

Proces tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja ako rozvojového dokumentu mesta Michalovce

Proces tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja (ďalej len PHaSR) pre mesto Michalovce začal v mesiaci novembri 2004 v spolupráci s odbornou organizáciou Karpatským rozvojovým inštitútom o.z., Košice. Impulzom pre spracovanie rozvojového dokumentu bolo nielen splnenie legislatívnych požiadaviek vyplývajúcich zo zákona č. 503/2001 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja, ale najmä uvedenie si potreby plánovacieho dokumentu, prostredníctvom ktorého je možné systémovo usmerňovať rozvoj mesta.

Mesto Michalovce vypracovalo PHaSR ako strategický strednodobý plánovací dokument s platnosťou do konca roku 2015, výhľadovo do konca roku 2020, a to do úrovne prioritných rozvojových oblastí, strategických a špecifických cieľov ako aj opatrení. Očakáva sa, že v roku 2006 bude rozpracovaný akčný plán s návrhom indikatívneho finančného plánu i s identifikáciou potenciálnych zdrojov na plnenie cieľov rozvoja mesta v súvislostiach s pripravovanými programami na národnej úrovni a s možnosťami získavania zdrojov najmä z EÚ fondov v novom programovacom období EÚ 2007 - 2013.

Návrh PHaSR vypracoval tím zložený zo zástupcov vedenia mesta, poslancov mestského zastupiteľstva, zamestnancov Mesta, subjektov v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta, štátnej správy, škôl, zdravotníckych zariadení, služieb sociálnej starostlivosti, odborných organizácií, správcov inžinierskych sietí, podnikateľských subjektov, neziskového sektora a ďalších organizácií, s odbornou podporou konzultantov z Karpatského rozvojového inštitútu. Dôležitou súčasťou procesu tvorby bola komunikácia s verejnosťou tzn. – občanmi mesta, širokým okruhom odborníkov a s poslancami a to hlavne prostredníctvom dotazníka zameraného na identifikáciu prioritných problémov, ktorého výsledky a vyhodnotenie boli jedným z podkladov pre definovanie rozvojovej stratégie mesta.

Prípravná etapa tvorby PHaSR spočívala v nasledujúcich krokoch:

- zoznámenie širokej skupiny oslovených subjektov pôsobiacich na území mesta s procesom tvorby Plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta
- získanie mandátu mestského zastupiteľstva pre proces plánovania a tvorbu dokumentu PHaSR
- zostavenie realizačného tímu pozostávajúceho z odborných konzultantov, štyroch základných miestnych odborných skupín a integrujúcej skupiny
- výber a menovanie členov skupín
- spracovanie systému práce a komunikácie medzi pracovnými skupinami
- spracovanie stratégie pre komunikáciu výstupov plánovania navonok realizačného tímu.

Pracovné skupiny (každá s počtom členov 7 – 9) boli zostavené tak, aby pokryli témy dôležité pre rozvoj mesta a to: ekonomický rozvoj, životné prostredie a technická infraštruktúra, oblasť sociálnej a zdravotnej starostlivosti, oblasť vzdelávania, školstva, kultúry a športu. Integrujúca pracovná skupina bola zložená z lídrov a 1 až 2 členov pracovných skupín, ďalej z niektorých poslancov mestského zastupiteľstva, primátora mesta, zástupcu primátora mesta a odborných konzultantov. Hlavnou úlohou integrujúcej skupiny bolo sumarizovať a integrovať výstupy práce skupín vždy po ukončení jednotlivých etáp plánovania. Prácu skupín organizačne a v dohodnutých časových rámcoch zabezpečoval koordinátor procesu plánovania.

Samotný rozvojový dokument t.j. PHaSR bol spracovaný v dvoch fázach – analytickej a strategickej. Výsledkom prvej, analytickej fázy je Profil mesta, SWOT analýzy (analýza silných a slabých stránok mesta, príležitostí pre rozvoj a možných ohrození) a identifikácia a analýza prioritných problémov rozvoja mesta. Strategická časť obsahuje Víziu mesta, strategické a špecifické ciele, ako aj opatrenia.

Tak analýzy, ako aj strategická časť bola spracovaná v deviatich rozvojových oblastiach mesta:

1. ekonomický rozvoj
2. sociálna starostlivosť
3. zdravie a zdravotná starostlivosť
4. bezpečnosť občanov
5. vzdelávanie a školstvo
6. životné prostredie
7. technická infraštruktúra
8. kultúra
9. šport

Vízia mesta Michalovce, odráža jednak želaný stav v roku 2020 ako aj očakávané trendy rozvoja v širšom globálnom, európskom, národnom ako aj regionálnom rámci. Tvorba vízie bola nielen motivujúcim prvkom pre ďalšie strategické plánovanie, ale celý proces bol vedený tak, aby získala podporu nielen tých, ktorí sa podieľali na jej zostavení, ale aj širokej verejnosti.

SWOT analýzy boli pripravené po oblastiach v odborných pracovných skupinách, vzájomnou integrujúcou konzultáciou medzi skupinami ako aj posúdením externými expertmi.

Prioritizácia problémov rozvoja mesta Michaloviec bola uskutočnená na základe vopred a spoločne stanovených kritérií (naliehavosť potreby vyriešenia problému, vyriešením problému sa vytvára nevyhnutný predpoklad k riešeniu ďalších problémov, množstvo ľudí, ktorí budú mať z vyriešenia daného problému osôh, územný priemet riešenia problému a reálnosť riešenia v danom čase a za daných možností získania zdrojov na riešenie ako aj na základe výsledkov komunikácie procesu plánovania a jeho výstupov s cieľovými skupinami - verejnosťou, odborníkmi a rozhodovacou sférou.

Stratégia rozvoja mesta je definovaná prostredníctvom strategických a špecifických cieľov rozvoja mesta. Táto fáza logicky a obsahovo nadväzuje na Profil mesta, SWOT analýzy, identifikáciu prioritných problémov a analýza ich hlavných príčin ako aj na víziu mesta. Kritériami pre výber cieľov boli najmä ovplyvniteľnosť ich realizácie Mestom a ich zdrojová a časová reálnosť. Návrh rozvojovej stratégie mesta, spracovaný pre jednotlivé rozvojové oblasti tematickými pracovnými skupinami bol pripomienkovaný vedením Mesta a Mestského úradu so zohľadnením súvislostí s relevantnými programovacími dokumentmi na regionálnej a národnej úrovni. Mesto Michalovce definovalo 9 strategických cieľov, ktoré odrážajú prioritné rozvojové oblasti a naplňajú víziu mesta. Na to nadväzuje 26 špecifických cieľov reagujúcich na špecifické problémy, v tej ktorej rozvojovej oblasti a 80 opatrení na dosiahnutie špecifických cieľov.

