 mali byť v ZŠ T. J. Moussona zriadené športové triedy florbalu, ktoré však nevznikli a športová príprava prebiehala formou zaradenia predmetu florbal do špeciálne výchovno-vzdelávacích potrieb, ktorý bol financovaný z vlastných zdrojov školy. Na predmet športová príprava florbalu sa žiaci hlásili dobrovoľne a boli prijímaní bez výhrad. Následne vznikol problém s prepojením ročného tréningového cyklu klubu s plánovaním športovej prípravy florbalu. Športovú prípravu viedli kvalifikovaní tréneri a pedagógovia s platnou trénerskou licenciou „C“. Florbal ako šport bol rozvíjaný aj prostredníctvom centra voľného času v každom ročníku I. stupňa základnej školy)**

- v kategórii mladšia prípravka dobudovať družstvo a začleniť ho do regionálnej ligy SZFB, účasť na majstrovstvách SR, ktoré sa organizuje bez ohľadu na umiestnenie v lige, **nesplnené (Účasť mladšej prípravky v súťažiach regionálnych a na majstrovstvách SR klub zväzil a vzhľadom k tomu, že je klub vzdialenostne znevýhodnený, klub upustil od účasti v súťažiach. Hráči vekom prislúchajúci do mladšej prípravky pravidelne trénovali a niektorí nastupovali v súťažiach staršej prípravky.)**
- v kategórii staršia prípravka umiestniť sa v regionálnej lige SZFB do 3. miesta zaručujúceho postup na majstrovstvá SR, v Československom pohári sa umiestniť do 5. miesta a účasť na medzinárodných turnajoch Open game Brno, Prague Masters, Gothia innebandy cup Sweden, **splnené (Staršia prípravka bola nepretržite zapojená v regionálnej súťaži, kde je momentálne 16 družstiev. V tejto kategórii boli zapojené dve družstvá – chlapci – dievčatá. Po reorganizácii súťaží zo strany SZFB sa v kategórii prípravky neuvádza výsledok zápasu ani poradie družstiev po skončení súťaže. Na majstrovstvách SR sa družstvá zapojené do regionálnych súťaží prihlasovali. V posledných rokoch sa na tomto podujatí pravidelne zúčastňovalo 36 družstiev. V sezóne 23/24 klub obsadil 5. miesto v sezóne 24/25 9. miesto. Dievčatá sa majstrovstiev SR zúčastňovali v prípade, že SZFB túto súťaž vyhlásil. V poslednej dobe sa finančné nároky na zahraničné turnaje výrazne zvýšili, preto účasť bola veľmi zodpovedne zvažovaná a na zahraničné turnaje cestovalo družstvo v danej sezóne najperspektívnejšie. Príkladom sú mladšie žiačky, ktoré v sezóne 22/23 obsadili 5. miesto na Open Game Brno a boli majsterky SR)**
- v kategórii mladší žiaci sa umiestniť v regionálnej lige SZFB do 3. miesta zaručujúceho postup na majstrovstvá SR, v Československom pohári sa umiestniť do 5. miesta a účasť na medzinárodných turnajoch Open game Brno, Gothia innebandy cup Sweden, mať v reprezentácii SR aspoň štyroch hráčov, **takmer splnené (V tejto kategórii sa klub pravidelne umiestňoval do 5. miesta v regionálnej súťaži a každoročne postúpil na majstrovstvá SR, kde pravidelne postúpilo 20 družstiev. V tvrdej konkurencii sa klubu darilo striedavo, no najhoršie umiestnenie za spomínané obdobie bolo 9. miesto, najlepšie 4. miesto. Momentálne sa v tejto kategórii nekonajú výbery do reprezentácie, tie začínajú až staršími žiakmi.)**
- v kategórii mladšie žiačky sa umiestniť v regionálnej lige SZFB do 3. miesta a účasť na majstrovstvách SR, **častočne splnené (Táto kategória už dlhšiu dobu nemá regionálnu ligu. Dievčatá hrajú buď za vyššie kategórie alebo v kategórii chlapcov. V roku 2022 dievčatá obsadili na majstrovstvách SR 6. miesto, v nasledujúcom roku 2023 sa stali majsterkami SR. V prebiehajúcej sezóne sme túto kategóriu neobsadili z dôvodu tzv. „kovidovej diery“, chýbajú hráčky s rokom narodenia 2013-2014. V nasledujúcej sezóne už kategóriu obsadíme.)**
- v kategórii staršie žiačky sa umiestniť v regionálnej lige SZFB do 3. miesta a účasť na majstrovstvách SR, **častočne splnené (pandémia ochorenia COVID-19 zastavila napredovanie aj v tejto kategórii, preto budujeme dievčenské tímy postupne od prípravky. Staršie žiačky od roku 2022 hrajú 1. celoštátnu ligu. V roku 2023 obsadili 9. miesto, keď sa káder budoval. V roku 2024 to bolo 2. miesto a v roku 2025 sa stali majsterkami SR. V prebiehajúcej sezóne sú na čele tabuľky. Hráčky sa pravidelne zúčastňovali výberov do reprezentácie.)**
- v kategórii dorastenci sa umiestniť v regionálnej lige SZFB do 2. miesta zaručujúceho postup na majstrovstvá SR, v Slovenskom pohári sa umiestniť do 5. miesta a mať v reprezentácii SR aspoň dvoch hráčov, **nesplnené (V minulých sezónach sa klubu darilo striedavo, pohyboval sa v strede tabuľky.)**
- v kategórii junióri v regionálnej lige SZFB zabezpečiť postup do baráže a spolu s dorastencami postúpiť do Slovenskej Extraligy juniorov. V prípade postupu nájsť sponzora a finančné zdroje na túto celoštátnu súťaž, **častočne splnené (V tejto kategórii bol klub v minulých sezónach**