Proces plánovania sa končí schválením dokumentu PHaSR (ciele a opatrenia) v mestskom zastupiteľstve a následným rozpracovaním do akčného plánu. Veľmi dôležitým aspektom úspešnej realizácie PHaSR je vytvorenie finančných, materiálnych a personálnych podmienok ako aj pokračovanie komunikácie s verejnosťou a priebežné zapracovávanie získanej spätnej väzby.

Návrh PHaSR mesta Michalovce je v súlade s regionálnym rozvojovým dokumentom – PHaSR Košického samosprávneho kraja a je podnetom pre, v súčasnosti spracovávaného, rozvojového plánu pre región Slovensko východ. Je tiež nástrojom a návodom pre prípravu a realizáciu rozvojových projektov v novom programovacom období finančnej podpory EÚ v rokoch 2007 – 2013.

SWOT analýza

Analýza silných a slabých stránok mesta Michalovce a príležitostí či ohrození pre jeho rozvoj

Oblasti, pre ktoré boli uskutočnené SWOT analýzy:

1. Hospodárstvo
2. Sociálna starostlivosť
3. Zdravie a zdravotná starostlivosť
4. Vzdelávanie a školstvo
5. Kultúra
6. Šport
7. Životné prostredie
8. Technická infraštruktúra

1. Hospodárstvo

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">▪ kvalifikovaná pracovná sila▪ pripravená výstavba priemyselnej zóny▪ blízkosť hraníc s Poľskom, Ukrajinou a Maďarskom▪ rozvinuté školstvo▪ vybudovaná infraštruktúra - plyn, voda, elektrina, kanalizácie▪ blízkosť letiska▪ prítomný zahraničný kapitál▪ vytvorené podmienky pre turistiku v blízkom okolí mesta	<ul style="list-style-type: none">▪ vysoká miera nezamestnanosti▪ absencia podnikateľského inkubátora▪ absencia diaľničného prepojenia▪ zlá dopravná infraštruktúra▪ likvidácia zariadení poľnohospodárskej prvovýroby a jej úpadok▪ pomerne vysoký podiel nekvalifikovanej pracovnej sily a soc. neprispôsobivého obyvateľstva▪ nedostatok bytov▪ nečinnosť "mŕtvych" firiem▪ málo zahraničného kapitálu a slabý domáci kapitál
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none">▪ zníženie nezamestnanosti▪ hospodársky rozvoj▪ financovanie z fondov EÚ a vlády SR▪ rozvoj dopravných sietí▪ relatívne nízke zárobky▪ rozvoj cezhraničnej spolupráce	<ul style="list-style-type: none">▪ odliv kvalifikovanej pracovnej sily do zahraničia▪ nevysporiadané pozemky pre výstavbu priemyselnej zóny a oživenie bytovej výstavby▪ nedostatok financií na dobudovanie dopravnej infraštruktúry▪ prílev nekvalitného zahraničného tovaru▪ zvyšovanie kriminality

2. Sociálna starostlivosť

Silné stránky	Slabé stránky
<p><u>Existencia zariadení v správe mesta:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ domov dôchodcov ▪ zariadenie opatrovateľskej služby (ZOS) ▪ kluby dôchodcov (KD) ▪ jedáleň pre dôchodcov ▪ opatrovateľská služba (OS) ▪ malometrážne byty (MMB) ▪ azylový dom ▪ Stredisko osobnej hygieny (SOH) (pranie a žehlenie prádla, pedikúra, osobná očista) <p><u>Na území mesta pôsobia ďalšie subjekty sociálnej starostlivosti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Domov sociálnych služieb ▪ prepravná služby ▪ chránená práca a chránená rehabilitácia ▪ Agentúra domácej opatrovateľskej starostlivosti ▪ Charitatívno - sociálne centrum ▪ Charitatívna služba v rodinách ▪ Občianske združenia ▪ Chránené bývanie ▪ Pacientské organizácie a združenia pre duševné zdravie a pomoc rodine ▪ Integra, ODOS, Opora, Pozdrav ▪ Organizácie pre zdravotne postihnutých občanov ▪ Avelana, Pomoc rodine 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ chýba jedáleň v DD a spoločenské zázemie pre dôchodcov ▪ nepostačuje súčasná kapacita ZOS ▪ KD chýbajú v okrajových častiach (Topolianska, Močarianska, Vrbovecká ul.) ▪ jedáleň pre dôchodcov nepostačuje kapacitne ▪ chýba vývarovňa pre občanov v hmotnej núdzi a pre bezdomovcov ▪ chýba rozvoz stravy do okresných častí mesta ▪ v OS chýba cca 150 miest vrátane OS, ADOS a ich naplnenie finančn. zdrojmi ▪ MMB vyžadujú riešiť prístavbu s cieľom zvýšenia kapacity. Nie je tu bezbariérový vstup <p><u>Na území mesta chýbajú:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ penzión pre dôchodcov ▪ domov pre osamelých rodičov ▪ resocializačné stredisko (pre drogovu závislých) ▪ rehabilitačné stredisko (pre ťažko postihnutých) ▪ krízové stredisko (ohrozená výchova detí) ▪ sociálne byty a byty s nižším štandardom ▪ dobudovanie bezbariérových prístupov ▪ centrum informačných a koordinačných služieb ▪ aktivity pre voľný čas a pracovnú terapiu

Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none">▪ cez fondy EÚ a rezortné fondy Mlsat▪ cez združovanie prostriedkov v rámci regiónu▪ možnosť dobudovania chýbajúcich sociálnych zariadení	<ul style="list-style-type: none">▪ ohrozenie výchovy v sociálne slabých rodinách▪ nárast kriminality▪ zvýšené náklady na zdravotné služby▪ nárast počtu bezdomovcov a drogovovo závislých

3. Zdravie a zdravotná starostlivosť

Silné stránky	Slabé stránky
<p><u>Zdravotnícke zariadenia na území mesta</u></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Nemocnica s poliklinikou Š. Kukuru▪ Psychiatrická nemocnica n.o.▪ neštátne ambulancie (121,5)▪ štátne ambulancie (42)▪ ľudský potenciál nemocníc a ambulancií	<ul style="list-style-type: none">▪ priestorové podmienky▪ nedokončená budova novej nemocnice▪ zlý technický stav budov▪ zastarané prístrojové zariadenia▪ chýbajú vlastné byty – pre lekárov
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none">▪ cez fondy EÚ a rezortné fondy MZ▪ dobudovanie nového objektu nemocnice a vylepšenie prístrojového vybavenia	<ul style="list-style-type: none">▪ únik kvalifikovanej pracovnej sily▪ nedostatky investícií na udržanie súčasného stavu▪ zánik niektorých zdravotníckych oddelení

4. Vzdelávanie a školstvo

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ komplexná sieť škôl ▪ možnosť umiestnenia dieťaťa podľa záujmu rodičov ▪ centrum vzdelávania ▪ alternatívne formy vyučovania na školách ▪ kvalifikovanosť pedagogických zamestnancov ▪ dobrá vzdelanostná úroveň absolventov škôl ▪ ochota pedagógov ZŠ dobrovoľne sa venovať mládeži ▪ ZŠ – organizovanie špeciálnych programov / dobrý základ pre ďalšie vzdelávanie, zdravé konkurenčné správanie sa škôl / ▪ vysoký podiel vysokoškolsky vzdelaného obyvateľstva ▪ spolupráca cirkvi s mládežou a špeciálne rómskou mládežou 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ zastaranosť a nedostatočná vybavenosť školských zariadení ▪ nedostatočný prístup škôl a obyvateľov na internet ▪ nízka vzdelanostná úroveň Rómov, neuplatnenie rómskych detí po ukončení povinnej školskej dochádzky na trhu práce, absencia poradenských center pre prekonanie ich ťažkostí pri vstupe do života, hrozba opätovného stiahnutia komunitou ▪ technická vybavenosť výpočtovou technikou nezodpovedá požiadavkám doby
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> ▪ príliv žiakov z okolia ▪ projekty a využívanie fondov ▪ možnosti získavania mimorozpočtových prostriedkov ▪ záujem investorov /priem.park/ finančné prostriedky štátu na rekvalifikáciu 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ migrácia učiteľov ▪ fiškálna decentralizácia ▪ zlá sociálna situácia obyvateľstva ▪ výrazný pokles populácie ▪ odliv kvalifikovaných obyvateľov do zahraničia

<p>nezamestnaných</p> <ul style="list-style-type: none">▪ sústredenie voľnočasových aktivít na školách vytvárať konkurenčné prostredie, priblížiť aktivity k deťom	<ul style="list-style-type: none">▪ zatváranie školských zariadení a škôl
--	---

5. Kultúra

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ široké spektrum aktivít ▪ účasť občanov najmä na cenovo prístupných akciách ▪ širokospektrálna existencia kultúrnych organizácií a združení na území mesta ▪ rozmiestnenie tribún v meste 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ chýbajú kultúrne zariadenia, málo oficiálnych bezplatných plagátových plôch v meste ▪ vysoká miera nezamestnanosti ▪ nedostatok finančných prostriedkov na reklamu za účelom zviditeľňovania kultúrnych podujatí ▪ zle osadenie amfiteátra a jeho technický stav ▪ nedostatok financií na podporu a rozvoj amatérskych súborov
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> ▪ využitie fondov MK SR, fondov EÚ, V4 ▪ presadzovanie iniciatív na úrovni mesta ▪ MsZ k vyššiemu rozvoju umenia a kultúry v meste ▪ možnosť využitia mladého talentovaného potenciálu na stabilizáciu kultúry 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ zlý technický stav budov ▪ odliv mladého obyvateľstva z mesta ▪ rast počtu sociálnych skupín s nezájmom o kultúrny život v meste

6. Šport

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">▪ vysoký počet športových MVO▪ silné športové kluby ktoré prezentujú mesto▪ záujem obyvateľstva o šport▪ podpora športu zo strany samosprávy▪ príprava detí už v základných školách	<ul style="list-style-type: none">▪ nedostatok finančných prostriedkov▪ zlý technický stav športových budov a športových zariadení▪ nedostatočné udržiavané športové zariadenia▪ vybudovanie oddychových zón▪ neexistuje systém cyklotrás v meste
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none">▪ vyššia kvalifikácia / hádzaná ženy/ lepšie finančné možnosti▪ vyššia zapojenosť obyvateľstva do nenáročných pohybových aktivít▪ využívať potenciál Zemplínskej šíravy na rôzne pohybové aktivity▪ zabezpečenie prechodu žiakov z útvarov talentovanej mládeže do oddielov výkonnostného športu v meste	<ul style="list-style-type: none">▪ znižovanie pohybovej kultúry mládeže (nedostatok príležitostí, nezáujem o pohybové aktivity, nedostatok finančných prostriedkov)▪ potreba financií niekoľkonásobne prevyšuje možnosti mesta

7. Životné prostredie

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ dostatočne zabezpečená ochrana pred povodňami na rieke Laborca prostredníctvom rozdeľovacieho objektu v Petrovcich nad Laborcom a vodnou nádržou Zemplínska šírava ▪ dostatočné zdroje pitnej vody ▪ na území mesta sa nenachádzajú veľké zdroje znečisťovania ovzdušia ▪ vysoko biologicky i krajinársky cenený lesný komplex – lesopark Biela Hora, Hrádok ▪ výskyt vzácných foriem spoločenstiev flóry a fauny ▪ regulovaný výrub zelene na území mesta ▪ vyriešený problém so zneškodňovaním komunálneho odpadu a drobného stavebného odpadu ▪ vytvorené podmienky pre separovanie odpadu ▪ zabezpečené priebežné čistenie mesta a odstraňovanie divokých skládok odpadu ▪ kvalifikovaní odborníci z oblasti životného prostredia ▪ v blízkosti mesta významný rekreačný priestor v celoslovenskom význame – Zemplínska šírava ▪ prírodná rezervácia Viniansky hradný vrch a Senderov 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ znečistenie povrchových vôd cudzorodými látkami v nadlimitných koncentraciách, ▪ nedostatočne upravený /estetické hľadisko/ vodný tok Laborca v časti pretekajúcej cez mesto ▪ znečistenie ovzdušia tranzitnou dopravou prechádzajúcou cez Močariansku, Humenskú a Sobraneckú ulicu ▪ nedostatok nových technických mechanizmov na čistenie mesta ▪ nedostatočné motivačné mechanizmy pre separovanie odpadu ▪ nedostatok rastúcej zelene na nových sídliskách ▪ nedostatočná starostlivosť a parkové plochy a lesopark ▪ nedoriešené spracovanie bioodpadu ▪ vytváranie divokých skládok v meste a okolí

Priležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> ▪ dostatok vodných zdrojov umožňuje ďalší rozvoj bytovej výstavby a priemyslu ▪ po úpravách vodného toku Laborca – možnosť využitia priľahlého územia na oddych, šport a rybárstvo ▪ možnosti využitia alternatívnych zdrojov energie ▪ využitie fondov EÚ a štátnych fondov ▪ v súčasnosti intenzifikovaná a modernizovaná ČOV umožňuje rozvoj priemyslu a bytovej výstavby ▪ zvýšenie podielu vyseparovaných zložiek komunálneho odpadu a tým predĺženie životnosti skládky nie nebezpečného odpadu ▪ zvýšiť environmentálne povedomie občanov 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ zníženie kvality podzemných vôd, ▪ občanom málo záleží na vzťahu k prírode a životnému prostrediu ako celku ▪ zvyšovanie dopravného zaťaženia príjazdových komunikácií na vstupe do mesta, ▪ intenzívne poľnohospodárstvo pôsobí ako plošný zdroj znečisťovania ▪ nedostatok vzrastlej izolačnej zelene v priemyselnej zóne mesta ▪ nedostatočná revitalizácia existujúcich parkov a absencia realizácie nových parkových plôch ▪ zvýšený výskyt škodcov na zeleni ▪ komunitné poškodzovanie ŽP v lokalite “Angi mlyn“

8. Technická infraštruktúra

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ administratívne centrum, sídlo štátnych inštitúcií s regionálnym významom ▪ výhodná a strategicky významná poloha s ohľadom na európske dopravné trasy sever – juh, ▪ letisko s medzinárodnými parametrami v Košiciach, ▪ územný plán umožňujúci ďalší rozvoj mesta, ▪ dostatok priestoru na ďalší rozvoj mesta (bývanie, služby, priemysel) ▪ dostatočné zdroje pitnej vody ▪ zrekonštruovaná – zintenzifikovaná ČOV ▪ vybudované inžinierske siete (voda, kanalizácia, plyn , elektrická energia, teplo) ▪ dobrý dopravný systém -obchvaty pre tranzitnú dopravu , vylúčená doprava z centrálnej mestskej zóny ▪ vybudovaná železničná stanica štandardného vybavenia ▪ územia zelene so zvláštnym štatútom - lesopark ▪ dostatočná ponuka telekomunikačných služieb ▪ existujúca skládka komunálneho odpadu 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ odlúčenosť mesta od európskej diaľničnej siete ▪ nedostatočná úroveň investícií do úspor elektrickej energie ▪ zlý stav komunikácií v meste ▪ nedostatočná údržba komunikácií a chodníkov ▪ nárast individuálnej dopravy v neprospech verejnej dopravy ▪ nedostatok parkovacích a garážových plôch ▪ nedostatočná bezbariérovosť v okrajových častiach mesta ▪ nedostatok cyklotrás a bežeckých trás ▪ neekologický charakter súčasnej dopravy ▪ chýba integrovaný systém verejnej dopravy ▪ nevyhovujúca autobusová stanica (zastaraná a umiestnená na nevhodnom mieste –pamiatková zóna mesta) ▪ zastaranosť rozvodov tepla – teplovodov, ▪ zastaranosť vodovodnej siete ▪ existencia II. tlakového pásma ▪ nedostatočné napojenie občanov, firiem a inštitúcií na internet

<ul style="list-style-type: none"> ▪ stredisko separovaného zberu 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ nepokrytie celého územia mesta káblovou televíziou ▪ zastaranosť verejného osvetlenia v meste ▪ nedostatok detských ihrísk a kvalitných zón oddychu ▪ nedostatočná analýza súčasného stavu pre tvorbu aktualizácie územného rozvoja mesta ▪ neaktuálne prieskumy a rozbor pre územný rozvoj ▪ presúvanie administratívnych centier pre infraštruktúru do sídiel VÚC
<p>Príležitosti</p>	<p>Ohrozenia</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ možnosť získať finančné prostriedky z eurofondov ▪ využitie ekologických foriem dopravy ▪ rozvoj informačných technológií ▪ potreba dobudovania technickej infraštruktúry vo vzťahu na rozvoj priemyselného parku ▪ spracovanie koncepcie rozvoja mesta v tepelnej energetike ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ nedostatok finančných prostriedkov na modernizáciu a spomalenie budovania dopravných ťahov (diaľnica) ▪ nedostatok finančných prostriedkov na obnovu miestnych komunikácií ▪ stret rozvojových záujmov a ochrany životného prostredia ▪ v nedostatočnom tempe prebiehajúca rekonštrukciu inžinierskych sietí

Identifikované prioritné problémy v rozvoji mesta a ich hlavné príčiny

Tak ako už bolo spomenuté, v pracovných tematických skupinách bolo identifikovaných 50 problémov, ktoré je potrebné riešiť z hľadiska rozvoja mesta. Tieto problémy boli prioritizované na základe:

- a) dotazníkového prieskumu medzi širokou verejnosťou (cca 2000 dotazníkov 88% návratnosťou)
- b) dotazníkového prieskumu medzi poslancami mestského zastupiteľstva (20 dotazníkov)
- c) posúdenia odbornými skupinami

Kritéria pre výber prioritných problémov boli nasledovné:

- problém je pre mesto prioritný, ak ho za taký považujú aspoň dve hore spomenuté skupiny (popis prioritizácie viď v prílohe).
- problém je pre mesto prioritný, ak získa minimálne 30% hlasov jednej zo skupín.
- problém je pre mesto prioritný, ak ho za taký označia odborníci

V oblasti ekonomického rozvoja mesta:

- **Málo využívané existujúce možnosti i nové príležitosti pre posilnenie a rozvoj cestovného ruchu**
 - chýbajú atrakcie na prilákanie turistov
 - absentuje efektívna spolupráca subjektov, podnikajúcich v cestovnom ruchu a vplyvajúcich na rozvoj cestovného ruchu
 - nízke investície do rozvoja infraštruktúry cestovného ruchu
 - neefektívna spoločná (širšieho okolia mesta) propagácia možností regiónu a marketing CR
- **Vysoký podiel ťažko zamestnateľnej pracovnej sily**
 - nevyhovujúca kvalifikačná štruktúra vzhľadom k dopytu na trhu práce
 - vysoký podiel pracovnej sily so základným vzdelaním
 - chýba prognóza Mesta v hospodárskej oblasti
 - nízky stupeň kooperácie zamestnávateľov a vzdelávacích inštitúcií
 - odchod vzdelaných a kvalifikovaných ľudí z regiónu kvôli lepším podmienkam
- **Málo zahraničného a domáceho kapitálu**
 - región je pre investorov nezaujímavý
 - zlá dostupnosť regiónu
 - kvalifikačná štruktúra je neadekvátne potrebám investorov
 - zdravotné, sociálne, kultúrne a športové podmienky života v meste nezodpovedajú požadovaným štandardom investorov
 - slabá propagácia regiónu, vrátane prehľadu o možnostiach investovania
 - chýba odborná a inštitucionálna kapacita pre získavanie investorov
 - nedostatočná technická infraštruktúra pre investície
 - nedostatočne rozvinuté obchodné kontakty s cezhraničnými regiónmi