úspešnejší, podarilo sa mu prebojovať z regionálnej ligy do extraligy juniorov. Túto klub opustil najmä z finančných dôvodov vzhľadom k tomu, že sa klub prihlásil do 1. ligy mužov a klub by takúto finančnú záťaž nezvládol.)

- v kategórii ženy v sezóne 2016/2017 Slovenskej Extraligy sa umiestniť do 8. miesta zaručujúceho účasť v play-off a vyhnúť sa barážovým zápasom. Umieštníť sa na 3. mieste v Slovenskom pohári. V reprezentácii Slovenska chceme presadiť aspoň dve naše hráčky a zúčastniť sa na medzinárodnom turnaji Prague Masters a Československom florbalovom pohári, **nesplnené (obdobie pandémie ochorenia COVID-19 narušilo fungovanie klubov. Ženskú extraligu klub opustil a začal budovať dievčenský florbal od úplného začiatku, čoho dôkazom sú aj predchádzajúce konštatovania. Momentálne hráčky klubu štartujú v 1. lige starších žiačok, v regionálnej lige dorasteniek – stred a v regionálnej lige junioriek východ. Vo všetkých troch kategóriách je klub momentálne na čele tabuliek a robí všetky kroky preto, aby mal v budúcej sezóne družstvo v 1. lige žien. Toto snaženie je samozrejme závislé od finančnej kondície klubu.)**
- neustále skvalitňovať tréningový proces v jednotlivých družstvách, **splnené**
- zabezpečiť kvalifikovaných trénerov k jednotlivým družstvám, **splnené (V klube pôsobili štyria tréneri I. kvalifikačného stupňa s licenciou „C“, šesť trénerov s licenciou „D“ a dvaja sa vzdelávali na B licenciou.)**