- **Nedostatočné využívanie možností získavania externých zdrojov investícií na rozvoj mesta**
 - nedostatok odbornosti na získavanie informácií o možnostiach financovania projektových zámerov, vypracovania a realizáciu projektov, vyhľadávanie partnerov a pod
 - chýbajúci lobbying pri presadzovaní podpory rozvojových projektov mesta
- **Nedostatočná podpora malého a stredného podnikania v meste**
 - nedostatok informácií
 - neefektívne mechanizmy Mesta na podporu podnikania najmä so zameraním na podnikanie s vyššou pridanou hodnotou

V oblasti sociálnej starostlivosti:

- **Nepostačujúca sociálna starostlivosť a sociálne poradenstvo**
 - nedostatok kapacít bývania pre občanov v hmotnej núdzi (sociálne byty)
 - neefektívna spolupráca subjektov ovplyvňujúcich kvalitu bývania
 - nedostatočná humanizácia/ skrášľovanie sídlisk pre podporu kvality bývania
 - nedostatok opatrovateľských služieb najmä pre starých a dlhodobo chorých občanov
 - nedostatok zdrojov na opatrovateľskú službu
 - bariéra v akceptácii opatrovateľov - nízke povedomie, nedostatok informácií o výhodách opatrovateľskej služby
 - nedostatočný manažment v opatrovateľskej službe
 - neexistencia centra poradenských služieb
 - nie sú v MŠ vytvorené podmienky pre starostlivosť o zdravotne postihnuté deti
 - nedostatočná bezbariérovosť v meste
 - nedostatočná personálna vybavenosť pre vyhľadávanie, prevenciu a intenzívnu prácu v rodinách s deťmi ohrozených nepriaznivou sociálnou situáciou
- **Vysoký počet sociálne neprispôsobivých občanov, hlavne rómskeho pôvodu, v meste**
 - nedostatok pracovných príležitostí pre občanov s nízkym vzdelaním
 - nedostatočné do vzdelávanie tejto kategórie občanov
 - nedostatočná komunikácia medzi touto kategóriou občanov a ostatnými
 - historické kultúrne korene preferujúce spoločensky neakceptovaný spôsob života tejto cieľovej skupiny
 - nesprávne sociálne návyky
 - nedostatočný vplyv majority na zmenu spôsobu života
 - neochota zmeny štýlu života

V oblasti zdravia a zdravotnej starostlivosti:

- **Nízke zdravotné uvedomenie občanov mesta**
 - nedostatok informácií
 - absentujúca osвета a neúčinná propagácia.
- **Nedostatočná zdravotná starostlivosť**
 - nedostatočné podmienky pre zdravý život obyvateľov
 - nedobudovaná nemocnica

V oblasti bezpečnosti občanov:

- **Nedostatočná bezpečnosť občanov a návštevníkov mesta.**
 - nedostatočné personálne a technické vybavenie represívnych orgánov
 - vybavenie kamerovým a monitorovacím systémom len v pešej zóne mesta
 - nevyhovujúci pracovný čas mestskej polície (len do 22.00 hod.)
- **Nedostatočne vyvinutý pocit bezpečnostnej spolupatričnosti občanov mesta**
 - nízke právne vedomie občanov v tejto oblasti
 - nedostatočná informovanosť

V oblasti vzdelávania a školstva:

- **Nízka úroveň podmienok vzdelávania**
 - zastarané a nedostatočné vybavenie škôl
 - málo investícií/prostriedkov venovaných výbave škôl
 - nevyužívanie vnútorného potenciálu škôl
 - nedostatočná snaha hľadania alternatívnych riešení
 - absencia strednodobých a dlhodobých plánov
 - nízka motivácia učiteľov pre zlepšovanie stavu a vybavenosti škôl
- **Zlý technický stav objektov škôl a školských zariadení**
 - nízka úroveň investovania do škôl či školských objektov
 - nedostatočná údržba vrátane preventívnych opatrení
 - chýba dlhodobá koncepcia rozvoja škôl a na ňu nadväzujúca prioritizácia pri postupnom znižovaní modernizačného dlhu
 - nedostatok, resp. nedostatočná kvalifikácia prevádzkových zamestnancov škôl

- **Nedostatočné poznanie a zručnosti pre využitie internetu**
 - nedostatok osvedy v súvislosti s možnosťami využívania internetu
 - nedostatok, resp. nedostatočná kvalita vzdelávania v tejto oblasti
 - nedostatočná prepojenosť domácností na internetovú sieť
- **Nízka podpora rozvoja celoživotného vzdelávania**
 - nedostatok vzdelávacích programov pre vysoký podiel disponibilnej pracovnej sily len so základným vzdelaním
 - nízka flexibilita vzdelávacích inštitúcií/škôl zavádzať vzdelávacie programy vo väzbe na požiadavky trhu práce
 - nedostatočná komunikácia a kooperácia vzdelávacích inštitúcií so zamestnávateľmi

V oblasti environmentálnej:

- **Znečistenie vodného toku Laborca pretekajúceho mestom**
 - nedostatočné čistenie komunálnych odpadových vôd pritekajúcich do mesta
 - v minulosti značné znečistenie priemyselnou činnosťou š.p. Chemko Strážske / rezídua /
 - znečisťovanie toku občanmi mesta najmä v lokalite Angi Mlyn
 - nedostatočná spolupráca správcu toku s mestom (v oblasti starostlivosti o tok a jeho okolie)
 - nedostatočné uplatňovanie legislatívnych podmienok vo vzťahu k znečisťovateľom toku
 - neefektívna spolupráca mesta s orgánmi štátnej správy vo vzťahu k ochrane toku Laborca
- **Nízka účinnosť manažmentu odpadového hospodárstva**
 - separáciou nie je pokryté celé mesto
 - nedisciplinovanosť, nízka angažovanosť, nízka uvedomelosť občanov pri separácii
 - neadresnosť pri separovaní v bytových domoch
 - absencia separácie biologického odpadu
 - chýbajúca motivácia občanov separovať
 - nerekvizovaná uzavretá skládka Lastomír
- **Zlý stav verejnej zelene**
 - nie dostatočne odborná údržba zelene
 - nedostatočná obnova mestských parkov
 - znehodnocovanie sídliskovej zelene odstavovaním motorových vozidiel
 - chýba pasportizácia, generalizácia zelene
 - nevhodné druhové zloženia zelene
 - nerovnomerné rozloženie zelene na sídliskách
 - chýba prioritizácia starostlivosti o zeleň

➤ **Vysoká spotreba energií**

- nie sú definované účinné opatrenia pre úspory energie
- nízka podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie
- nízke uvedomenie občanov pre efektívne využívanie energie najmä v domácnostiach

V oblasti technickej infraštruktúry:

➤ **Nevyhovujúci stav komunikácií a nie dostatočná dostupnosť mesta**

- nekvalitná povrchová úprava komunikácií a chodníkov
- nedostatočná údržba a obnova komunikácií a chodníkov
- nízka bezpečnosť na cestách najmä z dôvodu nedostatočnej plynulosti dopravy
- negatívny vplyv objektov infraštruktúry (kanalizácia, voda, plyn) na kvalitu komunikácií
- zastaranosť – autobusových zastávok a odstavných ostrovčekov
- nedostatočná pripravenosť parkovacích plôch v meste

➤ **Nízka kvalita hromadnej autobusovej dopravy**

- nevyhovujúca autobusová stanica
- nevhodná lokalizácia v území pamiatkovej zóny
- nezodpovedajúca vybavenosť štandardu autobusovej stanice
- neprepojenosť medzi autobusovou a železničnou dopravou
- nedostatočná únosnosť územia z hľadiska zabezpečenia potrebnej kapacity
- znečistenie mestského prostredia dopravou (výfukové plyny)

➤ **Nízka kvalita rozvodov vody, tepla a verejného osvetlenia**

- nedostatočná údržba
- nedostatočná modernizácia / obnova rozvodov a inžinierskych sietí
- poškodzovanie zariadení verejného osvetlenia / vandalizmus

V oblasti kultúry:

➤ **Nedocenený význam kultúry v meste, ako faktora ovplyvňujúceho kvalitu života občanov**

- nedostatok a nedostatočná kvalita kultúrnych aktivít v meste
- nízka podpora kultúrnych amatérskych súborov
- znižovanie záujmu obyvateľov o kultúrny život a kultúrne aktivity v meste
- nízke využitie historického a kultúrneho potenciálu pre rozvoj kultúrnych aktivít v meste v naväznosti aj na rozvoj turizmu
- nedostatočné uvedomenie si významu kultúry pre kvalitu života

➤ **Nedostatočné priestorové podmienky pre kvalitnú realizáciu kultúry**

- chýba viacúčelové kultúrne centrum (divadelná sála, kinosála, priestory pre amatérske súbory, hala pre väčšie podujatia, info-centrum)
- zlý technický stav existujúcich kultúrnych zariadení (Hvezdáreň, múzeum, ZOS, MsKS, amfiteáter)
- chýbajú klubové centrá mladých na sídliskách)

V oblasti športu:

➤ **Zlý technický stav športových zariadení a nedostatok sídliskových ihrísk.**

- nedostatočne kvalitný manažment športových zariadení
- nedostatočná ochrana pred poškodzovaním
- vysoká finančná náročnosť na udržiavanie niektorých športových zariadení
- zanedbaná údržba
- nedostatočné využívanie športových zariadení
- nevysporiadané majetkovo-právne vzťahy
- malá zainteresovanosť užívateľov zariadení
- nevypracovaná štúdia o potrebnosti športových zariadení a s ňou spojený plán rekonštrukcie či výstavby nových športových zariadení

➤ **Nedostatok a nedostatočná kvalita oddychových zón**

- nevysporiadané majetkovo – právne vzťahy
- nedostatočná správa, údržba existujúcich oddychových zón
- neexistuje dohoda medzi správcom toku Laborec a mestom o vybudovaní oddychových zón na nábreží rieky
- neexistuje štúdia o vybudovaní oddychových zón

Vizia mesta Michalovce do roku 2020

Mesto Michalovce je prirodzeným ekonomicko-kultúrnym a spoločenským centrom zemplínskeho regiónu a prítlačlivým východoslovenským mestom. Rýchlostnou dopravnou infraštruktúrou, ako súčasťou hlavného multimodálneho koridoru Terst-Bratislava–Žilina–Košice -L'vov, je mesto spojené európskymi dopravnými tepnami.

* * *

V meste Michalovce je pozitívny trend nárastu obyvateľstva, ktoré svojou spolupatričnosťou a vytváraním spoločenských i ekonomických hodnôt formuje svoje mesto ako významné východoslovenské nádvorie Európskej únie, ako mesto partnerstiev a dobrej pohody.

* * *

Vytvorené podmienky pre etablovanie domácich i zahraničných investorov, ako aj podpora malých a stredných podnikateľov umožňuje dynamický rozvoj mesta zaručujúci zvyšovanie zamestnanosti a nezamestnanosť nepresahuje 12 %. V meste sa rozvíja sofistikovaná výroba s vysokou pridanou hodnotou a nezaťažujúca životné prostredie.

* * *

Michalovce, spolu so svojim okolím, najmä s rekreačnou oblasťou Zemplínskej Šíravy, sú významným slovenským centrom turistického ruchu s integrovanými službami pre cestovný ruch.

* * *

Michalovce sú mestom moderného vzdelávania a školstva produkujúceho vzdelaných ľudí pre lokálne/regionálne potreby trhu. Efektívne fungujúci systém predškolskej a školskej výchovy podporuje zdravý rozvoj rodiny a kvalitu jej života.

* * *

Pre všetky skupiny obyvateľstva a komunity sú ponúkané kvalitné služby sociálnej starostlivosti s dôrazom na sociálne odkázaných a zdravotne hendikepovaných občanov.

* * *

Občanom mesta je poskytovaná dostupná, kvalitná a komplexná zdravotnícka starostlivosť.

* * *

Michalovce sú mesto bezpečné pre jeho obyvateľov i návštevníkov s priemerom kriminality nie vyšším ako je priemer regionálny.

* * *

Michalovce majú zdravé životné prostredie vo všetkých zložkách ŽP a dostatok funkčnej verejnej zelene. Doprava v meste je riešená environmentálne prijateľným spôsobom.