Príloha 3 Zoznam tabuliek

Tabuľka 1 Vyhodnotenie plnenia cieľov Konceptcie rozvoja športu mesta Michalovce na roky 2017 - 2025.....	7
Tabuľka 2 Analýza zainteresovaných strán mesta Michalovce	15
Tabuľka 3 Prehľad športových organizácií a klubov v meste	16
Tabuľka 4 Organizácie zriadené mestom spravujúce mestské športoviská	18
Tabuľka 5 Zoznam vybraných organizovaných športových aktivít v meste.....	18
Tabuľka 6 Mestský futbalový štadión	19
Tabuľka 7 Zimný štadión	19
Tabuľka 8 Mestská športová hala	20
Tabuľka 9 Mestská plaváreň	20
Tabuľka 10 Ostatné športoviská v správe TaZSMI.....	21
Tabuľka 11 Športoviská v správe škôl	21
Tabuľka 12 Vybrané súkromné športoviská.....	23
Tabuľka 13 Zoznam lokalít k rozmiestneniu športových zariadení na mape mesta	23
Tabuľka 14 Prehľad prevádzkovo-technického stavu vybraných športovísk v meste	26
Tabuľka 15 Výber investičných akcií mesta Michalovce do športových zariadení a súvisiacej športovej infraštruktúry	29
Tabuľka 16 Výdavky (€) na športoviská v období 2014 - 2024.....	29
Tabuľka 17 Podiel výdavkov na šport na celkových výdavkoch mesta za obdobie 2014 - 2024.....	31
Tabuľka 18 Výška podpory poskytnutej na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce za obdobie 2014 - 2024	31
Tabuľka 19 Prehľad počtu a výšky podpory športových udalostí za obdobie 2014 - 2024.....	31
Tabuľka 20 Zoznam príjemcov podpory na základe VZN o poskytovaní dotácií z rozpočtu mesta Michalovce za obdobie 2014 - 2024	32
Tabuľka 21 Výhľad investičných akcií mesta do roku 2030	32
Tabuľka 22 Porovnanie priemerných výdavkov (€) vybraných miest na šport na jedného obyvateľa za obdobie 2020 - 2024	33
Tabuľka 23 Prieskum obyvateľov mesta	36
Tabuľka 24 Prieskum škôl a školských zariadení.....	42
Tabuľka 25 Aký prvok športovej infraštruktúry vašej školy chýba (napr. volejbalové ihrisko)?	43
Tabuľka 26 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity na vašej škole?	44
Tabuľka 27 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity v meste?.....	44
Tabuľka 28 Aký prvok športovej infraštruktúry vašej organizácii/klubu chýba (napr. volejbalové ihrisko)?.....	48
Tabuľka 29 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity vo vašej organizácii/klube?	48
Tabuľka 30 Aké opatrenie na podporu športovania by zvýšilo športové aktivity v meste?.....	49
Tabuľka 31 SWOT analýza.....	49