* * *

V meste sú vytvorené podmienky pre rozvoj rôznych foriem bývania. Skrášlené sídliská, kvalitné služby a možnosti oddychu, kultúrneho a športového vyžitia sa výrazným spôsobom podieľajú na kvalite života občanov mesta.

Ciele a opatrenia rozvoja mesta Michalovce

Ekonomický rozvoj:

Strategický cieľ

Zvýšenie dynamiky ekonomického rozvoja mesta

Špecifický cieľ 1

Zlepšiť využívanie existujúcich možností a vytvoriť nové príležitosti pre posilnenie a rozvoj cestovného ruchu

Opatrenia:

- 1.1 Zefektívniť regionálnu a nadregionálnu spoluprácu subjektov podnikajúcich v cestovnom ruchu a vplývajúcich na jeho rozvoj na základe spoločnej stratégie rozvoja CR
- 1.2 Zvýšiť investície do rozvoja infraštruktúry cestovného ruchu
- 1.3 Zefektívniť spoločný marketing regiónu v oblasti CR

Špecifický cieľ 2

Zvýšiť prílev zahraničného a domáceho kapitálu

Opatrenia:

- 2.1 Pripraviť systém podpory flexibilnej rekvalifikácie disponibilných ľudských zdrojov podľa potrieb investorov
- 2.2 Vytvoriť územno-technické podmienky pre realizáciu nových investícií
- 2.3 Zlepšiť zdravotné, sociálne, kultúrne a športové podmienky tak, aby zodpovedali požadovaným štandardom investorov
- 2.4 Zlepšiť propagáciu mesta a regiónu, vrátane prehľadu o možnostiach investovania
- 2.5 Vytvoriť odborné zázemie pre komunikáciu a jednanie s investormi
- 2.6 Rozvinúť obchodné kontakty s cezhraničnými regiónmi

Špecifický cieľ 3

Zlepšiť získavanie a využívanie externých zdrojov na rozvoj mesta

Opatrenia:

- 3.1 Vytvoriť odborné kapacity pre získavanie informácií o možnostiach financovania projektových zámerov, vypracovanie a realizáciu projektov, vyhľadávanie partnerov a pod.
- 3.2 Intenzívnejšie presadzovať rozvojové priority mesta na regionálnej a národnej úrovni

Špecifický cieľ 4

Podporiť malé a stredné podnikanie v meste

Opatrenia:

- 4.1 Podporovať podnikateľské aktivity s vyššou pridanou hodnotou
- 4.2 Podporovať rozvoj informačných technológií
- 4.3 Zlepšiť kvalitu a dostupnosť poradensko-informačných služieb pre MSP

Sociálna starostlivosť:

Strategický cieľ

Zlepšenie sociálnej situácie obyvateľov mesta

Špecifický cieľ 1

Zvýšiť ponuku a zlepšiť kvalitu služieb sociálnej starostlivosti pre občanov mesta

Opatrenia:

- 1.1 Posilniť (personálne a finančne) sieť opatrovateľských služieb
- 1.2 Zlepšiť informovanosť občanov o službách sociálnej starostlivosti a podmienkach poskytovania opatrovateľskej služby
- 1.3 Vytvoriť podmienky bezbariérového pohybu telesne postihnutým osobám v meste, najmä takto sprístupniť objekty občianskej vybavenosti
- 1.4 Vytvoriť podmienky pre starostlivosť o postihnuté deti predškolského veku v MŠ

Špecifický cieľ 2

Zvýšiť ponuku a zlepšiť kvalitu bývania

Opatrenia:

- 2.1 Vybudovať na území mesta byty pre občanov v hmotnej núdzi (byty s nižším hygienickým štandardom)
- 2.2 Podporiť estetizáciu bytových domov a medziblokových priestorov na sídliskách
- 2.3 Zefektívniť spoluprácu spoločenstiev bytových domov pre skvalitnenie bývania

Špecifický cieľ 3

Vytvoriť podmienky pre znižovanie počtu sociálne neprispôsobivých občanov

Opatrenia:

- 3.1 Podporiť vznik a činnosť partnerstva na odstraňovanie príčin a znižovanie počtu neprispôsobivých občanov
- 3.2 Podporiť budovanie a aktivity otvorených komunitných centier
- 3.3 Vytvárať podmienky pre zamestnávanie nízkoqualifikovanej pracovnej sily vo verejnom záujme (sociálna ekonomika)

Zdravie a zdravotná starostlivosť:

Strategický cieľ

Zlepšenie zdravotného stavu obyvateľov mesta

Špecifický cieľ 1

Zvýšiť zdravotné uvedomenie občanov mesta a zlepšiť prevenciu

Opatrenia:

- 1.1 Zlepšiť osvetovú a propagačnú činnosť
- 1.2 Podporiť vytváranie podmienok pre zdravý životný štýl občanov mesta

Špecifický cieľ 2

Zlepšiť zdravotnú starostlivosť

Opatrenia:

- 2.1 Dobudovať potrebnú zdravotnícku infraštruktúru
- 2.2 Skvalitniť zdravotnícke služby

Bezpečnosť občanov:

Strategický cieľ

Zvýšenie bezpečnosti občanov a návštevníkov mesta

Špecifický cieľ 1

Zlepšiť podmienky práce mestskej polície

Opatrenia

- 1.1 Rozšíriť a modernizovať technické zabezpečenie Mestskej polície pre ochranu majetku a bezpečnosť občanov a návštevníkov mesta
- 1.2 Posilniť efektivitu a účinnosť výkonu práce Mestskej polície

Špecifický cieľ 2

Zlepšenie spolupráce občanov mesta s orgánmi polície

Opatrenia:

- 2.1 Zvýšiť právne vedomie občanov
- 2.2 Zlepšiť informovanosť a komunikáciu s verejnosťou v tejto oblasti

Vzdelávanie a školstvo:

Strategický cieľ

Zvýšenie úrovne vzdelávania

Špecifický cieľ 1

Skvalitniť výchovno-vzdelávacie podmienky na školách

Opatrenia:

- 1.1 Zlepšiť využívanie vnútorného potenciálu škôl na rozvoj škôl
- 1.2 Zvýšiť motiváciu a zručnosti manažmentu škôl pre rozvoj škôl
- 1.3 Zvýšiť odborný a osobnostný potenciál pedagogických a výchovných pracovníkov škôl
- 1.4 Modernizovať a zlepšiť vybavenosť škôl

Špecifický cieľ 2

Zlepšiť technický stav objektov škôl a školských zariadení

Opatrenia:

- 2.1 Zlepšiť údržbu objektov, vrátane zavedenia systému preventívnych opatrení
- 2.2 Prioritizovať a etapizovať rekonštrukcie škôl v meste pri postupnom znižovaní modernizačného dlhu
- 2.3 Zvýšiť kvalifikáciu prevádzkových zamestnancov škôl

Špecifický cieľ 3

Zvýšiť využívanie internetu

Opatrenia:

- 3.1 Zlepšiť osvetu v súvislosti s možnosťami využitia internetu
- 3.2 Zlepšiť kvalitu vzdelávania širokej verejnosti v tejto oblasti
- 3.3 Umožniť a podporovať prístup verejnosti k Internetu

Špecifický cieľ 4

Podporiť rozvoj rôznych foriem celoživotného vzdelávania.

Opatrenia:

- 4.1 Zvýšiť flexibilitu škôl (stredných a vysokých) v súvislosti s požiadavkami trhu práce
- 4.2 Podporiť vzdelávacie programy pre zníženie podielu disponibilnej pracovnej sily so základným vzdelaním
- 4.3 Zlepšiť kooperáciu vzdelávacích inštitúcií a zamestnávateľov pre zvyšovanie adaptability pracovnej sily v meste

Životné prostredie:

Strategický cieľ

Zlepšenie stavu životného prostredia mesta

Špecifický cieľ 1

Znížiť znečistenie vodného toku Laborca pretekajúceho mestom

Opatrenia:

- 1.1 Eliminovať znečistenie toku občanmi mesta najmä v lokalite Angi mlyn
- 1.2 Zefektívniť spoluprácu so správcom toku a príslušným orgánmi štátnej správy v oblasti starostlivosti o tok Laborca a jeho okolie

Špecifický cieľ 2

Zvýšiť účinnosť manažmentu odpadového hospodárstva

Opatrenia:

- 2.1 Rozšíriť separovanie odpadov na celé územie mesta
- 2.2 Zvýšiť uvedomelosť, angažovanosť a disciplinovanosť, občanov pri separácii odpadu
- 2.3 Vytvoriť podmienky pre separovanie a spracovávanie biologického odpadu, ako aj vytváranie lepších podmienok pre recykláciu odpadu a zneškodňovanie odpadov dostupnými progresívnymi spôsobmi
- 2.4. Rekultivovať uzavretú skládku Lastomír a pripraviť plán využitia rekultivovaného územia

Špecifický cieľ 3

Skvalitniť stav verejnej zelene

Opatrenia:

- 3.1 Obnoviť sídliskovú zeleň
- 3.2 Skvalitniť odbornú údržbu zelene
- 3.3. Pripraviť podmienky a revitalizovať mestské parky

Špecifický cieľ 4

Zvýšiť energetickú efektivitu mesta

Opatrenia:

- 4.1 Pripraviť a realizovať opatrenia pre úspory energie
- 4.2 Podporovať využívanie obnoviteľných zdrojov energie
- 4.3 Zvýšiť uvedomenie občanov mesta k opatreniam na úsporu energie v domácnostiach

Technická infraštruktúra:

Strategický cieľ

Skvalitnenie stavu technickej a dopravnej infraštruktúry

Špecifický cieľ 1

Zlepšiť dostupnosť mesta a stav komunikácií v meste

Opatrenia:

- 1.1 Presadzovať rozvojové záujmy mesta pri budovaní a rekonštrukcii ciest

- a dopravných zariadení, ktoré nie sú priamo v kompetencii mesta
- 1.2 Skvalitniť povrchovú úprava komunikácií a chodníkov na území celého mesta, vrátane podmienok pre bezbariérový pohyb
 - 1.3 Zvýšenie bezpečnosti a plynulosti premávky na území mesta
 - 1.4 Zefektívniť koordináciu rekonštrukčných prác inžinierskych sietí
 - 1.5 Pripraviť územné a technické riešenia parkovania a garážovania v meste

Špecifický cieľ 2

Skvalitniť hromadnú autobusovú dopravu

Opatrenia:

- 2.1 Ekologizovať dopravu
- 2.2 Investične pripraviť výstavbu autobusovej stanice v novej lokalite mesta
- 2.3 Zosúladiť grafikon MHD

Špecifický cieľ 3

Zvýšiť kvalitu technickej infraštruktúry

Opatrenia:

- 3.1 Pripraviť a realizovať káblové rozvody na prenos dát (TV signál, optická sieť, internet)
- 3.2 Zabezpečiť rekonštrukciu a obnovu rozvodov vody a tepla
- 3.3 Zintenzívniť kontrolnú činnosť poškodzovania TI

Kultúra:

Strategický cieľ

Zvýšenie významu kultúry ako jedného z atribútov kvality života občanov mesta

Špecifický cieľ 1

Zvýšiť záujem o kultúru zlepšením ponuky a kvality kultúrnych aktivít v meste

Opatrenia:

- 1.1 Podporiť zvýšenie využitia historického a kultúrneho potenciálu pre rozvoj kultúrnych aktivít v meste
- 1.2 Zatraktívniť ponuku kvalitných kultúrnych podujatí v meste a programov miestnych záujmových skupín mladých a kultúrnych amatérskych súborov
- 1.3 Zvýšiť uvedomenie si významu kultúry pre kvalitu života obyvateľov mesta

Špecifický cieľ 2

Zlepšiť priestorové podmienky pre realizáciu kultúry v meste

Opatrenia:

- 2.1 Vybudovať viacúčelové kultúrne centrum
- 2.2 Zlepšiť technický stav existujúcich kultúrnych zariadení
- 2.3 Zriadiť klubové centrá mladých na sídliskách

Šport a aktívny oddych:

Strategický cieľ

Vytvorenie lepších podmienok pre aktívny šport a rozvoj pohybových aktivít občanov v meste

Špecifický cieľ 1

Zlepšiť technický stav existujúcich športovísk a vybudovať nové športové zariadenia v meste

Opatrenia:

- 1.1 Rekonštruovať existujúce športové zariadenia a ihriská
- 1.2 Vybudovať nové viacúčelové športové zariadenia na území mesta
- 1.3 Zlepšiť kvalitu manažmentu športových zariadení a ihrísk
- 1.4 Zvýšiť ochranu športových objektov pred poškodzovaním
- 1.5 Zvýšiť využitie športových ihrísk a zariadení vrátane školských areálov

Špecifický cieľ 2

Zriadiť nové a zvýšiť štandard existujúcich oddychových zón

Opatrenia:

- 2.1 Revitalizovať nábregie rieky Laborca pre vybudovanie oddychovej zóny
- 2.2 Zlepšiť správu a údržbu existujúcich oddychových zón