Príloha 4 Zoznam grafov

Graf 1 Vývoj počtu obyvateľov mesta Michalovce v rokoch 1996 - 2024.....	13
Graf 2 Vývoj počtu obyvateľov v jednotlivých produkčných skupinách v meste Michalovce v rokoch 1996 - 2024	14
Graf 3 Vývoj počtu obyvateľov mesta Michalovce a okresu Michalovce v rokoch 1996 - 2024.....	14
Graf 4 Výsledok analýzy zainteresovaných strán pre mesto Michalovce	16
Graf 5 Vyhodnotenie technicko-prevádzkového stavu vybraných športovísk.....	27
Graf 6 Vývoj sumy a štruktúry výdavkov na šport z rozpočtu mesta	28
Graf 7 Vývoj výdavkov na športoviská za obdobie 2014 - 2024.....	30
Graf 8 Sumy a štruktúra výdavkov na správu športovísk za obdobie 2014 - 2024	30
Graf 9 Porovnanie vybraných miest a ich priemerných bežných výdavkov na šport na jedného obyvateľa v období 2020 - 2024.....	34
Graf 10 Porovnanie vybraných miest a ich priemerných kapitálových výdavkov na šport na jedného obyvateľa v období 2020 - 2024.....	34
Graf 11 Porovnanie podielu priemerných výdavkov na šport na celkových výdavkoch vybraných miest za obdobie 2020 - 2024	35
Graf 12 Aký typ športu praktizuješ?	37
Graf 13 Ako často športuješ?	37
Graf 14 Aký čas preferuješ pre športové aktivity?.....	37
Graf 15 Ako hodnotíš časovú dostupnosť športových aktivít v meste?	38
Graf 16 Ako hodnotíš cenovú dostupnosť športových aktivít v meste?	38
Graf 17 Ako hodnotíš dopravnú dostupnosť v meste?.....	38
Graf 18 Si ochotný dochádzať za športom?.....	39
Graf 19 Ako hodnotíš pestrosť ponuky športových aktivít v meste?	39
Graf 20 Aký typ športovej aktivity ti v meste chýba najviac?	39
Graf 21 Aký typ športovísk ti v meste chýba najviac?	40
Graf 22 Športové aktivity alebo športoviská, ktoré v meste chýbajú alebo sú v nevyhovujúcom stave?	40
Graf 23 Akú finančnú čiastku si ochotný na šport mesačne vynakladať?	40
Graf 24 Akú oblasť športu by malo mesto podporovať?	41
Graf 25 Aké druhy športu by malo mesto podporovať?	41
Graf 26 Akú úlohu by mali školy a školské zariadenia plniť mimo vyučovania v podpore športových aktivít detí a mládeže?	42
Graf 27 Aký je stav športovísk, ktoré má vaša škola/školské zariadenie k dispozícii?	42
Graf 28 Sú kapacity týchto športovísk dostačujúce pre potreby vašej školy/školského zariadenia?	42
Graf 29 Sú športoviská, ktoré spravujete využívané aj mimo vyučovania (mimoškolské krúžky)?	43
Graf 30 Ako hodnotíte vyťaženosť vašich športovísk mimo vyučovania?	43
Graf 31 Prieskum športových organizácií a klubov	45
Graf 32 Aký je stav športovísk v meste, ktoré využívate pre svoje športové aktivity?.....	45
Graf 33 Sú kapacity týchto športovísk dostačujúce pre vašu organizáciu/klub?	45
Graf 34 Sú športoviská, ktoré spravujete/využívate vo vlastníctve vašej organizácie/klubu?	46
Graf 35 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 6:00 - 8:59?	46
Graf 36 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 9:00 - 10:59?	46
Graf 37 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 11:00 - 13:59?.....	46
Graf 38 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 14:00 - 16:59?.....	47
Graf 39 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 17:00 - 19:59?.....	47
Graf 40 Aká je vyťaženosť športovísk, ktoré spravujete/využívate v čase 20:00 - 23:59?.....	47

Graf 41 Akú stratégiu by malo mesto prijať pri podpore rozvoja športu v meste?	47
--	----

Príloha 5 Zoznam obrázkov

Obrázok 1 Mestský futbalový štadión	19
Obrázok 2 Zimný štadión.....	20
Obrázok 3 Mestská športová hala.....	20
Obrázok 4 Mestská plaváreň.....	21
Obrázok 5 Mapa rozmiestnenia športových zariadení v meste	24
Obrázok 6 Sieť cyklotrás, vyznačených jazdných pruhov pre cyklistov a turistických trás na území mesta	25
Obrázok 7 Mapa rozvojových lokalít	36

Príloha 6 Zoznam skratiek

ACES – European capital of sport association (Asociácia európskych miest športu)
AS – Anabolické steroidy
COVID – COronaVirus Disease (Ochorenie Koronavírus)
CVČ – Centrum voľného času
CZE – Česko
EYOF – European youth olympic festival (Európsky olympijský festival mládeže)
GPH – Gymnázium Pavla Horova
HbK – Hokejbalový klub
HK – Hokejový klub
KSK – Košický samosprávny kraj
MDS – Michalovský domov seniorov
MFK – Mestský futbalový klub
MMA – Mixed martial arts (Zmiešané bojové umenia)
MsÚ – Mestský úrad
MsZ – Mestské zastupiteľstvo
MŠ – Materský škola
MTZ – Materiálno-technické zabezpečenie
POL – Poľsko
SAKFST – Slovenská asociácia fitnes kulturistiky a silového trojboja
SAŠŠ – Slovenská asociácia športu na školách
SM – Stabilizácia a mobilita
SOŠ – Stredná odborná škola
SR – Slovenská republika
SZFB – Slovenský zväz florbalu
ŠK – Športový klub
TAZSMI – Technické a záhradnícke služby mesta Michalovce
UA – Ukrajina
VZN – Všeobecne záväzné nariadenie
ZŠ – Základná škola